



Manizales, 31 de diciembre de 2023

Doctor  
Gerente  
**INTITUTO DE VALORIZACION DE MANIZALES – INVAMA**  
Ciudad

**ASUNTO:** Informe de Gestión - entrega del Cargo Gerente.

Doctor,

Reciba un cordial y respetuoso saludo,

Dando cumplimiento a lo establecido en la Ley 951 de 2005, la Circular 11 de 2005 y la Resolución orgánica 5674 de la Contraloría General y como funcionario saliente, de manera comedida me permito presentar el Informe de Gestión, correspondiente al período comprendido entre el 2 de agosto del 2023 y el 31 de diciembre de 2023, durante el cual desempeñé el cargo de Gerente del Instituto de Valorización de Manizales – INVAMA.

Atentamente,

**ORLANDO MICOLTA GONZÁLEZ**  
C.C 10.266.544 Manizales.

Copia Control Interno

## ACTA DE INFORME DE GESTIÓN

### 1. DATOS GENERALES:

**A. NOMBRE DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE QUE ENTREGA:** ORLANDO MICOLTA GONZÁLEZ.

**B. CARGO:** GERENTE.

**C. ENTIDAD (RAZÓN SOCIAL):** INSTITUTO DE VALORIZACION DE MANIZALES – INVAMA

**D. CIUDAD Y FECHA:** MANIZALES, 31 DE DICIEMBRE DE 2023.

**E. FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN (Fecha de ingreso al Cargo):** 1 DE AGOSTO DE 2023.

**F. CONDICIÓN DE LA PRESENTACIÓN:**

RETIRO  SEPARACIÓN DEL CARGO \_\_\_\_\_ RATIFICACIÓN \_\_\_\_\_

**G. FECHA DE RETIRO, SEPARACIÓN DEL CARGO O RATIFICACIÓN:** 31 DE DICIEMBRE DE 2023.

Se efectúa la entrega del cargo, en los siguientes términos:

El Instituto de Valorización de Manizales INVAMA, según el Acuerdo 123 de 1995, en su artículo 2, reza que la entidad es una persona jurídica de derecho público, dotada de autonomía administrativa, personería jurídica y patrimonio independiente.

Es en consecuencia, sujeto de los derechos inherentes a las personas jurídicas de derecho público de acuerdo a las normas generales y le corresponde como organismo descentralizado del Municipio de Manizales, los derechos de éste para atender a la función pública comprendida dentro de su objeto.

Por tal motivo, se rige por las normas de derecho público colombiano, encontrándose entre ellas las siguientes:

- Constitución Política de Colombia.
- Ley 80 de 1993, sus leyes y decretos complementarios, en los temas de contratación estatal.
- Decreto Nacional 1069 del 26 de mayo de 2015, en lo relacionado con los temas de defensa jurídica del Instituto de Valorización de Manizales.
- Ley 1437 de 2011, Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo.

- Ley 1474 de 2011, Estatuto Anticorrupción.
- Estatuto Tributario, en lo relación al cobro coactivo.

## **2. INFORME RESUMIDO O EJECUTIVO DE LA GESTIÓN:**

Se hace referencia a la gestión adelantada, dando cumplimiento a las funciones relacionadas en el Manual de Funciones “Acuerdo No. 004 del 29 de octubre de 2018”.

Desde la estructura organizacional de la Gerencia hacen parte la unidad técnica, unidad financiera y administrativa, unidad jurídica, área de comunicaciones y área de gestión humana.

Desde cada una de las Unidades y Áreas del Invama se adelantaron las siguientes acciones orientadas desde la Gerencia.

### **UNIDAD TÉCNICA**

Es la unidad encargada de ejecutar los procesos misionales de la entidad.

- **Sistema de la Contribución de Valorización**

Durante mi gestión, no se realizaron obras por contribución de valorización, dado que la administración municipal realizó las diferentes obras con recursos propios del municipio.

Para el proyecto de segunda calzada avenida SENA, se buscaron alternativas para ampliar la zona de influencia, entre los cuales consideró incorporar una nueva obra al proyecto, (Ampliación del tramo entre Puente la Libertad y la calle 103) sin embargo, por el costo de todo el proyecto incluyendo esta nueva obra, se requiere un aporte de la Alcaldía para hacer viable el proyecto. Existe otra posibilidad de recursos y es cobrar la valorización generada por la intersección TCC y la doble calzada entre san Marcel y Maltería, pero se debe solicitar al INVIAS la autorización.

Para el proyecto Mejoramiento de los accesos a los barrios la Francia y los Alcázares de Manizales, no se logró ningún avance en razón que la entidad no logró el compromiso de la Alcaldía para cofinanciar este proyecto, y por tanto no adelantó ninguno de los estudios y diseños.

La entidad le propuso a la Junta de Propietarios realizar el proyecto por fases haciendo el puente en el parque del Agua y financiándolo sólo con la contribución de valorización, pero indicaron que ellos querían que el proyecto fuera completo, es decir que no se hiciera por etapas.

Para el proyecto 0345-II Paralela Norte – Grupo II Sector Bajo Rosales. Se debe elaborar la liquidación final, teniendo en cuenta la información contable y establecer el déficit final del proyecto y la forma como se actuará para la redistribución de este déficit que para el año 2020 estaba en \$6.082.682.403.



Para el proyecto pavimentación de la urbanización Alférez Real, se tiene un remanente por valor de \$83.224.585 que deberá determinarse si se invierten o se devuelven, en este último caso la devolución del recurso deberá tener en cuenta la forma de financiación del proyecto por cuanto no todo fue por contribución de valorización, sino que hubo aportes del municipio.

Actualmente existen bienes de uso público correspondientes a obras ejecutadas por el INVAMA que aún no se han trasladado al municipio de Manizales tal como lo indica el artículo 151 del acuerdo 123 de 1995. Por lo tanto, es importante llevar a cabo este proceso en el año 2024.

- **Servicio de Alumbrado Público**

Durante la vigencia 2023 se realizó la Modernización parcial del sistema de alumbrado público de iluminarias de sodio a tecnología led telegestionable realizando el cambio de 17.506 mediante contrato con la Unión Temporal Manizaled; contrato que al inicio de mi gestión se encontraba atrasado y el cual fue objeto de imposición de sanción y de autorización por parte del contratista para realizar pagos directos al proveedor de las luminarias acciones que permitieron terminar con éxito la ejecución del contrato.

**En el contrato:** *“Suministro, Instalación y Puesta en Funcionamiento de luminarias con Tecnología Led, Brazos y demás Elementos requeridos para La Modernización Parcial del sistema de alumbrado Público del Municipio de Manizales”.*

**Contratista:** UT MANIZALÉD

Conformación ENERGIZETTS.A. E.S.P. - INZETT S.A.S. VILUM INGENIERIA S.A.

VALOR DEL CONTRATO: \$28.924.922.073

PLAZO INICIAL DE EJECUCION: 5 MESES

FECHA DE INICIO: 6 DE DICIEMBRE DE 2022

FECHA DE TERMINACION: 5 DE MAYO DE 2023

PRORROGA: HASTA EL 17 DE NOVIEMBRE DE 2023

TOTAL, LUMINARIAS A INSTALAR: 17.506

La interventoría de este proyecto estuvo a cargo de la empresa INGENIERIA, DESARROLLO Y ADMINISTRACIÓN DE MANIZALES E.S.P. - IDEAS MÁS, contrato que tuvo un valor de mil trescientos sesenta y cuatro millones ciento un mil doscientos cuarenta y seis pesos (\$ 1.364.101.246), incluyendo las adiciones realizadas al mismo.

Por otra parte, se suscribió un contrato de verificaciones, el cual tiene como objeto: *“REALIZAR LAS ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS DE LA INFRAESTRUCTURA DE ALUMBRADO PÚBLICO DE PROPIEDAD DEL INVAMA, UBICADA EN EL MUNICIPIO DE MANIZALES”*

VALOR DEL CONTRATO: \$ 171.992.937,00

FECHA DE INICIO: 7 DE NOVIEMBRE DE 2023.

FECHA DE TERMINACION: 31 DE DICIEMBRE DE 2023.

CONTRATISTA: INGENIERIA, DESARROLLO Y ADMINISTRACIÓN DE MANIZALES E.S.P. — IDEAS MÁS.

- **Alumbrado Navideño**

Manizales, Calle 3C #22-92 Barrio Alcázares

Tel: (6) 8891030

NIT: 800002916-2

[www.invama.gov.co](http://www.invama.gov.co)



Durante el 2023 unieron esfuerzos para el diseño, fabricación e instalación del alumbrado navideño por parte de:

- ✓ Alcaldía de Manizales
- ✓ CHEC
- ✓ Aguas de Manizales
- ✓ INVAMA

El Invama apporto 700 millones para la ejecución del convenio interadministrativo con CHEC.

Otros procesos que adelanta la unidad

- Sistema de Información Geográfica
- Modelo integrado de Planeación y Gestión – MIPG
- Atención al Ciudadano

## UNIDAD FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Elaboración y presentación de Presupuesto para la vigencia fiscal 2024, el cual fue aprobado mediante acuerdo No. 004 del 20 de septiembre del 2023 por la Junta Directiva del Invama y mediante Acuerdo No. 1147 de 11 de diciembre del 2023 por el Concejo Municipal de Manizales.

