



# **Informe de Gestión 2013**



## Sobre INVAMA

### Nuestro Objeto

El objeto del Instituto de Valorización de Manzales –INVAMA- es la ejecución de obras de interés público por el Sistema de Contribución de Valorización; y prestar el servicio de Alumbrado Público a través de la administración, operación, comercialización, mantenimiento, expansión, reposición, facturación, recaudo; y en general ejecutar cualquier tipo de operación inmerso en el servicio. También se encarga del diseño, comercialización, mantenimiento y ejecución del Alumbrado Navideño.

INVAMA podrá prestar asesoría en materias relacionadas con su objeto social a otros municipios o entidades públicas.





## Sobre INVAMA

### Nuestra Misión

Prestar el servicio de Alumbrado Público y desarrollar proyectos por el Sistema de Contribución de Valorización con calidad y oportunidad, basados en la sostenibilidad y trabajo en equipo, generando seguridad y progreso a la comunidad.

### Nuestra Visión

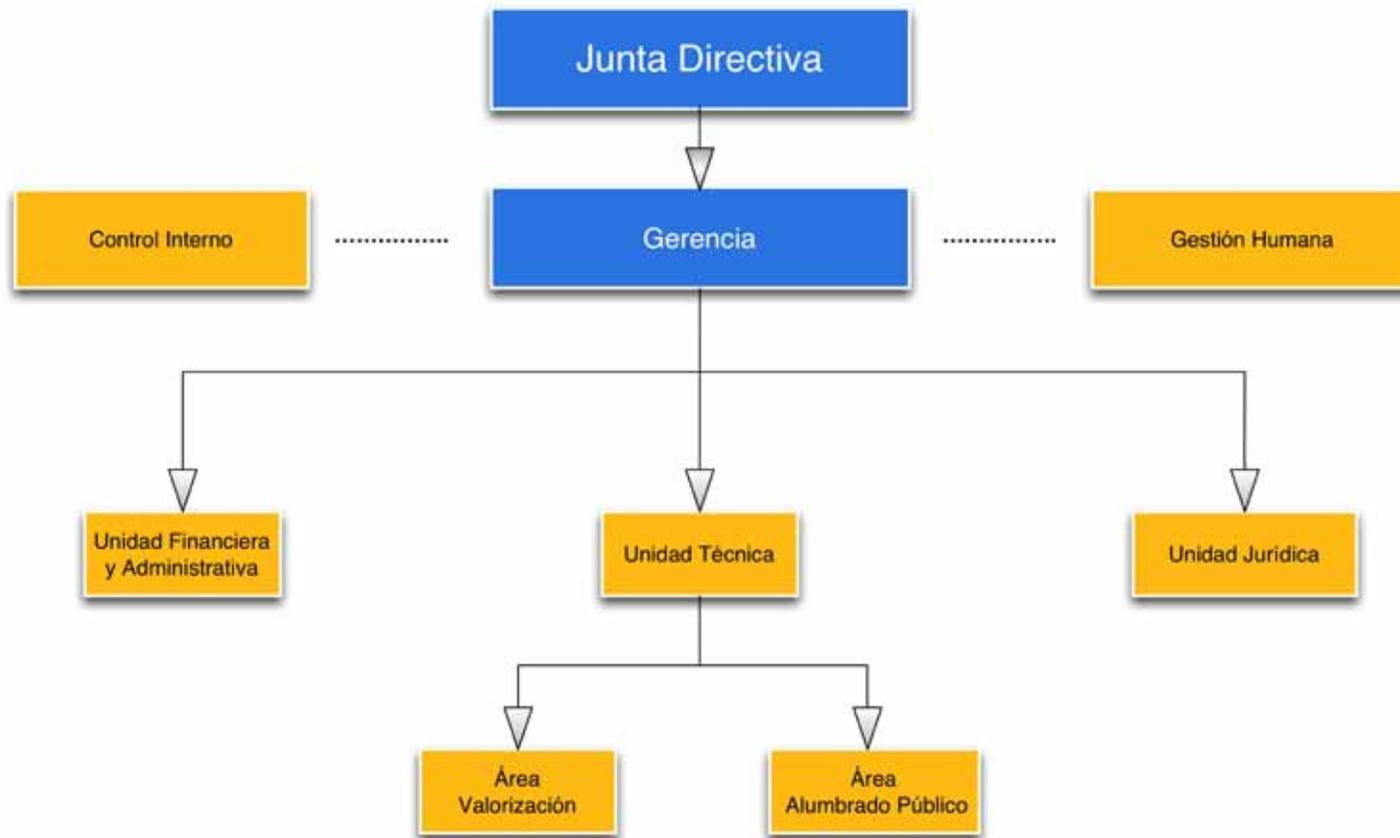
Para el 2015 nos consolidaremos en la prestación del servicio de Alumbrado Público, y en el desarrollo de proyectos por el Sistema de Contribución de Valorización.





# Sobre INVAMA

## Organigrama





## Orden de la Presentación

1. Informe Alumbrado Público.
2. Informe de Valorización.
3. Informe Unidad Financiera y Administrativa.
4. Informe Unidad Jurídica.
5. Informe Gestión Humana.