PRESUPUESTO RENTAS Y GASTOS VIGENCIA FISCAL 2024 ACUERDO 004 DEL 2023		
CODIGO	RENTAS	VALOR
110205	INGRESOS TRIBUTARIOS	28.607.401.982,00
110201	INGRESOS NO TRIBUTARIOS	2.202.627.798,00
120502	RECURSOS DEL CAPITAL	58.007.000,00
	<b>TOTAL</b>	<b>30.868.036.780,00</b>
GASTOS		
211	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	7.034.092.150,00
222	FINANZAS Y SERVICIO DEUDA	7.298.171.251,00
232	INVERSIÓN	3.128.371.397,00
215	GASTOS DE OPERACION	13.407.401.982,00
	<b>TOTAL</b>	<b>30.868.036.780,00</b>

### ✓ Calificación de Endeudamiento

Actualmente el INVAMA está calificada por la entidad FITCH RATINGS que es la empresa de calificación crediticia que utiliza datos cuantitativos y cualitativos para ofrecerle calificaciones de

Manizales, Calle 3C #22-92 Barrio Alcázares

Tel: (6) 8891030

NIT: 800002916-2

[www.invama.gov.co](http://www.invama.gov.co)

empresas en las que puede confiar

Fitch Ratings - Bogotá - 5 de diciembre de 2023: Fitch Ratings afirmó las calificaciones nacionales de largo y corto plazo del Instituto de Valorización de Manizales (Invama) en 'AAA (col)' y 'F1+(col)', respectivamente. La Perspectiva de la calificación de largo plazo es Estable.

✓ **Deuda Publica**

El INVAMA, en la actualidad cuenta con una deuda pública que al 30 de noviembre de 2023 asciende a \$ 25.569.486.740, la cual se adquirió para la obra 03452, CONSTRUCCION PARALELA NORTE GRUPO II SECTOR BAJO ROSALES, para la compra de dos vehículos para la Operación del Alumbrado público por \$ 730.000.000 y el ultimo por \$30.000.000.000, para la Modernización del Alumbrado de la ciudad.

✓ **Estado de Bancos con corte al 31 de octubre de 2023**

0.

ESTADO DE BANCOS DE TESORERIA OCTUBRE 2023			
CUENTAS CORRIENTES		31/10/2023	
CAJA SOCIAL	21000409712	\$ 1.455.968.701,38	OPERACIÓN
CAJA SOCIAL	21002732083	\$ 1.630.211,14	VALORIZACION
DAVIVIENDA	86169998712	\$ 179.400.040,50	VALORIZACION
DAVIVIENDA	085969998336	\$ 580.552.243,92	ADMINISTRACIÓN ALUMBRADO
OCCIDENTE	*060847779	\$ 51.069.231,76	VALORIZACION
		\$ 2.268.620.428,70	
CUENTAS DE AHORRO			
OCCIDENTE	60852142	\$ 330.572.481,13	OPERACIÓN
OCCIDENTE	60850245	\$ 81.588,81	VALORIZACION
DAVIVIENDA	86100175552	\$ 23.176.818,49	VALORIZACION
BBVA	200185100	\$ 9.561.607,27	VALORIZACION
DAVIVIENDA	*086100092062	\$ 62.800.005,13	VALORIZACION
POPULAR	220-280-72176-2	\$ 44.031.384,76	VALORIZACION
BOGOTA	281033613	\$ 10.264.655,34	VALORIZACION
COLPATRIA	*000068521	\$ 34.942.031,79	VALORIZACION
SUDAMERIS	500249570	\$ 26.399.556,40	VALORIZACION
A. V. VILLAS	351-22133-8	\$ 72.429.125,29	VALORIZACION
BACO ITAÚ	61100172-3	\$ 15.117.947,99	VALORIZACION
DAVIVIENDA-	86170198328	\$ 2.924.318.873,74	OPERACIÓN
BANCO DE BOGOTA	428703961	\$ 45.804.879,00	OPERACIÓN
BANCO DE DAVIVIENDA	84600043859	\$ 1.225.684.871,99	ADMINISTRACION
BANCO DE DAVIVIENDA	*550482800029480	\$ 324.692,43	FIDUCIA MODERNIZACION
BANCO DE DAVIVIENDA	*550482800030629	\$ 202.001.509,34	FIDUCIA MODERNIZACION
BANCO DE DAVIVIENDA	*550482800030611	\$ 231.650.811,16	FIDUCIA MODERNIZACION
TOTAL CUENTAS DE AHORRO		\$ 5.259.162.840,06	

GRAN TOTAL BANCOS		\$ 7.527.783.268,76	
RESUMEN =			
ADMINISTRACION ALUMBRADO		\$ 1.806.237.115,91	
VALORIZACION - RECAUDOS		\$ 328.245.756,87	
ADM VALORIZACION		\$ 202.658.447,80	
ALUMBRADO PUBLICO OPERACIÓN		\$ 5.190.641.948,18	
OTROS			
TOTAL GENERAL		\$ 7.527.783.268,76	

✓ **Recaudos Impuesto del Alumbrado Publico**

<b>AÑO 2023</b>	<b>ALUMBRADO PUBLICO CHEC</b>
<b>ENERO</b>	1.741.126.082
<b>FEBRERO</b>	1.757.078.561
<b>MARZO</b>	1.733.361.588
<b>ABRIL</b>	2.097.491.999
<b>MAYO</b>	1.905.611.341
<b>JUNIO</b>	1.950.974.450
<b>JULIO</b>	1.971.658.682
<b>AGOSTO</b>	2.048.617.717
<b>SEPTIEMBRE</b>	2.029.192.442
<b>OCTUBRE</b>	2.004.309.702
<b>TOTAL</b>	<b>19.239.422.564</b>
<b>PROMEDIO MENSUAL</b>	<b>1.923.942.256,40</b>

✓ **Recaudo Alumbrado Público de los usuarios que atiende otros Comercializadores**

Durante mi gestión se identifico que el Invama no realizaba la facturación algunos usuarios del servicio de alumbrado público cuyo comercializador de energía es diferente a la CHEC, esto debido a que el impuesto se cobra a través de la factura de energía que realiza el comercializador incumbente (CHEC) y en la ciudad existen usuarios industriales y comerciales que compran su energía a otros comercializadores diferentes a la CHEC.

De acuerdo a lo anterior se procedió a identificar en su totalidad las comercializadoras de energía eléctrica que prestan los servicios en el municipio de Manizales. A continuación, se relaciona las comercializadoras anteriormente mencionadas:

AIR-E S.A.S. E.S.P., CARIBEMAR DE LA COSTA S.A.S. E.S.P, CELSIA COLOMBIA S.A. E.S.P, DISTRIBUIDORA Y COMERCIALIZADORA DE ENERGIA ELECTRICA S.A. E.S.P, EMPRESA DE ENERGIA DE PEREIRA S.A. E.S.P, EMPRESAS MUNICIPALES DE CALI E.I.C.E. E.S.P, EMPRESAS PUBLICAS DE MEDELLIN E.S.P, ENEL COLOMBIA S.A. E.S.P, ENERTOTAL S.A. E.S.P, ENEL X COLOMBIA S.A.S. E.S.P, GENERADORA Y COMERCIALIZADORA DE ENERGIA DEL CARIBE S.A. E.S.P, ISAGEN S.A. E.S.P, NEU ENERGY S.A.S. E.S.P, PROFESIONALES EN ENERGIA S.A. E.S.P, QI ENERGY S.A.S. E.S.P, TERPEL ENERGIA S.A.S. E.S.P, DICELER S.A. E.S.P. – COMERCIALIZADOR, BIA ENERGY S.A.S. E.S.P – COMERCIALIZADOR, COMPAÑÍA ENERGETICA DE OCCIDENTE, ECOPETROL ENERGIA S.A.S, ELECTRIFICADORA DEL META S.A., EMGESA, SPECTRUM RENOVAVEIS S.A.S y VATIA S.A.S.

Con el fin de que dichas comercializadores facturaran el impuesto se realizó modelo de convenio de facturación y recaudo, el cual fue remitido a cada una de ellas para su revisión y firma.

A la fecha se tienen cuatro (4) contratos firmados con las empresas comercializadoras QI ENERGY, EMPRESAS PÚBLICAS DE MEDELLÍN, ENERTOTAL y VATIA, las mismas ya se encuentran facturando y recaudando el impuesto de alumbrado público en el municipio de Manizales. Así mismo, hay seis (6) comercializadoras con las cuales se están negociando las condiciones contractuales para poder suscribir el acuerdo.

Dado la no facturación de los clientes que no son atendidos por CHEC y con el objetivo de recuperar el impuesto no cobrado, se efectuó revisión de cada uno de los usuarios para determinar desde cuando no se les realizaba facturación procediendo a elaborar las facturas respectivas y a realizar las visitas a los siguientes usuarios pasivos del impuesto de alumbrado público:

- Descafeinadora Colombiana S.A.S.
- Descafeinadora Colombiana S.A.S.
- Productora de Gelatina S.A.S.- PROGEL
- Bellota Colombia S.A.S.
- Centro Comercial Fundadores
- Plastigoma S.A.S.
- Clínica Ospedale Manizales S.A.
- Mabe Colombia S.A.S.
- Industrias Dumar
- Conelec S.A.
- Luis Fernando Hoyos Giraldo (Calzado Bucaramanga)
- Luis Fernando Hoyos Giraldo (Calzado Bucaramanga)
- C.I. Invermec S.A.
- Casa Luker S.A.
- Mall Plaza Servicios S.A.S.
- Estación Terpel Camperos del Café
- Herramientas Agrícolas S.A. HERRAGRO
- Toptec y Manilit S.A.
- Productos Químicos Andinos S.A.S.- PQA S.A.S.
- Productos Químicos Andinos S.A.S.- PQA S.A.S.

- Estación de servicio Terpel Av. Rio LA PLAZUELA
- Cine Colombia S.A. Fundadores
- Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P.
- Winner Group S.A.
- Olímpica Manizales Cra 21
- Supertiendas y Droguerías Olímpica S.A. (La Carola)
- Almacenes Éxito (Sancancio)
- Cinemark Colombia S.A.S.- Cable Plaza
- Comercializadora Mercaldas
- Etex Colombia S.A.
- Etex Colombia S.A.
- Sistelen S.A.
- Golosinas TRULULU
- Manufacturas de Aluminio- MADEAL
- Cacharrería LA 14
- Sicolsa
- Plásticos Truher

Con los resultados de estas visitas se han entregado un total de cuarenta y seis (46) oficios de cobro de manera presencial por un valor de **\$78.769.900**, oficio que informa valor adeudado con sus conceptos y análisis jurídico en caso de incumplimiento, acompañado de la factura del impuesto con un pago máximo hasta el 29 de diciembre de 2023.