# **1. Informe Alumbrado Público**



# Informe Alumbrado Público

Inversión - Parques		
Nombre	Tipo Luminaria	Inversión
Parque Fundadores	Led Mini Luma y Proyectores MH 250 vatios	\$27.000.000
Parque San José	Proyectores Led 50 vatios	\$86.000.000
Parque Ernesto Gutiérrez	Proyectores MH 400 y 250 vatios	\$18.000.000
Parque de Cristo Rey	Luminaria Led Lyra	\$42.000.000
Parque de las Garzas (Palermo)	Led Mini Luma	\$89.000.000
Parque de la Vida (La Sultana)	Baronesa Led	\$26.000.000
Pista de Velocidad	Proyectores MH 400 vatios	\$52.000.000
Parque Antonio Nariño	Led Mini Luma	\$48.000.000
	<b>Total</b>	<b>\$388.000.000</b>



# Informe Alumbrado Público



Iluminación Parque de las Garzas - Palermo

# Informe Alumbrado Público



Iluminación Parque Fundadores



## Informe Alumbrado Público

Inversión – Otros Sitios		
Nombre	Tipo Luminaria	Inversión
Media Torta	Proyectores MH 400 y 250 vatios	\$4.500.000
Pista de Velocidad	Proyectores MH 400 vatios	\$52.000.000
Avenida 12 de Octubre	DJK-N MH 250 vatios	\$28.000.000
Bulevar Avenida Santander	Sodio Calima 70 y 250 vatios	\$92.000.000
Bulevar La Enea	Sodio Andes 70 y Calima 250 vatios	\$65.000.000
Fuente de Agua (Chipre)	Proyectores MH 250 vatios	\$2.000.000
Torre de El Cable	Proyectores Led 50 vatios	\$17.000.000
	<b>Total</b>	<b>\$260.500.000</b>



# Informe Alumbrado Público



Iluminación Bulevar La Enea

# Informe Alumbrado Público



Iluminación Pista de Velocidad

# Informe Alumbrado Público



Proyecto Piloto Iluminación LED



## Informe Alumbrado Público

**La cobertura del Alumbrado Público se distribuye de la siguiente manera:**

- De la red instalada, **el 89% (25.000 luminarias) se encuentra localizada en el área urbana y el 11% (2.970 luminarias) en el área rural.**
- El área urbana se encuentra cubierta por la red en su totalidad con un 100% de cobertura.
- El área rural se encuentra concentrado en los centros poblados, con una cobertura del 100%. Relacionado con los asentamientos humanos se encuentra con cobertura de alumbrado el 96%.





# Informe Alumbrado Público

## Convenios Interadministrativos

**Objeto:** Expansión, modernización y soporte técnico del servicio de Alumbrado Público a los municipios.

- 002-2013 Marmato **\$93.880.000**
- 003-2013 Chinchiná **\$19.833.624**
- 107-2013 Chinchiná **\$46.559.646**
- 078-2013 Chinchiná (a 30 de junio de 2014) **\$165.025.973**





# Informe Alumbrado Público

## Reposición de Postes y Luminarias:

- Postes: **293 (Plan de acción 75, anuales)**
- Luminarias: **1.486 (Plan de acción 500, anuales)**

## Porcentaje Reducción de Carga:

- Meta al cuatrenio: **10%**
- Carga instalada a 31 de diciembre de 2011: **4.434.160 Kwh**
- Carga instalada a 31 de diciembre de 2013: **4.318.471 Kwh**
- Meta alcanzada al 31 diciembre de 2013: **6,03%**

## Intervenciones Gobierno en la Calle:

Chipre, La Sultana, La Carola, La Isla, El Nevado, Pío XII, Malhabar, Las Colinas, Guacas, Comuneros, Solferino, El Caribe.

- Valor intervenciones: **\$21.150.000**





# Informe Alumbrado Público

Proceso Compra de Energía

**Los Procesos se Llevaron a Cabo Bajo la Modalidad de Subasta Inversa, y se Adjudicaron a la Empresa de Energía de Pereira:**

- Se presentaron dos oferentes: CHEC y EEP.
- A partir del 01 de diciembre de 2012 hasta el 16 de julio de 2013 se adjudicó por un valor de: **\$3.620.939.324.**
- A partir del 17 de julio de 2013 hasta el 31 de diciembre de 2015 se adjudicó por un valor de: **\$14.603.370.322.**





# Informe Alumbrado Público

Proceso Compra de Energía

## Bajo la Actual Administración se ha Logrado la Disminución del Valor del Kilovatio/Hora:

- Junio de 2011: **\$372,18** (CHEC)
- Diciembre de 2011: **\$332,18** (CHEC)
- Enero de 2012: **\$309,97** (CHEC)
- Diciembre de 2012: **\$277,50** (EEP)
- Diciembre de 2013: **\$260,36** (EEP)

Esto quiere decir que de junio de 2011 a diciembre de 2013 se logró una reducción del 30,04%, en el valor del kilovatio/Hora.





# Informe Alumbrado Público

Alumbrado Navideño 2013

## “Manizales, Puertas Abiertas a la Navidad”:

- Inversión Alcaldía Manizales, CHEC, INVAMA: **\$1.600.000.000.**
- Aportes INVAMA: **\$200.000.000.**
- Fecha de encendido: **5 de diciembre de 2013.**
- Fecha de apagado: **12 de enero de 2014.**
- Se instalaron en toda la ciudad: **1.371 figuras (280 volumétricas, 123 semi-volumétricas y 968 planas).**
- En la elaboración de las figuras trabajaron: **80 personas, 68 madres cabezas de hogar y 12 hombres.**



# Informe Alumbrado Público

## Alumbrado Navideño 2013



Iluminación Parque Antonio Nariño



# Informe Alumbrado Público

Alianza Antifraude

**Empresas vinculadas: AGUAS DE MANIZALES, UNE, CHEC, EFIGAS, TELMEX, MOVISTAR, CLARO, INVAMA.**

## Actividades desarrolladas:

- Reunión con Gestores Sociales: Proyecto Cultura de la Legalidad.
- Reuniones consolidación Plan de Medios.
- Capacitaciones a más de mil (1.000) personas, entre: Operarios, Agentes de Policía, Fiscales e Inspectores.
- Creación de un Blog de Gestores Sociales.
- Reunión capacitación a la Sijín.
- INVAMA presidió durante el segundo semestre de 2013 la Seccional Caldas.



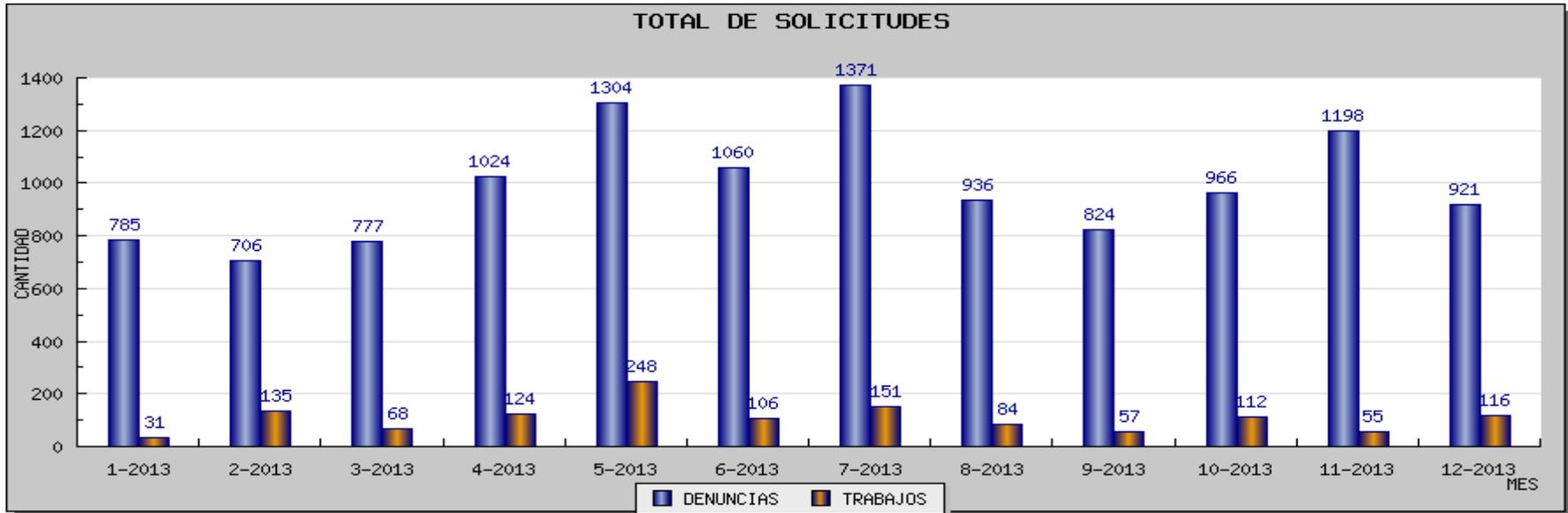


# Informe Alumbrado Público

## Indicadores

Fecha inicial: **2013/01/01**

Fecha final: **2013/12/31**



**Fórmula:** Total de solicitudes realizadas en el rango de fechas (denuncias y trabajos) y su porcentaje.

**Azul:** denuncias realizadas al Call Center.

**Naranja:** trabajos y derechos de petición.





# Informe Alumbrado Público

## Indicadores

Fecha inicial: **2013/01/01**

Fecha final: **2013/12/31**

Fecha	Denuncias	Porcentaje	Trabajos	Porcentaje
1-2013	785	96,20	31	3,79
2-2013	706	83,94	135	16,05
3-2013	777	91,95	68	8,04
4-2013	1024	89,19	124	10,8
5-2013	1304	84,02	248	15,97
6-2013	1060	90,90	106	9,09
7-2013	1371	90,07	151	9,92
8-2013	936	91,76	84	8,23
9-2013	824	93,53	57	6,46
10-2013	966	89,61	112	10,38
11-2013	1198	95,61	55	4,38
12-2013	921	88,81	116	11,18