A la fecha se han recaudado un valor de **\$41.852.800**.

Además, el Invama liquida El INVAMA liquida mensualmente, factura y recauda, a todos los usuarios de otros Comercializadores, hasta tanto se tengan los Contratos firmados y empiecen el proceso de facturación, recaudo y transferencia de los recursos, por parte de los diferentes comercializadores.

Hasta el 31-10-2023 el INVAMA ha recaudado \$ 245.286.953, que equivale al 1.27% del total del ingreso.

#### ✓ **Actualización de Tarifas de Alumbrado Público**

Durante mi gestión se presentó a la junta y al concejo municipal un proyecto de acuerdo para la

Manizales, Calle 3C #22-92 Barrio Alcázares

Tel: (6) 8891030

NIT: 800002916-2

[www.invama.gov.co](http://www.invama.gov.co)

actualización parcial de las tarifas del impuesto del impuesto de alumbrado público.

## **Razones del Proyecto**

Las tarifas de alumbrado público deben reflejar el costo en que incurre el municipio para la atención oportuna de las actividades de suministro de energía al sistema de alumbrado público, la administración, la operación, el mantenimiento, la modernización, la reposición, la expansión del sistema, los desarrollos tecnológicos asociados, las actividades de iluminación navideña, ornamental, la interventoría, entre otras novedades.

Las tarifas actuales del impuesto de alumbrado público en Manizales en la actualidad se basan en el área ocupada por los usuarios diferentes al sector residencial.

El año 2018 el ministerio de Minas expidió el decreto 943, donde en los numerales 2 y 3 del "ARTÍCULO 2.2.3.6.1.7., se establece como uno de los elementos de criterio de cálculo de la tarifa el consumo de energía, información que podrá ser consultada en el Sistema Único de Información - SUI administrado por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios o directamente solicitada al Comercializador de Energía, y el porcentaje que este consumo representa del consumo total domiciliario del municipio o distrito.

En diferentes ciudades del país para determinar el valor del impuesto de alumbrado público en la actualidad se ha tomado como referente el consumo de energía eléctrica (v.gr Neiva, Barranquilla, Ibagué).

Las actuales tarifas de alumbrado público de Manizales son muy muy bajas comparadas con otros municipios del país y no están correctamente delimitadas principalmente en los usos comercial, industrial oficial y otros por lo que se requiere realizar una modificación parcial del impuesto.

## **Alcance del Proyecto**

El proyecto de actualización parcial del impuesto de alumbrado público, pretende conservar las tarifas actuales del impuesto de alumbrado público para el sector residencial, manteniendo incluso el IPC como factor de indexación anual, con lo cual no se impactaría la gran mayoría de los usuarios del sistema de alumbrado público.

Se propone con el proyecto ajustar las tarifas de los sectores diferentes al residencial, modificando el criterio para establecer el impuesto de área ocupada por el usuario, el cual dada desde el año 2012, por el criterio propuesto por el Ministerio de Minas en el decreto 943 de 2018 en el cual se establece como uno de los elementos de criterio de cálculo de la tarifa el consumo de energía.

Igualmente, el proyecto contempla el cobro del impuesto de alumbrado público para usuarios especiales, tales como: autogenerados y cogeneradores de energía, predios urbanizables, no urbanizados ubicados en el municipio que no son usuarios de energía eléctrica.

Se propone para los sectores diferentes al residencial, establecer el impuesto de alumbrado público en Unidades de Valor Tributario (UVT) teniendo en cuenta que el alumbrado público es un gravamen y que ello permitirá mantener actualizado en el tiempo el valor del impuesto.

El proyecto contempla como valor máximo del impuesto para los sectores diferentes al residencial 100 UVT y para los usuarios especiales 150 UVT.

**Las tarifas actuales del impuesto de alumbrado público son las siguientes**

SECTOR	TARIFA MES
Residencial Estrato 1	1.200
Residencial Estrato 2	3.100
Residencial Estrato 3	8.400
Residencial Estrato 4	12.800
Residencial Estrato 5	21.600
Residencial Estrato 6	27.900
RURAL	1.200
Comercial Clase 1	33.600
Comercial Clase 2	56.700
Comercial Clase 3	162.800
Industrial Clase 1	56.700
Industrial Clase 2	119.500
Industrial Clase 3	209.700
Institucional Clase 1	31.200
Institucional Clase 2	84.600
Institucional Clase 3	141.200

**Las tarifas que se proponen en el proyecto de acuerdo son:**

**Sector Residencial**

SECTOR RESIDENCIAL	TARIFA MES
ESTRATO 1	\$1.200
ESTRATO 2	\$3.100
ESTRATO 3	\$8.400
ESTRATO 4	\$12.800
ESTRATO 5	\$21.600
ESTRATO 6	\$27.900
RURAL	\$1.200

### Sectores Industrial, comercial, oficial y otros

<b>INDUSTRIAL, COMERCIAL, OFICIAL Y OTRO</b>	<b>TARIFA MES EN UVT</b>	<b>TARIFA EN PESOS</b>
Consumo menor igual a 500 kWh-mes	1	42.412
Consumo mayor a 500 kWh-mes menor-igual a 5.000	1,1	46.653
Consumo mayor a 5.000 kWh-mes menor-igual a 10.000	10	424.120
Consumo mayor a 10.000 kWh-mes menor-igual a 20.000	15	636.180
Consumo mayor a 20.000 kWh-mes menor-igual a 30.000	40	1.452.320
Consumo mayor a 30.000 kWh-mes menor-igual a 55.000	50	2.120.600
Consumo mayor a 55.000 kWh-mes	100	4.241.200

### Autogeneradores, cogeneradores de energía eléctrica

<b>ACTIVIDAD</b>	<b>TARIFA EN UVT POR CADA MES</b>	
Actividades de generación, autogeneración con plantas menores a 10 MW	50 UVT (POR LA ACTIVIDAD)	
Actividades de generación, autogeneración con plantas mayores igual a 10 MVA y menores a 20 MW	100 UVT (POR LA ACTIVIDAD)	
Actividades de generación, autogeneración con plantas mayores a 20 MVA	150 UVT (POR LA ACTIVIDAD)	

## Predios dentro del área de influencia no usuarios del servicio de energía eléctrica

Tipo De Predio	Sobre avalúo Catastral
Predios urbanizables no urbanizados y urbanizados no edificados ubicados en el perímetro urbano del municipio.	1 por mil sobre el avalúo de los bienes que sirven de base para liquidar el impuesto predial.

### Impacto Fiscal del Proyecto

El proyecto de acuerdo de acuerdo genera un impacto fiscal para el municipio, dado que se aumentan los ingresos provenientes del impuesto de alumbrado público debido a que se actualizan las tarifas según la normatividad vigente para los sectores diferentes al residencial, lo que incrementa el recaudo del impuesto.

El proyecto fue aprobado por el Concejo Municipal mediante el Acuerdo No. 1151 del 22 de diciembre de 2023 *“Por medio del cual se modifica parcialmente el acuerdo No. 0978 del 7 de diciembre de 2017 y se dictan otras disposiciones”*.

### ÁREA DE GESTIÓN HUMANA

Desde el área de Gestión Humana se adelantaron los siguientes procesos:

1. Elaboración y presentación a la Junta Directiva del Manual de Funciones por Unidades y Áreas del Instituto de valorización de Manizales-Invama para su aprobación, quedando aprobado mediante Acuerdo No. 08 del 23 de noviembre de 2023.

Manual de Funciones que es requerido en el Acuerdo No. 004 del 30 de abril de 2019, en el artículo 11° ***Evaluación técnica de las Tablas de Retención Documental. Las instancias competentes deberán verificar que las Tablas de Retención Documental – TRD como mínimo cuenten con la documentación necesaria para adelantar el proceso de convalidación y de igual forma con los requisitos técnicos que se indican a continuación:***

- 1.2. *Documentos en los que se establecen las funciones de cada una de las unidades administrativas u oficinas productoras que conforman la estructura orgánica vigente de la entidad, expedidos por los órganos de dirección o administración competentes, el presentante legal o quien haga sus veces.*
2. Elaboración y Presentación ante la Junta Directiva del Plan de Implementación del Rediseño Institucional del Instituto de Valorización de Manizales, partiendo de los resultados del contrato realizado en la vigencia 2022, con la Fundación Futuro con Compromiso **“SERVICIOS DE CONSULTORÍA Y/O ASESORÍA PARA LA REALIZACIÓN DEL ESTUDIO TÉCNICO, PARA EL REDISEÑO INSTITUCIONAL DEL INSTITUTO DE VALORIZACIÓN DE MANIZALES- INVAMA”**.

### Perfiles y Necesidades de Personal que arrojo el estudio

- LIDER UNIDAD ESTRATÉGICA DE PROYECTOS.
- PROFESIONAL UNIVERSITARIO (Planeación Estratégica).
- PROFESIONAL UNIVERSITARIO (Facturación y Cartera).
- PROFESIONAL UNIVERSITARIO (Derecho y Control Interno Disciplinario).
- SECRETARIA UNIDAD FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA.
- DOS (2) AYUDANTES.