**Fórmula:** Total de solicitudes realizadas en el rango de fechas (denuncias y trabajos) y su porcentaje.





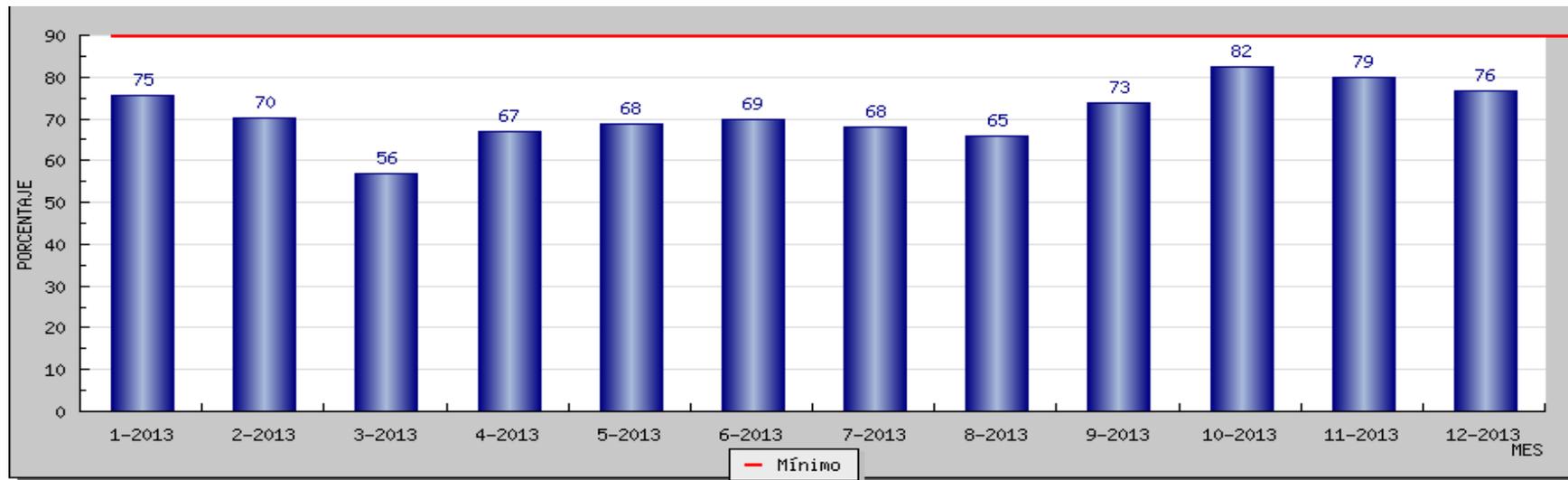
# Informe Alumbrado Público

## Indicadores

Fecha inicial: **2013/01/01**

**Cantidad de Denuncias**

Fecha final: **2013/12/31**



Cantidad Denuncias	Denuncias Verificadas	Porcentaje Verificación
13.164	9458	71.00 %

**Fórmula:** Número de denuncias verificadas/Cantidad de denuncias.  
Llamadas realizadas por el Call Center.





# Informe Alumbrado Público

Encuesta de Satisfacción

## Ficha Técnica

- **Período:** octubre – noviembre de 2013.
- **Metodología:** encuesta realizada telefónicamente.
- **Muestra:** 1.375 personas del área urbana y rural de Manizales.
- **Cantidad de preguntas:** 8.
- **Empresa encuestadora:** People Contact.





# Informe Alumbrado Público

## Encuesta de Satisfacción

- El **67,85%** de las personas encuestadas, a la pregunta: **“cuando se presenta un daño del Alumbrado Público en su barrio ¿Lo reporta?”** respondieron que **SÍ**. El 32,15% manifestaron que no lo hacen por diferentes motivos, siendo el más relevante: **Los vecinos lo reportan** con un **20.92%**.
- El **61,75%** de las personas encuestadas, a la pregunta: **“Luego de conocer que se realizó la reparación del Alumbrado Público, y el daño persistió ¿usted lo reporta nuevamente?”** respondieron que **SÍ**.
- El **76,65%** de las personas encuestadas, a la pregunta: **“¿Los daños en el servicio de Alumbrado Público en su barrio son?”** respondieron **Poco frecuentes**.
- El **69,45%** de las personas encuestadas, a la pregunta **“¿Cómo califica el servicio de Alumbrado Público en su barrio?”** respondieron **Bueno**.
- El **74,91%** de las personas encuestadas, a la pregunta: **“¿Cómo califica el servicio de Alumbrado Público de Manizales?”** respondieron **Bueno**.
- El **93,31%** de las personas encuestadas, a la pregunta: **“¿Está satisfecho con el servicio de Alumbrado Público que presta INVAMA?”** respondieron **SÍ**. Mientras que el **6,69%** manifestaron que **NO** por diferentes motivos, siendo el más relevante: **Realizan la reparación y se vuelve a dañar** **4,29%**.





## **2. Informe Valorización**



# Informe Valorización

Pavimentación Vías La Linda

**Corresponde a la Construcción de 36 Tramos Viales Secundarios, Andenes, Escaleras de Acceso e Instalación de Pasamos:**

- Fecha de inicio: **8 de julio** de 2013.
- Valor total: **\$3.047.594.005.**
- Aportes Alcaldía de Manizales: **\$2.186.024.615** (71,7%).
- Aportes Propietarios: **\$861.569.390** (28,3%).
- Predios gravados: **695.**





# Informe Valorización

## Pavimentación Vías La Linda

- Plazo de ejecución: **4 meses.**
- Población beneficiada: **2.200** personas.
- Valor recaudado a 31 de diciembre de 2013: **\$209.462.812.**
- Valor bruto recaudado por pronto pago: **\$64.443.004**, durante febrero, marzo y abril de 2013.
  - Valor de descuento por pronto pago: **\$6.394.300.**
  - Valor neto recaudado: **\$58.048.704.**
- Fecha de finalización de la obra: **8 de noviembre** de 2013.

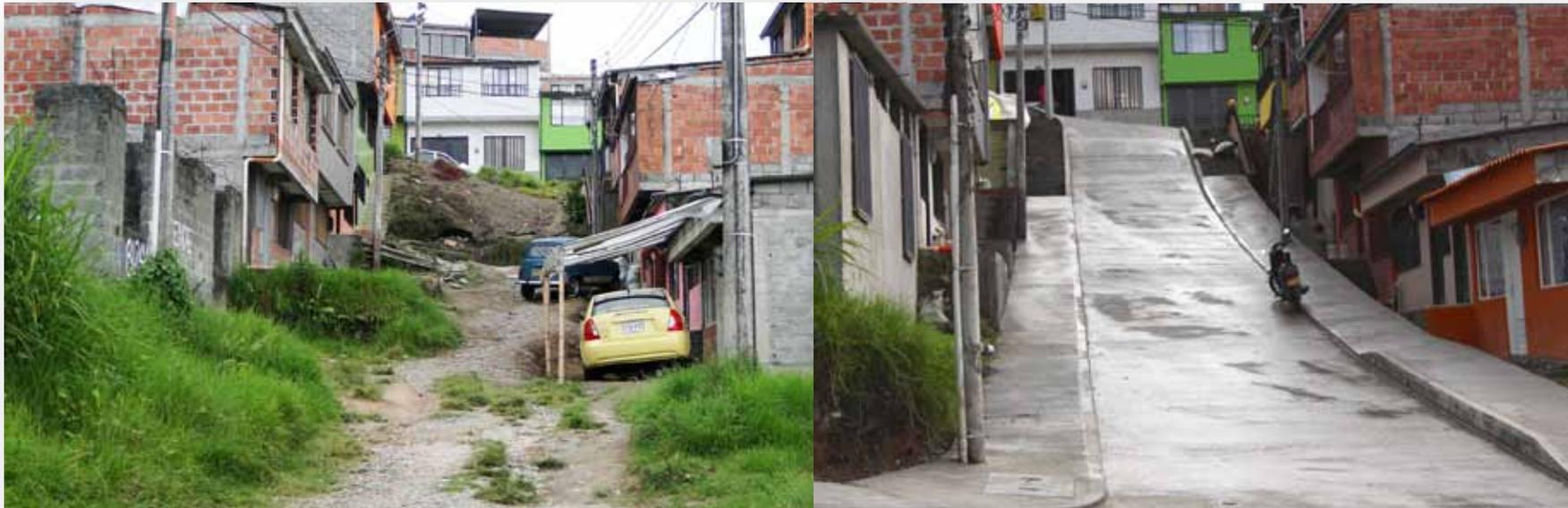




# Pavimentación Vías La Linda

Registro fotográfico

## Tramo I



Antes

Después





# Pavimentación Vías La Linda

Registro fotográfico

## Tramo I



Antes



Después





# Pavimentación Vías La Linda

Registro fotográfico

## Tramo I



Antes



Después



# Pavimentación Vías La Linda

Registro fotográfico

## Tramo II



Antes



Después

# Pavimentación Vías La Linda

Registro fotográfico

## Tramo II



Antes



Después



# Pavimentación Vías La Linda

Registro fotográfico

## Tramo II



Antes



Después



# Pavimentación Vías La Linda

Registro fotográfico

## Tramo III



Antes



Después



# Pavimentación Vías La Linda

Registro fotográfico

## Tramo III



Antes



Después



# Pavimentación Vías La Linda

Registro fotográfico

## Tramo III



Antes

Después

# Pavimentación Vías La Linda

## Inauguración



Viernes, 8 de noviembre de 2013



# Pavimentación Vías La Linda

## Inauguración



Viernes, 8 de noviembre de 2013





# Informe Valorización

Proyecto 0345 Paralela Norte

Se conformaron tres (3) grupos:

• **Grupo I (0345-1)** Sector Universidad Autónoma: Conformado por las obras Intersección Fundadores - Caldas Motor-Av - Colón, Intersección Glorieta U. Autónoma-Fase I, e Intersección Carrera 20 con Av Kevin Ángel.

• **Grupo II (0345-2)** Sector Kevin Ángel: Conformado por las obras Glorieta Carola, Puente Bajo Rosales y Mejoramiento Vía Baja Leonora – Bajo Rosales.

• **Grupo III (0345-3)** Sector Túnel Calle 52: Conformado por las obras Puente calle 52 y Obras Complementarias.





# Informe Valorización

Proyecto en Ejecución - Paralela Norte 0345 - Grupo I

Comprende tres (3) obras individualizadas así:

- **Intersección Fundadores - Caldas Motor - Avenida Colón.**  
Valor Contrato obra: **\$3.908.614.978.**  
Valor Contrato Interventoría: **\$270.372.800.**
- **Intersección Glorieta Autónoma – Fase I.**  
Valor Contrato Obra: **\$3.427.556.074.**  
Valor Contrato Interventoría: **\$279.826.800.**
- **Intersección Carrera 20 con avenida Kevin Ángel.**  
Pendiente Contratación

El costo del proyecto para el Grupo I asciende a la suma de: Catorce mil quinientos setenta y dos millones novecientos treinta y tres mil ciento quince pesos (**\$14.572.933.115**).