### Propuesta de Implementación Rediseño Institucional

CARGOS	ACTUALIDAD INVAMA	COSTOS			DIFERENCIA
		VALOR CONTRATO	SALARIO 2023	TOTAL, SALARIO PRESTACIONES	
<b>PROFESIONAL ESPECIALIZADO (Planeación Estratégica).</b>	Un (1) Contratista – Proceso estratégico de la Entidad.	Valor Contrato Mensual \$3.707.464 x 12 meses <b>\$44.489.568</b>	<b>\$ 4.657.200 \$</b>	<b>\$ 95.772.200</b>	<b>51.283.376 (mayor costo)</b>
<b>PROFESIONAL UNIVERSITARIO (Facturación y Cartera).</b>	Tres (3) contratistas de tiempo completo Un (1) contratista de medio tiempo, para realizar el cobro coactivo y el cobro de Impuesto de Alumbrado Público.	Valor de contrato aprox. \$4.305.331 X 12 meses  = \$ 51.663.977 x 3.5 (contratistas) <b>= \$180.823.920</b>	<b>\$ 3.759.563</b>	<b>\$ 77.313.497</b>	<b>Costo Cero</b> Se contrataría un (1) profesional queda un saldo a favor de <b>\$51.846.446</b>
<b>PROFESIONAL UNIVERSITARIO (Control Interno Disciplinario y Contratación).</b>	Dos (2) contratistas de tiempo completo. Un (1) contratista de medio tiempo, para prestar los servicios profesionales para los procesos de contratación.	Valor de contrato aprox. \$4.336.878 X 12 meses  = \$ 52.042.540 x 2.5 (contratistas) <b>= \$130.106.352</b>	<b>\$ 3.759.563</b>	<b>\$ 77.313.497</b>	<b>Costo Cero</b> Se contrataría un (1) abogado y queda un saldo a favor de <b>\$ 750.315</b>
<b>AYUDANTE</b>	Cinco (5) ayudantes contratados.	Valor de contrato \$2.200.000 X 12 meses  = \$ 26.400.000 x 5 (contratistas) <b>= \$132.000.000</b>	<b>\$ 1.618.069 x 2</b>  <b>= \$ 3.236.138</b>	<b>\$ 37.772.919 x 2</b>  <b>= \$ 75.545.838</b>	<b>Costo Cero</b> Se contratarían dos (2) ayudantes y queda un saldo a favor de <b>\$3.654.162</b>

Total menores costos: \$ 56.250.923

Total mayor costo: \$ 51.283.376

**Total saldo a favor: \$ 4.967.547**

**Nota:** La propuesta está enmarcada frente a que el mayor costo del Profesional Universitario de

Planeación Estratégica, se cubra con los menores costos de los contratos que actualmente tiene la Entidad, por lo cual la implementación no genera costos adicionales.

El Plan de Implementación presento cambios en los Perfiles y Necesidades de Personal que arrojó el estudio, teniendo en cuenta las sugerencias de los integrantes de la Junta Directiva.

**Anexo:** Proyecto de Acuerdo “Por medio del cual se ajusta el Manual de Funciones y competencias laborales para la estructura orgánica y los empleos de la planta de personal del Instituto de Valorización de Manizales- INVAMA”, teniendo en cuenta los nuevos cargos, creación y ajustes en códigos y grados de la planta de personal.

3. Se construye Justificación de Asignación de Presupuesto del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo del Instituto de Valorización de Manizales-Invama, para ser presentado ante la Junta Directiva donde se aprueba el Acuerdo No. 005 del 20 de septiembre de 2023 “Por medio del cual se aprueba un traslado en el presupuesto de gastos del Instituto de Valorización de Manizales – Invama para la vigencia fiscal 2023.

## UNIDAD JURIDICA

El principal proyecto que adelanto la Entidad durante de mi gestión fue la Modernización parcial del sistema de alumbrado público el cual fue incluido en el Plan de Acción de la Administración Municipal y contando con las correspondientes aprobaciones en materia presupuestal, el INVAMA, a través de la Unidad Jurídica adelantó proceso de selección correspondiente a la LICITACIÓN PUBLICA INV-LP-001-2022, que tuvo por objeto “SUMINISTRO, INSTALACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE LUMINARIAS CON TECNOLOGÍA LED, BRAZOS Y DEMAS ELEMENTOS REQUERIDOS PARA LA MODERNIZACIÓN PARCIAL DEL SISTEMA DE ALUMBRADO PÚBLICO DEL MUNICIPIO DE MANIZALES” y cuyo presupuesto oficial era VEINTINUEVE MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y SIETE MILLONES TRESCIENTOS SETENTA Y NUEVE MIL CUATROCIENTOS CUARENTA Y CINCO PESOS M/CTE (\$29.297.779.445).

El proceso fue inicialmente declarado desierto, razón por la cual se adelantó un proceso de Selección Abreviada de Menor Cuantía, el cual arrojó como resultado que el proyecto fuera adjudicado la Unión Temporal UT MANIZALED.

Se relacionan el número de contratos celebrados por la Entidad, con corte al 30 de noviembre de 2023.

MODALIDAD	NO. CONTRATOS	VALOR TOTAL CONTRATOS
DIRECTA	57	\$ 1,164,531,174.00
CONCURSO DE MERITOS	1	0 (Intermediación Seguros)
CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS	6	\$ 574,712,518.00
CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS	1	0 (Recaudo impuesto AP)

PROCESOS MINIMA CUANTÍA	17	\$ 326,988,604.00
SELECCIÓN ABREVIADA MENOR CUANTIA	3	\$ 413,150,242.00
ORDENES DE COMPRA TVEC	2	\$ 74,144,703.00
<b>TOTALES</b>	<b>87</b>	<b>\$ 2,553,527,241.00</b>

✓ **Suministro de Energía para el Sistema de Alumbrado Público en la vigencia 2024**

Con el fin de garantizar la energía requerida para el alumbrado público para la vigencia 2024 y teniendo en cuenta que el contrato para el suministro de energía con la Empresa de Energía de Pereira culmina el 31 de diciembre de 2023, la entidad procedió a realizar sondeo en el Mercado de Energía Mayorista (MEM) con diferentes comercializadores del país, encontrando que para el año 2024 existe escasez de energía como consecuencia de un fenómeno de “El Niño” de fuerte incidencia tal y como lo anunció la Organización Meteorológica Mundial (OMM) y en donde imperarán condiciones de sequía disminuyendo los aportes hídricos en la nación y en consecuencia los niveles de los embalses y la generación de energía con este recurso, elevando los costos de energía en bolsa, por estas razones ningún comercializador oferto el bloque de energía para atender la demanda correspondiente al alumbrado público de Manizales.

Por lo antes expuesto y dado que para el 17 de diciembre de 2023 ante XM no se realizó la notificación de cambio de comercializador para atender el consumo de energía del sistema de alumbrado público del municipio de Manizales, el mismo deberá ser atendido por el comercializador incumbente, el cual corresponde a la Central Hidroeléctrica de Caldas – CHEC en el mercado regulado.

Es decir, el consumo de energía del alumbrado público del municipio debe pasar al Mercado Regulado a la tarifa cobrada para sector oficial, es decir MONOMIA (Resolución 089 de 1996) atendido por el operador de red - CHEC.

Por lo expuesto se debe indicar que la necesidad se satisface realizando la contratación del suministro de la energía eléctrica al sistema de alumbrado con el operador de red en el mercado regulado de manera directa para toda la vigencia 2024.

Para establecer el valor del presupuesto oficial del presente proceso, se realizó el análisis de mercado con fundamento en las características propias del sector, tomando como base el precio de la energía publicado por el operador de red del municipio – la CHEC, para los usuarios regulados en la tarifa oficial.

Como resultado de lo antes descrito, la entidad presenta la siguiente proyección para determinar la proyección del consumo y en consecuencia el presupuesto oficial del presente proceso.

<b>Tabla Valor Energía año 2024</b>				
<b>Mes - Año de consumo</b>	<b>CARGA REFERIDA (KW/h)</b>	<b>CONSUMO TOTAL (KWh-mes)</b>	<b>TARIFA PROYETADA CHEC AP</b>	<b>PROYECCION FACTURA TARIFA CHEC</b>
ene-24	2859,95	1.063.903	\$ 837,31	\$ 890.816.621
feb-24	2874,25	1.000.241	\$ 837,31	\$ 837.511.792
mar-24	2888,63	1.074.569	\$ 837,31	\$ 899.747.369
abr-24	2903,07	1.045.105	\$ 837,31	\$ 875.076.868
may-24	2917,58	1.085.341	\$ 837,31	\$ 908.766.873
jun-24	2932,17	1.055.582	\$ 837,31	\$ 883.849.364
jul-24	2946,83	1.096.222	\$ 837,31	\$ 917.877.643
ago-24	2961,57	1.101.703	\$ 837,31	\$ 922.466.939
sep-24	2976,38	1.071.495	\$ 837,31	\$ 897.173.478
oct-24	2991,26	1.112.748	\$ 837,31	\$ 931.715.028
nov-24	3006,21	1.082.237	\$ 833,27	\$ 901.795.625
dic-24	3021,24	1.123.903	\$ 718,21	\$ 807.196.454
<b>SUMATORIA</b>				<b>\$ 10.673.994.053</b>

En consecuencia, el presupuesto oficial para el costo de la energía para los doce (12) meses desde el 01 de enero hasta el 31 de diciembre de 2024 es de DIEZ MIL SEISCIENTOS SETENTA Y TRES MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y CUATRO MIL CINCUENTA Y TRES PESOS M/CTE (\$10.673.994.053).

Se recibió de CHEC la minuta del contrato interadministrativo que se suscribiría entre las partes el cual fue analizado por las Unidades Técnica y Jurídica de la Entidad, realizando los ajustes pertinentes y remitiéndose nuevamente a CHEC para su revisión final de forma tal que el mismo pueda suscribirse por los Representantes Legales de la CHEC y el Instituto de Valorización de Manizales – Invama a partir del 1 de enero de 2024.

Se elaboro el estudio previo que soporta la necesidad de dicho contrato y se solicito la expedición del CDP respectivo, el cual deberá realizarse con el presupuesto de la vigencia 2024.