# Informe Valorización

Proyecto en Ejecución - Paralela Norte 0345 - Grupo I

- Valor distribuido (propietarios): **\$9.607.933.591.**
- Aportes Alcaldía de Manizales: **\$4.965.000.000.**
- Valor bruto recaudado por pronto pago: **\$3.416.089.287**, durante septiembre, octubre, noviembre y diciembre de 2013, equivalente al 35.55% del valor distribuido.
  - Valor de descuento por pronto pago: **\$317.623.070.**
  - Valor neto recaudado: **\$3.098.466.217.**
- Fichas que cancelaron la totalidad: **7.587** (54.2%).
- Fichas gravadas: **13.998.**
- Fecha de finalización prevista de la obra: **Octubre** de 2014.





# Informe Valorización

Proyecto en Ejecución - Paralela Norte 0345 - Grupo I



- Intersección Fundadores – Caldas Motor – Av Colón.
- Inicio Obra: **Septiembre de 2013.**





# Informe Valorización

Proyecto en Ejecución - Paralela Norte 0345 - Grupo I

## Intersección Fundadores – Caldas Motor – Av Colón:



## Intersección Fundadores – Caldas Motor – Av Colón:



Excavación para cambio de alcantarillado.



Vaciado de concreto de caisson.

# Informe Valorización

Proyecto en Ejecución - Paralela Norte 0345 - Grupo I

## Intersección Fundadores – Caldas Motor – Av Colón:



Excavación de caisson.



Caisson terminado.



# Informe Valorización

Proyecto por Ejecutar - Paralela Norte 0345 - Grupo I



- Intersección Glorieta U Autónoma – Fase I.
- Inicio previsto de Obra: **Enero 2014.**





# Informe Valorización

Proyecto por Ejecutar - Paralela Norte 0345 - Grupo I



- Intersección Carrera 20 Puente Av Kevin Ángel.
- Inicio previsto de Obra: **Junio 2014.**





# **3. Informe**

## **Unidad Financiera y Administrativa**



## INVAMA Nuevamente Recibió Certificación de Calidad

El Instituto de Valorización de Manizales es consciente de la gran responsabilidad que tiene frente a los servicios que presta a los ciudadanos, por tal motivo trabaja desde el 2002 en el mejoramiento constante de todos sus procesos. **En el 2009 INVAMA recibió certificación internacional de Icontec en la norma ISO 9001:2008, y la aprobación a su sistema de calidad a través del certificado NTCGP 1000:2004 y la NTC – ISO 9001:2008, los cuales tuvieron vigencia hasta noviembre de 2012.**

Se inició el proceso de recertificación con las auditorías realizadas por el Grupo Veritas. **Nuevamente se entregó a INVAMA el certificado del Sistema de Gestión de Calidad, bajo la norma ISO 9001:2008 con acreditación de la Organización Nacional de Acreditación de Colombia (ONAC), y el Comité de Acreditación Nacional de ANSI-ASQ (ANAB). Asimismo, el Instituto recibió la certificación NTCGP 1000:2009 con acreditación de la Organización Nacional de Acreditación de Colombia (ONAC).**





## Calificación BBB Fitch Ratings

La agencia internacional Fitch Ratings valoró al Instituto de Valorización de Manizales con calificación de riesgo crediticio BBB de largo plazo y F2 de corto plazo, con una perspectiva estable. Los factores claves de esta certificación residieron en la amplia experiencia con que cuenta el Instituto en la ejecución de obras de valorización, y la correcta ejecución de los recursos destinados para la ejecución de las obras.

“El Instituto juega un papel importante dentro del desarrollo municipal, ya que se han realizado importantes obras que impactan la movilidad y el crecimiento de la ciudad. Mediante aportes directos del municipio se ha logrado la cofinanciación de proyectos de interés. Se espera que esta tendencia continúe reafirmando la importancia estratégica de INVAMA”, indica el informe del Fitch.

El Instituto de Valorización de Manizales retribuye la confianza de todos los ciudadanos, al cumplir en un 100% con la ejecución de las obras propuestas. Además, la calificadora destaca la buena cultura de pago de los contribuyentes, acompañado de la adecuada planificación de los proyectos y los altos niveles de recaudo que ingresan por concepto de pronto pago.





# Ejecución Presupuesto

## Vigencia Fiscal 2013

PRESUPUESTO DEFINITIVO EJECUCIÓN DICIEMBRE 31 2013

INGRESOS	2013	DIC 31 2013	% EJECUCION
PRESUPUESTO TOTAL INGRESOS			
INGRESOS CORRIENTES	25.859.631.017	22.998.121.783	88,93%
RECURSOS DEL CAPITAL	8.050.007.000	5.818.951.820	72,29%
FONDOS ESPECIALES	1.000	0	0,00%
<b>TOTAL PRESUPUESTO RENTAS</b>	<b>33.909.639.017</b>	<b>28.817.073.603</b>	<b>84,98%</b>

GASTOS	2.013	DIC 31 2013	% EJECUCION
PRESUPUESTO TOTAL GASTOS			
FUNCIONAMIENTO	3.863.508.594	3.168.270.911	82,01%
GASTOS DE OPERACIÓN	8.000.000.000	7.431.692.880	92,90%
SERVICIO DE LA DEUDA	4.011.424.284	0	0,00%
INVERSION	18.034.706.139	8.905.469.465	49,38%
<b>TOTAL PRESUPUESTO GASTOS</b>	<b>33.909.639.017</b>	<b>19.505.433.256</b>	<b>57,52%</b>





# Ejecución Presupuesto

## Vigencia Fiscal 2013

### Dentro de la ejecución presupuestal de ingresos los principales componentes fueron:

- Recaudo de Alumbrado Público por valor de \$11.251.869.445 en la vigencia 2013 equivalente al 39.05% de los ingresos totales, frente a una ejecución de \$8.561.023.258 en el año 2012 equivalente al 54.59% del total de los ingresos del respectivo año, el incremento del recaudo fue de \$3.101.451.536, explicado por el incremento tarifario más el crecimiento de los usuarios del servicio prestado por Aguas de Manzales.
- Paseo de los Estudiantes por valor de \$633.521.696, equivalente al 2.20% del total de los ingresos y a una ejecución presupuestal del 140.78% del valor del presupuesto definitivo, establecido en \$450.000.000.
- Paralela Norte bajo Rosales e Intercambiadores por valor de \$3.094.628.322, equivalente al 10.74% del total de los ingresos y a una ejecución presupuestal del 54.93% del valor del presupuesto definitivo, establecido en \$5.633.775.693.
- Contratos Interadministrativos por valor de \$5.059.327.424, correspondientes a aportes de la Alcaldía de Manzales principalmente para la ejecución de la obra Paralela Norte bajo Rosales e Intercambiadores Viales Grupo I, valores ejecutados en el presupuesto de rentas a 31 de diciembre de 2013.
- Aportes y Transferencia Destinación Específica ejecutado por valor de \$2.248.819.692, correspondientes a contrapartidas del municipio de Manzales para la ejecución de la obra pavimentación Vías Interiores la Linda por valor total de \$2.248.819.692, correspondiente al 7.80% de los ingresos totales de la entidad en la vigencia del año 2013.

Los ingresos corrientes de la entidad se ejecutaron en un 88.93% del total de lo presupuestado para la vigencia 2013.

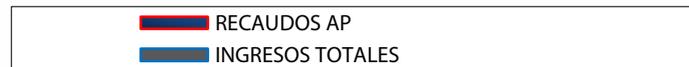
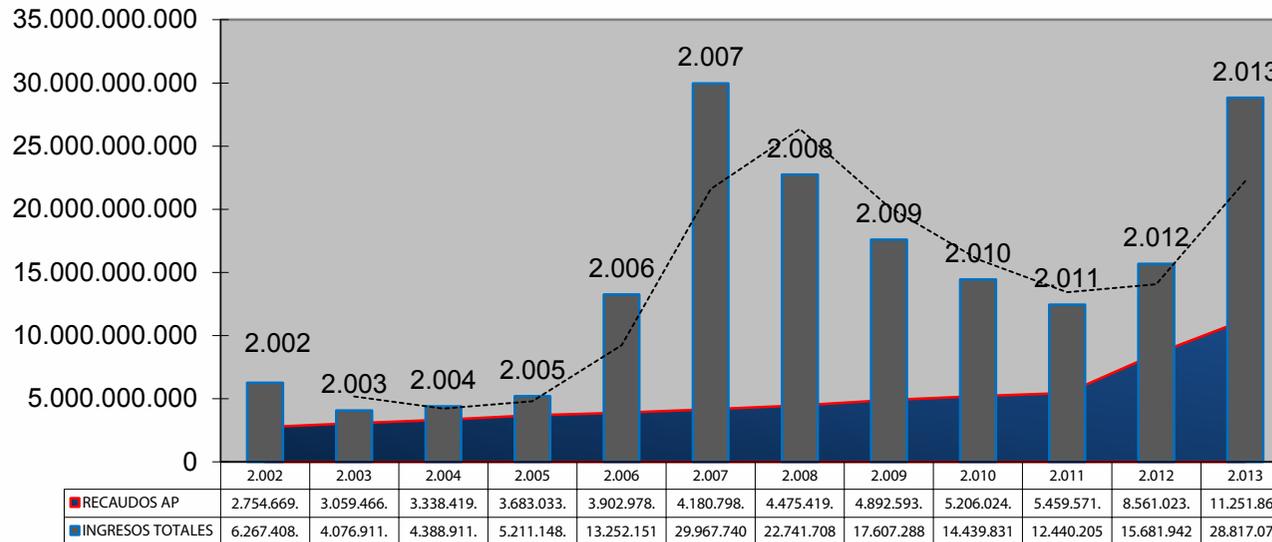




# Ejecución Presupuesto

## Vigencia Fiscal 2013

INGRESOS TOTALES VS RECAUDOS AP



El total de la ejecución presupuestal de ingresos fue de un 84.98% del valor del presupuesto definitivo, para el año 2013.





# Ejecución Presupuesto

## Vigencia Fiscal 2013

### **Dentro de la ejecución presupuestal de gastos los principales componentes fueron:**

•El presupuesto de gastos presentó una ejecución total de \$19.505.433.255,74 en la vigencia 2013, frente a una ejecución de \$9.521.883.501 durante la vigencia fiscal del año 2012, esta variación en más de 9.000 millones está explicada principalmente en la ejecución del Alumbrado Público, así como para la obra pavimentación Vías Interiores La Linda, otro componente importante en la vigencia del año 2013 fueron las Transferencias por valor total de \$1.339.664.427,00.