### **3. OTRAS GESTIONES**

Como Gerente de INVAMA, debe asistir a las Juntas Directivas de las siguientes Entidades:

- ERUM
- IDEAS MAS
- AGUAS MANIZALES
- TERMINAL DE TRANSPORTES
- FENALCO

El Gerente se ha encargado de manera global de liderar y supervisar el cumplimiento de las

Manizales, Calle 3C #22-92 Barrio Alcázares

Tel: (6) 8891030

NIT: 800002916-2

www.invama.gov.co

obligaciones asignadas a cada una de las unidades que conforman la entidad.

#### 4. SITUACIONES DE LOS RECURSOS

El estado actual de los recursos asignados y administrados durante el período comprendido entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro, se detalla, así:

##### A. Bienes Muebles e Inmuebles

Se anexa inventario en el cual se relaciona el mobiliario a cargo.

##### B. Inventario Documental

No se cuenta con inventario documental a cargo de la Gerencia.

##### C. Detalle de las personas a cargo o planta de Personal: (Solo en caso de existir subordinados)

NOMBRE	CARGO	MODALIDAD	DEPENDENCIA
MAURICIO GÓMEZ TRUJILLO	Líder de Programa (U.Financ.y adtiva)	Libre Nombramiento y Remoción	Unidad Financiera y Administrativa
OMAR OROZCO CÁRDENAS	Líder de Programa (U. Jurídica)	Libre Nombramiento y Remoción	Unidad de Jurídica
JORGE MANUEL GARCIA MONTES	Líder de Programa (U. Técnica)	Libre Nombramiento y Remoción	Unidad Técnica
SANDRA LILIANA CALLE BERMÚDEZ	Profesional Universitaria de Gestión Humana	Libre Nombramiento y Remoción	Gestión Humana
JULIANA BETANCUR VALENCIA	Profesional Universitario (Comunicaciones)	Libre Nombramiento y Remoción	Comunicaciones
LAURA ESTEFANIA HINESTROZA GUTIERREZ	Secretaria (Gerencia)	Libre Nombramiento y Remoción	Gerencia
ALVARO FERNAN BERMUDEZ GIRALDO	Conductor Gerencia	Libre Nombramiento y Remoción	Gerencia

## 5. REGLAMENTOS, MANUALES, INSTRUCTIVOS, PROCEDIMIENTOS:

Los reglamentos internos y/o manuales de funciones y procedimientos vigentes para el desempeño del cargo, son los siguientes:

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO Y/O MANUAL	DESCRIPCIÓN	ACTO ADMINISTRATIVO QUE AMPARA ADOPCIÓN	VIGENTE A PARTIR DE
Estatutos Invama	Nuevo Estatuto Orgánico y del Sistema de la Contribución de Valorización de Manizales INVAMA.	ACUERDO NRO. 123 DEL 15 DE AGOSTO DE 1995	2 de agosto de 1995
Manual de Funciones	Manual de funciones y competencias laborales para la estructura orgánica y los empleos de la planta de personal del INVAMA.	ACUERDO NRO. 004 DEL 29 DE OCTUBRE DE 2018	29 de octubre de 2018

## 6. ACTUACIONES Y ACTIVIDADES PENDIENTES O URGENTES

De acuerdo con las competencias y funciones del cargo, para la fecha de entrega del mismo, quedaron pendientes de realizar las siguientes gestiones y actividades:

- a) Firma del contrato de suministro de energía para el alumbrado público, a partir de 01 de enero de 2024 con la empresa la CHEC.
- b) Implementación cambio de tarifas del alumbrado público.
- c) Notificación a la secretaria de hacienda para el cobro del alumbrado público a través del impuesto predial de los lotes urbanizables y no urbanizables.
- d) Revisión del software contable FORTUNER, a través de una auditoria externa.
- e) Contratación de puestas a tierra del sistema de alumbrado público.
- f) Contratación de medidores de los circuitos de Alumbrado público exclusivos.
- g) Solicitar a la CHEC la base de datos de los consumidores de todos los usuarios del municipio de Manizales, zona urbana, y centros poblados en la zona rural, con el fin de verificar la facturación que se realiza por la CHEC y otros comercializadores no regulados.
- h) Presentación a la junta directiva del rediseño institucional para su implementación.
- i) Revisión de la modalidad de contratación del personal operativo para que se haga por Outsourcing y no por prestación de servicios como se ha venido realizando, con el objetivo de evitar posibles demandas por configuración de contratos realidad.

- j) Saneamiento contable de cuentas por cobrar de las obras de valorización dada la antigüedad de varias de ellas.
- k) Revisión de contratos con autopistas del café.

## 7. INFORMACIÓN ADICIONAL

- **ADMIARCHI:**

USUARIO: GERENTE  
CLAVE: Invama123\*

- **CORREO ELECTRONICO:**

USUARIO: INVAMA@INVAMA.GOV.CO  
CLAVE: Invama123\*

- **CORREO ELECTRONICO:**

USUARIO: GERENCIA@INVAMA.GOV.CO  
CLAVE: Invama123\*

## 8. FIRMAS:



---

**ORLANDO MICOLTA GONZALEZ**  
C.C 10.266.544 Manizales

---

**C.C**

**FUNCIONARIO ENTRANTE O RESPONSABLE DE RECIBIR EL CARGO TENIENDO EN CUENTA LA PERTINENCIA Y NIVEL JERÁRQUICO.**

### Anexo

- Inventario Inmobiliario
- Informe contratación 2023



Manizales, Calle 3C #22-92 Barrio Alcázares  
Tel: (6) 8891030  
NIT: 800002916-2  
[www.invama.gov.co](http://www.invama.gov.co)

## INVENTARIO DE MOBILIARIO

CODIGO	DESCRIPCION	COSTO HISTORICO
0212000067	NEVERA	\$360.000
0212000321	ESCRITORIO ANDERSEN	\$2.652.000
0212000322	MESA AUXILIAR	\$886.000
0212000324	SILLA INTERLOCURA PAÑO	\$250.000
0212000325	SILLA INTERLOCUTORA PAÑO	\$250.000
0212000326	MESA JUNTAS ANDERSEN	\$948.870
0212000327	SILLA PAÑO VERDE	\$395.560
0212000328	SILLA PAÑO VERDE	\$395.560
0212000329	SILLA PAÑO VERDE	\$395.560
0212000330	SILLA PAÑO VERDE	\$395.560
0212000405	TELEVISOR SAMSUNG LED 55P	\$2.792.440
0212000454	VENTILADOR DE TORRE CONTROL Y TEMPORIZADOR	\$232.000
0212000476	SILLA GERENCIAL NEGRA	\$476.000
0213000014	COMIONETA TRAVERSE FL 3.6 LS	\$114.746.000
0224000403	PORTATIL HP PROBOOK 445 G9 AMD RYZEN 3 5425U 14"	\$4.963.553
TOTAL		\$ 130.139.103

**CONTRATACIÓN 2023**

item	N° DEL CONTRATO	OBJETO	NOMBRE DEL CONTRATISTA	MODALIDAD	VALOR CONTRATO
1	230102001	DIFUSIÓN DE LAS CAMPAÑAS INSTITUCIONALES, PARA PROMOVER LOS CANALES DE COMUNICACIÓN DEL INSTITUTO DE VALORIZACIÓN DE MANIZALES EN LOS EVENTOS DE LA FERIA DE MANIZALES	INSTITUTO DE CULTURA Y TURISMO ICTM	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 200.000.000,00
2	230103002	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN DERECHO PARA LA UNIDAD JURÍDICA DEL INVAMA, APOYANDO LOS PROCESOS DE COBRO COACTIVO Y CONTRATACIÓN QUE SE ADELANTAN EN LA ENTIDAD	MATEO ALVAREZ MEJIA	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 44.118.822,00
3	230103003	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO A LA GESTIÓN PARA EL MANEJO DE LA PÁGINA WEB, LA INTRANET Y LOS DISTINTOS CANALES QUE CONFORMAN EL ÁREA DE COMUNICACIONES DEL INVAMA.	LAURA VINASCO QUINTERO	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 44.118.822,00
4	230112004	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN DERECHO PARA APOYAR LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN QUE SE ADELANTAN EN LA UNIDAD JURIDICA DEL INVAMA	MARIA NATALIA MOLINA HINESTROZA	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 17.301.496,00
5	230113005	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO A LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA, EN EL ÁREA DE GESTIÓN HUMANA DEL INSTITUTO DE VALORIZACIÓN DE MANIZALES – INVAMA	SANDRA MILENA BEDOYA DUQUE	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 40.393.333,00
6	230113006	PRESTAR LOS SERVICIOS COMO APOYO A LA GESTIÓN EN LA UNIDAD FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA EN LOS DIFERENTES PROCESOS QUE MANEJA LA UNIDAD.	CAROLINA CORTES PEREZ	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 9.955.395,00

7	230113007	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA DIFUSIÓN DE CAMPAÑAS INSTITUCIONALES DE LOS SERVICIOS DEL INVAMA	MIGUEL ANGEL VEGA CARDONA	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 17.279.628,00
8	230117008	SERVICIO DE SOPORTE, MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO, ACTUALIZACIÓN DE NUEVAS VERSIONES, CAPACITACIÓN Y SOPORTE AL SISTEMA DE ADMIARCHI	ADMIARCHI	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 8.120.000,00
9	230117009	ESTABLECER LAS CONDICIONES ADMINISTRATIVAS, FINANCIERAS Y COMERCIALES, BAJO LAS CUALES LA CHEC S.A. E.S.P. BIC, PRESTARÁ LOS SERVICIOS DE FACTURACIÓN Y RECAUDO DEL IMPUESTO DE ALUMBRADO PÚBLICO DE MANERA CONJUNTA CON EL SERVICIO PÚBLICO DOMICILIARIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA.	CHEC - INTERADMINISTRATIVO RECAUDO	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN (RECAUDO ALUMBRADO PUBLICO)	\$ -
10	230118010	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN DERECHO PARA LA UNIDAD JURIDICA DEL INVAMA	PAULINA HERNANDEZ DUQUE	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 24.383.329,00
11	230119011	PRESTACIÓN DE SERVICIO DE CONTACT CENTER Y PBX DESLOCALIZADO	PEOPLE CONTACT	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 209.957.030,00
12	230119012	RENTING TECNOLÓGICO PARA EQUIPO DE SEGURIDAD PERIMETRAL: FORTINET ADMINISTRACION Y SOPORTE	PEOPLE CONTACT	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 33.871.254,00
13	230123013	PRESTAR LOS SERVICIOS DE ASEO Y CAFETERIA EN GENERAL PARA LA SEDE DE INVAMA	BIOSERVICIOS SAS	MINIMA CUANTÍA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 27.645.535,00
14	230123014	PRESTAR LOS SERVICIOS DE MENSAJERIA EXPRESA PARA LA ENTREGA DE FACTURACIÓN Y OBJETOS POSTALES	CADENA CURRIER	MINIMA CUANTÍA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 14.357.452,00
15	230126015	SOPORTE Y MANTENIMIENTO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN GEOLUMINA Y LA REPOTENCIALIZACIÓN DE SU PLATAFORMA TECNOLÓGICA.	SIGMA INGENIERIA	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 114.408.000,00
16	230127016	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO APOYO A LA GESTIÓN EN LAS LABORES REALIZADAS EN EL ÁREA DE SISTEMAS DEL INSTITUTO DE VALORIZACIÓN DE MANIZALES- INVAMA.	SEBASTIAN LOAIZA PARRA	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 11.425.392,00

17	230127017	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE INGENIERO ELECTRICISTA PARA LAS ACTIVIDADES DE APOYO AL AREA DE ALUMBRADO PÚBLICO	FERNANDO NARANJO VELEZ	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 40.782.104,00
18	230127018	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORÍA COMO APOYO LA GESTIÓN DE GERENCIA, UNIDAD TÉCNICA, UNIDAD FINANCIERA Y UNIDAD JURÍDICA DEL INVAMA	JUAN DAVID MARULANDA ARISTIZABAL	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 58.116.667,00
19	230130019	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION EN EL AREA DE COMUNICACIONES CON EL FIN DE FORTALECER LOS CANALES DE COMUNICACION DEL INVAMA	LUIS FELIPE GARCIA GIRALDO	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 27.500.000,00
20	230130020	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES COMO PUBLICISTA PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES DE APOYO EN EL AREA DE COMUNICACIONES Y FORTALECIMIENTO DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL DEL INVAMA	LESLY YULIANA GARCIA MUÑOZ	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 48.400.000,00
21	230131021	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN DERECHO PARA LOS PROCESOS DE COBRO COACTIVO DEL INVAMA	DORA INES GRISALES GALLO	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 61.600.000,00
22	230131022	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LAS ACTIVIDADES DE MODERNIZACION, MANTENIMIENTO Y OPERACION AL SISTEMA DE ILUMINACION EN LA ZONA DE OPERACION DEL INVAMA	CRISTIAN MAURICIO RENDON RONCANCIO	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 8.800.000,00
23	230131023	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LAS ACTIVIDADES DE MODERNIZACION, MANTENIMIENTO Y OPERACION AL SISTEMA DE ILUMINACION EN LA ZONA DE OPERACION DEL INVAMA	JHON JAIRO ARROYAVE PORRAS	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 8.800.000,00
24	230131024	"PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LAS ACTIVIDADES DE MODERNIZACIÓN, MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN AL SISTEMA DE ILUMINACIÓN EN LA ZONA DE OPERACIÓN DEL INVAMA."	WILLIAM ALONSO VALENCIA CLAVIJO	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 24.200.000,00
25	230131025	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LAS ACTIVIDADES DE MODERNIZACIÓN, MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN AL SISTEMA DE ILUMINACIÓN EN LA ZONA DE OPERACIÓN DEL INVAMA.	GONZALO TAMAYO PARRA	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 8.800.000,00
26	230131026	"PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LAS ACTIVIDADES DE MODERNIZACIÓN, MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN AL SISTEMA DE ILUMINACIÓN EN LA ZONA DE OPERACIÓN DEL INVAMA."	HECTOR FABIO LOPEZ GIL	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 8.800.000,00

27	230131027	“PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LAS ACTIVIDADES DE MODERNIZACIÓN, MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN AL SISTEMA DE ILUMINACIÓN EN LA ZONA DE OPERACIÓN DEL INVAMA.”	CARLOS ARIEL GRANADA VALENCIA	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 8.800.000,00
28	230131028	SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN DE LA UNIDAD FINANCIERA CON EL PROCESO DE COBRO DEL IMPUESTO DEL ALUMBRADO PÚBLICO Y VALORIZACIÓN	LUZ ESTELLA OSPINA OBANDO	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 14.436.146,00
29	230131029	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LAS ACTIVIDADES DE MODERNIZACIÓN, MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN AL SISTEMA DE ILUMINACIÓN EN LA ZONA DE OPERACIÓN DEL INVAMA.	ALEXANDER VANEGAS PATIÑO	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 24.200.000,00
30	230131030	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LAS ACTIVIDADES DE MODERNIZACIÓN, MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN AL SISTEMA DE ILUMINACIÓN EN LA ZONA DE OPERACIÓN DEL INVAMA.	JHONATAN COCA CARDONA	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 24.200.000,00
31	230131031	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA DIFUSIÓN DE CAMPAÑAS INSTITUCIONALES DE LOS SERVICIOS DEL INVAMA	GERMAN RIOS MARTINEZ	CONTRATACIÓN DIRECTA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 4.800.000,00
32	230201032	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA DIFUSIÓN DE CAMPAÑAS INSTITUCIONALES DE LOS SERVICIOS DEL INVAMA	HECTOR HERNANDO ARANGO MUÑOZ	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 3.200.000,00
33	230202033	SERVICIO DE HOSTING PARA SITIOS WEB CORPORATIVOS DEL INVAMA	GRUPO EMPRESARIAL DE INVERSIÓN EN TICS DE MANIZALES S.A.S — ALSUS IT GROUP SAS EN REORGANIZACIÓN	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 3.371.000,00
34	230202034	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO EN EL SEGUIMIENTO DE LOS PLANES Y PROGRAMAS ESTABLECIDOS POR LA ENTIDAD, Y EN EL MEJORAMIENTO CONTINUO DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG).	JUAN CARLOS MONTOYA MARIN	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 14.829.856,00
35	230203035	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LAS ACTIVIDADES DE MODERNIZACIÓN, MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN AL SISTEMA DE ILUMINACIÓN EN LA ZONA DE OPERACIÓN DEL INVAMA.	JHON HARVEY VELEZ RAMRIEZ	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 8.359.992,00
36	OC 104340	SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE CON DESTINO A LA OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE LOS LOS VEHICULOS QUE CONFORMAN EL PARQUE AUTOMOTOR DE INVAMA	ORGANIZACIÓN TERPEL	CONTRATACIÓN DIRECTA - COMPRA TVEC	66.079.703
37	230208036	SUMINISTRO E IMPRESION DIGITAL VARIABLE DE FACTURAS Y DOCUMENTOS DE IMPRESIÓN EN TEXTOS Y OTROS RELACIONADOS	PIXELAR S.A.S.	MININA CUANTIA-SUMINISTRO	\$ 25.306.621,00

38	230210037	SERVICIOS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO CON SUMINISTRO DE REPUESTOS, LLANTAS Y MANO DE OBRA PARA EL PARQUE AUTOMOTOR DEL INVAMA	SERVIGAS CINTAS Y LUJOS	MININA CUANTIA- PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 32.000.000,00
39	230213038	SERVICIO DE SOPORTE Y ACTUALIZACION AL SISTEMA FORTUNER (CONTABILIDAD, NOMINA, PRESUPUESTO, TESORERIA, INVENTARIOS, ACTIVOS FIJOS Y FACTURACIÓN ELECTRÓNICA)	DSI S.A.	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 26.802.000,00
40	230216039	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE COMUNICACIONES, CON EL FIN DE FORTALECER LOS CANALES DE COMUNICACIÓN DEL INVAMA	CARLOS ANDRES SABOGAL	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 12.800.000,00
41	230217040	SERVICIO SAM (SOPORTE, LICENCIAS DE ACTUALIZACION Y MANTENIMIENTO) PLATAFORMA DE ADMINISTRACIÓN DE LA INFORMACIÓN TRIBUTARIA AIRE GESTIÓN – MÓDULO DE VALORIZACIÓN, ALUMBRADO PÚBLICO Y PORTAL TRIBUTARIO Y SERVICIO DE APOYO CON PERSONAL EN SITIO OPERATIVO, TÉCNICO Y DE GESTIÓN PARA LA VIGENCIA 2023.	SMART TMT SAS	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 75.662.400,00
42	230224041	COMPRA DE MOBILIARIO MUEBLES ENSERES PARA EL AUDITORIO DEL INVAMA	ISOMETRISCH S.A.S.	MININA CUANTIA- COMPRAVENTA	\$ 10.400.600,00
43	230303042	CONTRATAR UN INTERMEDIARIO DE SEGUROS, PARA QUE PRESTE LA ASESORÍA INTEGRAL EN LA ADMINISTRACIÓN, CONTRATACIÓN Y MANEJO DE LAS PÓLIZAS QUE CONSTITUYEN EL PROGRAMA DE SEGUROS QUE LEGALMENTE SEA O LLEGARE A SER ASUNTOS RESPONSABILIDAD DEL INSTITUTO DE VALORIZACIÓN DE MANIZALES INVAMA	GILBERTO ROBLEDO QUINTERO ASESORES DE SEGUROS & CIA LTDA	CONCURSO DE MERITOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ -
44	230303043	COMPRA MATERIAL DE ALUMBRADO PÚBLICO PARA LA OPERACIÓN Y PROYECTOS OPERADOS POR EL INVAMA	INTERNACIONAL DE ELECTRICOS S.A.S.	MININA CUANTÍA - CONTRATO DE SUMINISTRO	\$ 32.400.000,00
45	230306044	PRESTACION DE SERVICIOS DE RESTAURANTE CON DISPOSICION DE ESPACIO FISICO (SALON DE EVENTOS) Y OTROS SERVICIOS SOCIALES QUE PERMITAN SATISFACER LAS NECESIDADES INSTITUCIONALES EN LA REALIZACION DE LAS DIVERSAS REUNIONES Y ACTIVIDADES DEL INVAMA COMO APOYO A LA GESTION ADMINISTRATIVA	HOTELES DE CONVENIENCIA SAS	MINIMA CUANTÍA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 12.384.431,00
46	230308045	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERIA	GRUPO LOS LAGOS SAS	MINIMA CUANTÍA CONTRATO DE SUMINISTRO	\$ 14.088.734,00
47	230310046	PRESTAR EL SERVICIO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA FIJA CON ARMA Y SIN CANINO PARA LAS INSTALACIONES DEL INVAMA	SEGURIDAD RECORD DE COLOMBIA LTDA SEGURCOL	SELECCIÓN ABREVIADA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 110.800.000,00

48	230322047	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO EQUIPOS HIDRAULICOS VEHICULOS DEL INVAMA	ALMACÉN MANGUERAS Y BOMBAS HIDRÁULICAS, SAS	MINIMA CUANTIA- PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 32.000.000,00
49	230322048	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA DE INVAMA CON SUMINISTRO DE REPUESTOS	COMPUTAR SAS	MINIMA CUANTÍA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 25.786.490,00
50	230324049	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN DERECHO EN LA UNIDAD JURIDICA DEL INVAMA PARA LA DEFENSA JUDICIAL Y EXTRAJUDICIAL DE LA ENTIDAD	GIOVANNY CARDONA GONZALEZ	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 14.500.009,00
51	230414050	"PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO APOYO A LA UNIDAD FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA EN LA REVISIÓN DE ASPECTOS AMBIENTALES DEL PROCESO DE INSTALACIÓN Y DE ENTREGA DE ELEMENTOS DESMONTADOS DE LA INFRAESTRUCTURA DEL ALUMBRADO PÚBLICO Y ACOMPAÑAMIENTO EN EL PROCESO VENTA DE ELEMENTOS DESMONTADOS CUMPLIENDO LA NORMATIVIDAD AMBIENTAL VIGENTE."	JEFFERSON STIVENS GARCIA MARIN	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 31.389.860,00
52	230421051	SUMINISTRO MATERIALES DE FERRETERIA	AND&OR TECNOLOGIAS S.A.S	MINIMA CUANTÍA CONTRATO DE SUMINISTRO	\$ 10.000.000,00
53	230424052	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO APOYO A LA UNIDAD FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA EN LA FACTURACIÓN Y RECAUDO DEL IMPUESTO DE ALUMBRADO PÚBLICO EN EL MUNICIPIO DE MANIZALES	JUANITA GIRALDO ARISTIZABAL	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 11.122.388,00
54	230426053	SUMINISTRO DE MATERIALES - IMPRESIÓN E INSTALACIÓN DE LOS PRODUCTOS QUE CONFORMAN LOS DISTINTOS CANALES DE COMUNICACIÓN DEL INVAMA	SINERGIA AGENCIA BTL S.A.S	MINIMA CUANTÍA CONTRATO DE SUMINISTRO	\$ 13.860.525,00
55	230502054	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO LOGÍSTICO, PARA LA REALIZACIÓN DEL PLAN DE BIENESTAR, DIRIGIDO A LOS FUNCIONARIOS DEL INVAMA Y SU GRUPO FAMILIAR, VIGENCIA 2023	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DE CALDAS - CONFA	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$40.720.366
56	230523055	PRESTAR LOS SERVICIOS COMO APOYO A LA GESTIÓN EN LA UNIDAD FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA EN LOS DIFERENTES PROCESOS QUE MANEJA LA UNIDAD.	SALOME BUITRAGO SOLIS	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 15.400.000,00
57	230601056	SERVICIO DE ALQUILER PARA LOCALIZACIÓN GPS, ADMINISTRACIÓN Y SOPORTE.	NEFOX SAS	MINIMA CUANTÍA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 4.872.955,00

58	230614057	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN DERECHO PARA APOYAR LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN QUE SE ADELANTRAN EN LA UNIDAD JURIDICA DEL INVAMA	MARIA NATALIA MOLINA HINESTROZA	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 24.345.678,00
59	230616058	SUMINISTRO DE CINTAS Y TONNERS PARA IMPRESORA AL SERVICIO ADMINISTRATIVO DEL DEL INVAMA	PC PRONTO SAS	MINIMA CUANTÍA CONTRATO SUMINISTRO	\$ 17.959.546,00
60	230620059	SUMINISTRO DE ELEMENTOS ELÉCTRICOS DE ALUMBRADO PARA LA OPERACIÓN DEL ALUMBRADO PUBLICO LOTES: 1,2,4,5	INTERNACIONAL DE ELECTRICOS	SELECCIÓN ABREVIADA MENOR CUANTÍA CONTRATO DE SUMINISTRO	\$ 277.863.733,00
61	230620060	SUMINISTRO DE ELEMENTOS ELÉCTRICOS DE ALUMBRADO PARA LA OPERACIÓN DEL ALUMBRADO PUBLICO LOTES: 3	COINSI	SELECCIÓN ABREVIADA MENOR CUANTÍA CONTRATO DE SUMINISTRO	\$ 24.486.509,00
62	230620061	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO EN EL SEGUIMIENTO DE LOS PLANES Y PROGRAMAS ESTABLECIDOS POR LA ENTIDAD, Y EN EL MEJORAMIENTO CONTINUO DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION (MIPG)	JUAN CARLOS MONTOYA MARIN	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 23.357.022,00
63	230621062	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN DERECHO PARA LA UNIDAD JURIDICA DEL INVAMA	PAULINA HERNANDEZ DUQUE	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 33.000.000,00
64	230621063	PRESTAR LOS SERVICIOS COMO APOYO A LA GESTION EN LA UNIDAD FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA EN ACYIVIDADES TECNICAS DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO.	CAROLINA CASTAÑO BETANCUR	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 1.106.155,00
65	230622064	"PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA DIFUSIÓN DE CAMPAÑAS INSTITUCIONALES DE LOS SERVICIOS DEL INVAMA".	MIGUEL ANGEL VEGA CARDONA	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 5.600.000,00
66	230623065	"PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LAS ACTIVIDADES DE MODERNIZACIÓN, MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN AL SISTEMA DE ILUMINACIÓN EN LA ZONA DE OPERACIÓN DEL INVAMA."	OSCAR ALZATE TABARES	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 13.566.667,00
67	230623066	"PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LAS ACTIVIDADES DE MODERNIZACIÓN, MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN AL SISTEMA DE ILUMINACIÓN EN LA ZONA DE OPERACIÓN DEL INVAMA."	JULIAN ALFONSO GRANADA VELEZ	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 13.566.667,00

68	230626067	"PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN DERECHO EN LA UNIDAD JURIDICA DEL INVAMA PARA LA DEFENSA JUDICIAL Y EXTRAJUDICIAL DE LA ENTIDAD"	GIOVANNY CARDONA GONZALEZ	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 30.000.000,00
69	230626068	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO APOYO A LA UNIDAD FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA EN LA FACTURACIÓN Y RECAUDO DEL IMPUESTO DE ALUMBRADO PÚBLICO EN EL MUNICIPIO DE MANIZALES	JUANITA GIRALDO ARISTIZABAL	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 15.324.185,00
70	230627069	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO APOYO A LA GESTIÓN EN LAS LABORES REALIZADAS DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA DEL INSTITUTO DE VALORIZACIÓN DE MANIZALES- INVAMA.	SEBASTIAN LOAIZA PARRA	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 17.138.088,00
71	230627070	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LAS ACTIVIDADES DE MODERNIZACIÓN, MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN AL SISTEMA DE ILUMINACIÓN EN LA ZONA DE OPERACIÓN DEL INVAMA.	HECTOR FABIO LOPEZ GIL	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 12.979.991,00
72	230627071	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LAS ACTIVIDADES DE MODERNIZACION, MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN AL SISTEMA DE ILUMINACIÓN EN LA ZONA DE OPERACION DEL INVAMA.	JHON JAIRO ARROYAVE PORRAS	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 12.979.991,00
73	230627072	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LAS ACTIVIDADES DE MODERNIZACION, MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN AL SISTEMA DE ILUMINACIÓN EN LA ZONA DE OPERACION DEL INVAMA.	GONZALO TAMAYO PARRA	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 13.200.000,00
74	230627073	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN LA UNIDAD FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA COMO APOYO A LA GESTION EN EL PROCESO DE FACTURACION Y RECAUDO DE ALUMBRADO PUBLICO Y COBRO PERSUASIVO DE ALUMBRADO PUBLICO Y VALORIZACION	LUZ ESTELLA OSPINA OBANDO	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$21.654.210
75	230627074	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LAS ACTIVIDADES DE MODERNIZACION, MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN AL SISTEMA DE ILUMINACIÓN EN LA ZONA DE OPERACION DEL INVAMA.	CARLOS ARIEL GRANADA	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 13.200.000,00
76	230628075	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PSICOLOGICOS PARA APOYAR EL AREA DE GESTION HUMANA, EN LA REALIZACION DEL DIAGNOSTICO DEL CLIMA LABORAL DEL INSTITUTO DE VALORIZACION DE MANIZALES - INVAMA	VERONICA ROJAS GRANADA	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 8.000.000,00

77	230628076	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION EN EL AREA DE COMUNICACIONES, CON EL FIN DE FORTALECER LOS CANALES DE COMUNICACION DEL INVAMA	CARLOS ANDRES SABOGAL	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 19.200.000,00
78	230628077	MIGRACION DEL PROTOCOLO DE RED TCP/IPV4 A TCP/IPV6 PARA LOS ACTIVOS DEL INSTITUTO DE VALORIZACION DE MANIZALES	PEOPLE CONTACT SAS EN REESTRUCTURACION	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTION	\$ 56.292.622,00
79	230628078	DIFUSION DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL DEL INVAMA, EN LOS DIFERENTES CANALES DE COMUNICACION DEL INSTITUTO DE CULTURA Y TURISMO DE MANIZALES Y EN LOS EVENTOS DEL CUMPLEAÑOS DE MANIZALES.	INSTITUTO DE CULTURA Y TURISMO - ICTM	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTION	\$ 50.000.000,00
80	230628079	PRESTAR EL SERVICIO DE BOLETIN INFORMATIVO DE PROCESOS JUDICIALES	INFOJUDICIAL	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 2.772.557,00
81	230628080	2.1 REPARACIÓN RED MT MONOFÁSICA 13.2 KV, CAMBIO DE POSTE Y REPLAZO DE TRANSFORMADOR 25 KVA AVERIADO POR TRANSFORMADOR 10 KVA, 13200/240/120V, SECTOR DE SAN MARCOS DE LEÓN.	CENTRAL HIDROELECTRICA DE MANIZALES - CHEC	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTION	\$ 24.591.612,00
82	230628081	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LAS ACTIVIDADES DE MODERNIZACIÓN, MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN AL SISTEMA DE ILUMINACIÓN EN LA ZONA DE OPERACIÓN DEL INVAMA.	CAMILO JOSE LONDOÑO MARULANDA	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 12.979.991,00
83	OC 112407	SUSCRIPCIÓN DE OBRAS JURÍDICAS Y SERVICIO DE NOTICIAS.	LEGIS EDITORES S.A.		\$ 8.065.000,00
84	230705082	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PAPELERIA Y UTILES DE ESCRITORIO PARA LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS DEL INVAMA	QUINTERO GIRALDO Y CIA S.A	MINIMA CUANTÍA CONTRATO SUMINSITRO	\$ 11.997.415,00
85	230705083	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE SEGURIDAD DOTACION PERSONAL OPERATIVO DE ALUMBRADO PUBLICO	LUZ ANGELA PALOMINO ANDRADE	MINIMA CUANTÍA CONTRATO SUMINSITRO	\$ 30.428.300,00
86	230721084	SERVICIO DE RENOVACIÓN DE INFRAESTRUCTURA TIPO CLOUD PARA APLICACIONES DE COMUNICACIÓN, SEGUIMIENTO Y ADMINISTRACIÓN DE LA ENTIDAD	SOFTGIC S.A.S	MINIMA CUANTÍA CONTRATO PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 11.500.000,00

87	230803085	PUBLICACIONES IMPRESAS EN PERIODICOS DE ALTA CIRCULACION EN CUBRIMIENTO REGIONAL Y/O NACIONAL DE INFORMACION DE CARACTER INSTITUCIONAL COMO: EDICTOS, AVISOS PUBLICOS, COBROS COACTIVOS, Y PERSUASIVOS QUE SE REQUIERAN EN CUMPLIMIENTO DE LA NORMA	EL TIEMPO	MINIMA CUANTÍA CONTRATO PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 1.456.560,00
88	230809086	SERVICIOS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO CON SUMINISTRO DE REPUESTOS, LLANTAS Y MANO DE OBRA PARA EL PARQUE AUTOMOTOR DEL INVAMA	SERVIGAS CINTAS Y LUJOS	SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA CONTRATO PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 75.000.000,00
89	230817087	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE MENSAJERIA EXPRESA PARA LA ENTREGA DE FACTURACION Y OBJETOS POSTALES	ESM LOGISTICA S.A.S	MINIMA CUANTÍA CONTRATO PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 24.600.000,00
90	230823088	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE VESTIDO Y ZAPATOS PARA DOTACION DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO DEL INVAMA	FLOR MARINA SANCHEZ SANTAMARIA	MINIMA CUANTÍA CONTRATO DE SUMINISTRO	\$ 3.277.722,00
91	230920089	RENOVACION LICENCIA DEL ANTIVIRUS ESET PROTECT PARA EL INSTITUTO DE VALORIZACION DE MANIZALES	KAVANTIC S.A.S	MINIMA CUANTÍA CONTRATO PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 6.372.000,00
92	230927090	SISTEMA DE ALIMENTACIÓN ININTERRUMPIDA, ALMACENAMIENTO Y RESPALDO DE BACKUP	GTI ALBERTO ALVAREZ LOPEZ S.A.S	MINIMA CUANTÍA CONTRATO PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 53.974.996,00
93	231017091	COMPRA ELEMENTOS DE SEGURIDAD Y EQUIPO DE TRABAJO PERSONAL OPERATIVO DE ALUMBRADO PÚBLICO	ENCISO LTDA	MINIMA CUANTÍA CONTRATO DE SUMINISTRO	\$ 26.264.847,00
94	231020092	VENTA DE CHATARRA Y DEMÁS ELEMENTOS METÁLICOS SÓLIDOS APROVECHABLES – GENERADOS POR DESMONTE DE LA RED DE ALUMBRADO PÚBLICO Y DISPOSICION FINAL DE RESPEL Y RAEES.	CONSORCIO ALFANET SOLUCIONES	SELECCIÓN ABREVIADA CON SUBASTA CONTRATO DE COMPRAVENTA	\$ 260.000.000,00
95	231101093	“PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES COMO CONTADORA PÚBLICA PARA LOS PROCESOS DE COBRO COACTIVO DEL INVAMA”	ADRIANA MARIA VASCO CORRALES	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 5.000.000,00
96	231103094	REALIZAR LAS ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS DE LA INFRAESTRUCTURA DE ALUMBRADO PÚBLICO DE PROPIEDAD DEL INVAMA, UBICADA EN EL MUNICIPIO DE MANIZALES	IDEAS MAS SA ESP	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 171.992.937,00

97	231108095	COMPRA POSTERIA GALVANIZADA PARA LA RED DEL ALUMBRADO PUBLICO	INTERNACIONAL DE ELECTICOS	SELECCIÓN ABREVIADA CON SUBASTA CONTRATO DE COMPRAVENTA	\$ 154.693.080,00
98	231108096	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO APOYO JURIDICO A LA UNIDAD FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA EN LOS PROCESOS DE FACTURACION Y RECAUDO DEL IMPUESTO DE ALUMBRADO PUBLICO EN EL MUNICIPIO DE MANIZALES"	JUANITA GIRALDO ARISTIZABAL	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 6.179.107,00
99	231110097	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE CALIFICACION DE PAGO DE LARGO Y CORTO PLAZO. (DENOMINADA TECNICAMENTE CALIFICACION NACIONAL DE LARGO Y CORTO PLAZO PARA CON SUS PASIVOS FINANCIEROS) DEL CONTRANTE POR PARTE DE LA CALIFICADORA, DE CONFORMIDAD CON LAS METODOLOGÍAS APROBADAS POR LA CALIFICADORA Y CON LA REGULACION VIGENTE.	FITCH RATINGS	CONTRATACIÓN DIRECTA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A LA GESTIÓN	\$ 53.550.000,00
100	231110098	APLICACION DE PINTURA POSTES METALICOS CARRERA 23 ENTRE CALLES 19 A 32 Y CALLE 24 ENTRE CARRERAS 22 Y 23	ÁNGEL Y ASOCIADOS CONSTRUCCIONES S.A.S	MINIMA CUANTÍA . CONTRATO DE OBRA	\$ 15.000.000,00
101	231114099	ACTUALIZACION DE LOS AVALUOS DE TRES (3) PREDIOS DE PROPIEDAD DEL INSTITUTO DE VALORIZACION DE MANIZALES	LONJA DE PROPIEDAD RAÍZ DE CALDAS	MINIMA CUANTÍA CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTION	\$ 1.982.550,00
102	231121100	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO PARA LA REALIZACIÓN DEL PROGRAMA DE PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN, MEDICINA PREVENTIVA Y DEL TRABAJO PARA LOS FUNCIONARIOS DEL INSTITUTO DE VALORIZACIÓN DE MANIZALES INVAMA, VIGENCIA 2023	CORPORACIÓN IPS UNIVERSITARIA DE CALDAS	MINIMA CUANTÍA CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTION	\$ 23.525.000,00
103	231124101	CONSTRUCCIÓN, REFACCIÓN, Y MANTENIMIENTO DE LAS OBRAS CIVILES PERTENECIENTES A LA INFRAESTRUCTURA DE ALUMBRADO PÚBLICO.	CONERCOM S.A.S.	MENOR CUANTÍA . CONTRATO DE OBRA	\$ 121.600.528,00
104	231207102	ESTABLECIMIENTO DE ESPECIES ARBOREAS PARA COMPENSACION POR APROVECHAMIENTO FORESTAL DEL PROYECTO PARALELA NORTE: SECTOR BAJO ROSALES	ASOCIACION FUENTES VERDES DE COLOMBIA	SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA - PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTION	\$ 63.000.001,00
105	231207103	CONTRATAR LAS ACTIVIDADES DE REPARACIÓN E INSTALACIÓN DE ELEMENTOS ACTIVOS DE LA INFRAESTRUCTURA DEL ALUMBRADO PÚBLICO.	INGELECOM	MINIMA CUANTÍA CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTION	\$ 18.863.880,00

TOTAL	\$ 3.602.743.203,00
-------	---------------------