•Los principales componentes de la ejecución presupuestal de gastos a diciembre 31 de 2013 son los servicios personales por valor de \$1.427.594.618,77, frente a una ejecución de \$1.367.310.977 en la vigencia del año 2012, los gastos de operación por valor de \$7.431.692.880,00 comparados con una ejecución en el año 2012 de \$6.429.497.686,47 y la inversión con recursos propios por valor de \$2.261.563.674,36 en el año 2013, comparado con \$850.752.607,93 ejecutado en el año 2012. Adicionalmente, en la vigencia del año 2013 se ejecutaron \$3.395.771.986,00 correspondientes a inversión con recursos destinación específica, y se dejaron reservados \$3.245.746.785,00 correspondientes a la Obra paralela Norte Bajo Rosales e intercambiadores Viales Grupo I.

•El valor total cancelado por consumo de energía por parte de la entidad, en el mes de diciembre de 2013, fue de \$474.895.955. El cual corresponde a una carga registrada de 1.822.372 Kwh y un valor por Kwh de \$260,36, conforme se estableció en el proceso de compra de energía de la Entidad.





# Ejecución Presupuesto

## Vigencia Fiscal 2013

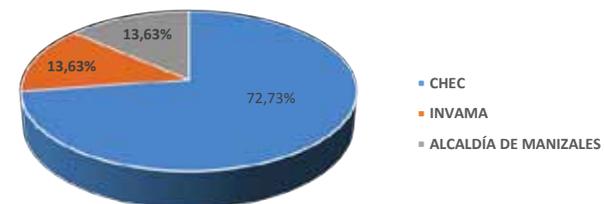
**La Entidad, conforme a lo establecido en el Artículo 4 de los estatutos, tiene dentro de su objeto la ejecución del Alumbrado Navideño en el Municipio de Manizales. Las inversiones realizadas en los últimos años para este proyecto son las siguientes:**

En el año 2002 se invirtieron \$124.359.198	En el año 2008 se invirtieron \$200.000.000
En el año 2003 se invirtieron \$64.135.196	En el año 2009 se invirtieron \$350.000.000
En el año 2004 se invirtieron \$228.207.823	En el año 2010 se invirtieron \$500.000.000
En el año 2005 se invirtieron \$373.769.800	En el año 2011 se invirtieron \$411.189.359
En el año 2006 se invirtieron \$349.919.333	En el año 2012 se invirtieron \$479.726.154
En el año 2007 se invirtieron \$325.792.861	En el año 2012 se invirtieron \$200.000.000

**Para el año 2013 el valor total del Alumbrado Navideño fue de \$1,467,000,000, los aportes realizados fueron los siguientes:**

Aportes	Valor	%
CHEC	\$ 1.067.000.000	72,74
INVAMA	\$ 200.000.000	13,63
ALCALDÍA DE MANIZALES	\$ 200.000.000	13,63
Total Aportes	\$ 1.467.000.000	100

Aportes Convenio alumbrado navideño 2013





## **4. Informe Unidad Jurídica**



# Informe Unidad Jurídica

## Demandas

CANTIDAD DEMANDAS 2013				
	ALUMBRADO PÚBLICO	VALORIZACIÓN	ADMINISTRATIVAS	TOTAL
REPARACIÓN DIRECTA	0	6	0	6
ACCIÓN POPULAR	2	2	0	4
<b>TOTAL DEMANDAS</b>	<b>10</b>			

La Unidad Jurídica de INVAMA continuará ejerciendo la defensa de los procesos de la Entidad, y buscando mecanismos para minimizar riesgos, para evitar futuras demandas.





# Informe Unidad Jurídica

Cartera

OBRA	VALOR RECUPERADO EN CARTERA EN MORA A 31-12-2013
0341 - PLAZA ALFONSO LÓPEZ	209.062.914
0342 - DESARROLLO VIAL ZONA ORIENTAL – INTERSECCIÓN BATALLÓN CUARTO CARRIL	\$70.048.714
0343 - PASEO DE LOS ESTUDIANTES	\$151.767.220
0344 - PAVIMENTACIÓN ALFÉREZ REAL	\$1.276.155
<b>TOTAL</b>	<b>\$432.154.963</b>

Durante el 2013, la Unidad Jurídica recaudó por concepto de cartera en mora la suma de **\$432.154.963**. Durante la presente vigencia, se continúa con labores tendientes a la recuperación de la cartera.





## **5. Informe Gestión Humana**



# Informe Gestión Humana

## Subprograma Bienestar Laboral:

Se realizó contrato interadministrativo para beneficio de los funcionarios y sus familias, en temas culturales y recreativos que conllevaron al bienestar y calidad de vida de éstos.

### Actividades:

**Gimnasio:** Para funcionarios e hijos.

**Natación:** Beneficiándose los hijos de los funcionarios.

**Cancha de fútbol:** patrocinio para el equipo de microfútbol.

**Incentivos para los funcionarios** con altos puntajes en la evaluación del desempeño.

**Vacaciones recreativas** para los hijos de los funcionarios.

**Actividades lúdicas** con la familia de los funcionarios.

**Actividades de integración** con los funcionarios.





# Informe Gestión Humana

## En Salud Ocupacional de Ejecutaron las Siguietes Actividades:

- Medicina preventiva y medicina del trabajo.
- Higiene y seguridad industrial.
- Comité del sistema de gestión de la seguridad y la salud en el trabajo.





[www.invama.gov.co](http://www.invama.gov.co)

**Gracias por la Atención Prestada**

Síguenos en:

