

Informe Empalme Instituto de Valorización de Manizales INVAMA

Contenido:

- 1. Datos generales
- 2. Informe Ejecutivo de cada vigencia
- 3. Situación de recursos
- 4. Planta de personal
- **5.** Programas, estudios y proyectos
- 6. Obras Públicas
- 7. Informe de Gestión Alumbrado Público 2012 2015
- 8. Relación de Ejecución Presupuestal por cada vigencia
- 9. Contratos por cada vigencia
- 10. Reglamentos y manuales
- 11. Situación Administrativa y Financiera de la Entidad
- 12. Reporte Gestión Humana 2012 2015
- 13. Anexos

Proyección Informe de Empalme de la Gerencia del Instituto de Valorización de Manizales, INVAMA

1. Datos Generales

Nombre	José Jesús Arias Orozco	
Cédula	10.238.273	
Fecha de nacimiento	24,12,1954	
Profesión	Ingeniero Electricista	
Tiempo de servicio	01-01-2012 a 16-09-2014	
Condiciones de la desvinculación	Renuncia	

Nombre	Carlos Humberto Ospina Yepes
Cédula	75,080,314
Fecha de nacimiento	08-04-1976
Profesión	Economista Especialista en Finanzas, Magister en Administración Financiera
Tiempo de servicio	17-09-2014 a la fecha

2. Informe Ejecutivo de cada Vigencia

	Indicador				
Nombre Proyecto	Nombre	2012	2013	2014	2015 ENE – NOV
Construcción Paralela Norte: Bajo Rosales-Túnel calle 52 e Intercambiadores Viales Zona Central y Construcción Vías La Linda.	4: Plan de obras de valorización (Porcentaje de avance)	50%	76%	100%	100%
Renovación Urbana Plaza Alfonso López y Paseo Los estudiantes	5: Inversión recursos (Recursos invertidos/recursos remanentes)	0.00%	0.00%	32.00%	79.00%
Mantenimiento de la red de	1: Cobertura de iluminación en espacios públicos (Metros cuadrados iluminados espacio público/ total metros cuadrados espacio público)	98.00%	98.00%	98.00%	98.00%
Alumbrado Público de Manizales	2: Porcentaje de reducción del consumo en kilovatios/mes del alumbrado público (Carga instalada actual/carga instalada año 2011).	14.3%	13.5%	13.6%	17.9%
Mejoramiento de la infraestructura de Alumbrado	1: Número de reposición luminarias (Número de reposición luminarias)	507.0	507.0	602.0	545.0
Público de Manizales	2: Número de reposición en postes metálicos (Número de postes metálicos retirados).	49.0	75.0	129.0	142.0
Mejoramiento de la infraestructura de Alumbrado Público de Manizales	 Presupuesto ejecutado (Presupuesto ejecutado/presupuesto proyectado) 	100%	100%	100%	0.00%
Instalación de iluminación navideña	1: Alumbrado navideño (Alumbrado navideño 2013).	1	1	1	0.95

Dentro de los logros obtenidos durante el cuatrienio se destacan:

- La construcción de 36 tramos viales correspondientes a calles y carreras de la ciudadela de La Linda, equivalentes a 12.940 m2 de vías nuevas, y la construcción del proyecto Avenida Paralela Grupo I con las obras de intersección Fundadores-Caldas Motor-Avenida Colón, Lazo de la Glorieta Autónoma, e Intersección Autónoma Carrera 20-Avenida Kevin Ángel, en las cuales se construyeron 9.940 m2 de vías.
- Igualmente se destaca la inversión del 79% de los recursos remanentes de los proyectos Renovación Urbana Plaza Alfonso López y Paseo de los Estudiantes.
- La disminución en el consumo de energía en el servicio de alumbrado público del 17.9% manteniendo la cobertura del servicio e instalando 2479 luminarias de diferentes voltajes.
- La reposición de 564 postes metálicos en lámina negra por postes metálicos galvanizados.
- La instalación del alumbrado navideño en la época decembrina bajo un convenio con CHEC y la Alcaldía de Manizales.

Proyecto Bulevar Universitario: Carrera 25 A entre calles 62 y 65

CONTRATISTA OBRA PÚBLICA	VALOR INICIAL DEL CONTRATO	VALOR EJECUTADO DEL CONTRATO
CONSORCIO HA BULEVAR	\$652,895,082	\$ 224,550,531
INTERVENTORÍA		
CONSORCIO SERO	\$73,485,565	\$ 38,743,721
TOTALES	\$726,380,647	\$ 263,294,252

CONTRATOS: Para la ejecución del proyecto se realizó una licitación para la construcción y un concurso de méritos para la interventoría.

EJECUCIÓN: La obra inició su ejecución el día 13 de octubre y presenta una marcha aceptable en su desarrollo.

3. Situación de Recursos

Se adjuntan los Estados Financieros así:

- Diciembre 2012
- Diciembre 2013
- Diciembre 2014
- Noviembre 2015

Se adjuntan Ejecuciones Presupuestales de Rentas y Gastos así:

- Diciembre 2012
- Diciembre 2013
- Diciembre 2014
- Noviembre 2015

4. Planta de Personal.

CEDULA	APELLIDOS Y NOMBRES	CARGO	TIPO VINCULACION	SALARIO
75.080.105	OSPINA YEPES CARLOS HUMBERTO	GERENTE	LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCION	9.761.846
30.236.838	Marin Posada diana isabel	LIDER DE PROGRAMA (Unidad Jurídica)	LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCION	4.725.184
75.074.458	MARULANDA ARISTIZABAL JUAN DAVII	LIDER DE PROGRAMA (Unidad Financ. y Adiva)	LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCION	4.725.184
10.270.801	GARCIA MONTES JORGE MANUEL	LIDER DE PROGRAMA (Unidad Técnica)	Carrera administrativa	4.295.619
75.070.733	CASTRO BUITRAGO JOHN JAIRO	LIDER DE PROYECTO	PROVISIONALIDAD	4.146.050
75.083.932	HENAO ZULUAGA JORGE HERNAN	ASESOR CONTROL INTERNO	LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCION	3.333.880
10.261.736	GOMEZ ARIAS CARLOS EDUARDO	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCION	2.509.113
10.273.044	RESTREPO BEDOYA OCTAVIO	Profesional Universitario	PROVISIONALIDAD	2.509.113
30.274.148	ARRIETA SALCEDO DENISSE	Asesor de Gestion Humana	LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCION	2.503.844
10.250.776	TELLEZ RODRIGUEZ LUIS JOSE	Profesional Universitario	LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCION	2.503.844
24.318.481	PUERTA QUINTERO LUZ MARINA	TECNICO ADMINISTRATIVO	Carrera administrativa	2.250.626
30.394.723	CORTES JIMENEZ DIANA LORENA	TECNICO ADMINISTRATIVO	Carrera administrativa	1.784.277
1.055.917.835	SERNA CASTAÑO JENNIFER PAULINA	TECNICO ADMINISTRATIVO	Carrera administrativa	1.784.277
30.277.227	BONILLA BOTERO OLGA LUCIA	AUXILIAR ADMINISTRATIVA	Carrera administrativa	1.456.671
1.053.770.520	ARCE LUNA ANGELA LORENA	SECRETARIA	LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCION	1.456.671
24.319.996	CALDERON HERNANDEZ JOVA	SECRETARIA	Carrera administrativa	1.456.671
75.068.471	GALLEGO HENAO ALCIBIADES	OPERARIO	Carrera administrativa	1.403.196
10.278.594	garcia hurtado Jose Kevin	OPERARIO	Carrera administrativa	1.403.196
10.259.862	CASTAÑEDA CASTAÑO MARCO TULIO	OPERARIO	Carrera administrativa	1.403.196
10.254.586	OROZCO SALAZAR JHON JAIRO	OPERARIO	Carrera administrativa	1.403.196
10.234.363	RAMIREZ MONTOYA HECTOR JULIO	OPERARIO	PROVISIONALIDAD	1.403.196
1.053.796.145	Gonzalez Giraldo Cesar Augusto	OPERARIO	PROVISIONALIDAD	1.403.196
10.247.111	GARCIA GIRALDO JOSE DIEGO	OPERARIO	Carrera administrativa	1.403.196
10.240.101	IDARRAGA OROZCO ALFREDO	OPERARIO	PROVISIONALIDAD	1.403.196
10.234.755	OSPINA BERRIO CARLOS ALBERTO	OPERARIO	Carrera administrativa	1.403.196
10.269.416	CALLE GIRALDO JORGE ALBERTO	OPERARIO	PROVISIONALIDAD	1.403.196
1.053.798.166	GOMEZ BEDOYA VANESSA	SECRETARIA	PROVISIONALIDAD	1.229.982
24.331.850	DAVILA BOLAÑOS LINA CONSTANZA	AUXILIAR ADMINISTRATIVA	PROVISIONALIDAD	1.229.982
4.598.941	ACEVEDO CORREA OCTAVIO	CONDUCTOR	PROVISIONALIDAD	1.093.530
18.600.476	LONDOÑO SOTO ADIER ANTONIO	CONDUCTOR	Carrera administrativa	1.093.530
10.238.420	DIAZ CARMONA GUSTAVO ANTONIO	CONDUCTOR	Carrera administrativa	1.093.530
4.442.681	JIMENEZ QUINTERO JOSE SAUL	CONDUCTOR	LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCION	1.093.530
10.261.344	MELO OSORIO DAVID ALBERTO	CONDUCTOR	Carrera administrativa	1.093.530
10.238.829	ARIAS ZULUAGA CARLOS ALBERTO	AYUDANTE	Carrera administrativa	1.093.530
30.372.791	Castañeda zuleta diyararbed	AUXILIAR SERVICIOS GENERALES	PROVISIONALIDAD	1.093.530

5. Programas, Estudios y Proyectos

Año 2012

Proyecto Pavimentación vías La Linda

Se elaboró el estudio de Factibilidad y fue aprobado por la Junta Directiva



Pavimentación Vías La Linda

Registro fotográfico

Tramo I



Proyecto Avenida Paralela Norte: Bajo Rosales – Túnel calle 52 e Intercambiadores viales

En el 2012 se presentaron diferentes alternativas de financiación para la construcción de las obras.

• Se realizaron reuniones de socialización con los miembros de la Junta de Propietarios, los diferentes gremios, medios de comunicación y el Concejo Municipal, igualmente se socializó la obra de la Intersección Túnel Calle 52 con Avenida Paralela, con la comunidad del sector en el auditorio del Banco de la República.

Año 2013

Proyecto Pavimentación vías La Linda

Se elaboró el estudio de Distribución de la contribución y fue aprobado por la Junta de Representantes.



Pavimentación Vías La Linda

Registro fotográfico

Tramo I



Proyecto Avenida Paralela Norte: Bajo Rosales – Túnel calle 52 e Intercambiadores viales

Dada la dificultad para adelantar el proyecto en su totalidad se conformaron tres (3) grupos de obras identificadas de la siguiente manera:

• **Grupo I (0345-1) Sector Universidad Autónoma**: Conformado por las obras Intersección Fundadores - Caldas Motor – Av. - Colón, Intersección Glorieta U. Autónoma-Fase I e Intersección Carrera 20 con Av. Kevin Ángel.





Antes Después

Intersección Fundadores – Caldas Motor – Av. Colón





- **Grupo II (0345-2) Sector Kevin Ángel:** Conformado por las obras Glorieta Carola, Puente Bajo Rosales y Mejoramiento Vía Baja Leonora Bajo Rosales.
- **Grupo III (0345-3) Sector Túnel Calle 52:** Conformado por las obras Puente calle 52 y Obras Complementarias.

Se elaboró el estudio de Factibilidad del proyecto en su totalidad así como el del grupo I, el cual fue aprobado por la Junta Directiva.

Se elaboró el estudio de Distribución de la contribución para el Grupo I y fue aprobado por la junta de Representantes.

Año 2014

Proyecto Avenida Paralela Norte: Bajo Rosales – Túnel calle 52 e Intercambiadores viales – Grupo III

A solicitud de las Secretarías de Planeación y de Tránsito, se contrató el estudio de Movilidad y de Tránsito entre calles 45 y 54 sobre la carrera 24 y la Avenida Paralela como complemento a los estudios realizados en el año 2010 para el diseño de la intersección de la calle 52 con Avenida Paralela. Dicho estudio fue ejecutado por la firma bogotana Pablo E Bocarejo H & CIA S en CS Ingenieros Consultores por valor de \$ 87.233.160.

Proyecto Construcción Segunda Calzada Avenida SENA

Se elaboró el estudio de pre-factibilidad, siendo aprobado por la Junta Directiva, sin embargo en la socialización realizada a los industriales del sector, estos manifestaron su negativa de aportar por contribución de valorización para financiar las obras si no existe contrapartida por parte de la administración municipal, por lo anterior, el proyecto quedó cancelado por razones de financiación.

Proyecto Adecuación del espacio público entre las calles 24 y 26 con carreras 17 y 19 de Manizales (Zona F)

Se elaboró el estudio de Pre-factibilidad, el cual fue aprobado por la Junta Directiva y decretado el 9 de septiembre de 2014.

Se realizó la convocatoria a los propietarios del sector para la conformación de la Junta de Representantes del Proyecto y se hizo la elección de dos miembros de la comunidad, el cual se llevó a cabo el día 27 de Octubre, eligiéndose a los señores William Aristizábal Franco y Juan Carlos Martínez Aristizábal como representantes de los propietarios.





Antes Zona F

Avances Zona F

En reunión realizada en el mes de abril de 2015, se le presentó a la Junta de Representantes una distribución preliminar de la contribución de valorización para su respectivo análisis. Del análisis realizado por la junta de representantes se determinó que la contribución era demasiado onerosa por lo cual se definió por la misma Junta no continuar con dicho proceso a no ser que hubiese un aporte de la Alcaldía de Manizales. El proyecto quedó suspendido.

6. Obras Públicas

Año 2013.

Proyecto Pavimentación vías La Linda

CONTRATISTA	VALOR INICIAL DEL CONTRATO	ADICIONES	VALOR TOTAL DEL CONTRATO	VALOR EJECUTADO DEL CONTRATO	
JOSÉ FERNANDO GALLEGO	\$ 907,500,000	\$ 23,344,000	\$ 930,844,000	\$ 930,813,480	
		\$ 150,676,214			
GERMÁN SALAZAR MEJÍA	\$ 664,153,788	\$ 17,994,675	\$ 889,480,427	\$ 889,477,040	
		\$ 56,655,750			
UNIÓN TEMPORAL CALDAS	\$ 742,843,247	\$ 59,685,135	\$ 824,649,830	¢ 924 642 509	
2013	3 /42,043,247	\$ 22,121,448	\$ 624,049,630	\$ 824,643,508	
INTERVENTORÍA					
JUAN PABLO ZAMBRANO	\$ 145,313,200	\$ 18,341,050	\$ 163,654,250	\$ 163,654,250	
TOTALES	\$ 2,459,810,235	\$ 348,818,272	\$ 2,808,628,507	\$ 2,808,588,278	

EJECUCIÓN: Para la ejecución del proyecto este se dividió en tres tramos, donde cada tramo conto con un contratista. Se pavimentaron aproximadamente 36 tramos viales los cuales valorizaron la ciudadela La Linda y se ofrecieron mejores condiciones a los habitantes del sector.

ASPECTOS RELEVANTES: la totalidad de los contratos se desarrollaron en condiciones normales y dentro de los plazos contractuales, sin embargo se presentaron unas ampliaciones en tiempo y en dinero ya que se les ampliaron las metas físicas de acuerdo a las necesidades planteadas por la Junta de Propietarios.

Año 2014

Proyecto Avenida Paralela Norte: Bajo Rosales – Túnel Calle 52 e intercambiadores viales – grupo I.

CONTRATISTA OBRA PÚBLICA	VALOR INICIAL DEL CONTRATO	ADICIONES	VALOR TOTAL DEL CONTRATO	VALOR EJECUTADO DEL CONTRATO	
CONSORCIO CADEL	\$ 3,908,614,978	\$ 1,594,548,207	\$ 5,503,163,185	\$ 5,503,159,986	
JOSÉ FERNANDO	¢ 2 427 556 074	\$ 781,431,445	¢ 4 200 100 71 4	¢ 4 200 725 700	
ZULUAGA	\$ 3,427,556,074	\$ 90,202,195	\$ 4,299,189,714	\$ 4,298,725,780	
JMV INGENIEROS S.A.S	\$ 2,353,454,085		\$ 2,353,454,085	\$ 2,353,453,788	
INTERVENTORÍA					
CONCODO INTERVIAC	¢ 270 272 900	\$ 276,543,220	¢ 605 671 206	¢ 605 544 160	
CONSORCIO INTERVIAS	\$ 270,372,800	\$ 58,755,276	\$ 605,671,296	\$ 605,544,160	
CONSORCIO	¢ 270 926 900	\$ 64,078,867		¢ 262 690 267	
AQUATERRA – INSER	\$ 279,826,800	\$ 18,797,800	\$ 362,703,467	\$ 362,680,267	
CONSORCIO CABA	\$ 219,345,850	\$ 32,718,090	\$ 252,063,940	\$ 251,541,940	
TOTALES	\$ 10,459,170,587	\$ 2,917,075,100	\$ 13,376,245,687	\$ 13,375,105,921	

CONTRATOS: teniendo en cuenta la magnitud del proyecto y las consecuencias que el desarrollo del mismo tendría sobre la movilidad vehicular en el sector y en la ciudad, se planteó la construcción del proyecto en tres etapas, para lo cual se desarrollaron tres licitaciones públicas garantizando una ejecución secuencial del proyecto disminuyendo el impacto del mismo para la ciudadanía.

• **LICITACIÓN 1:** Construcción de la intersección Fundadores Avenida Colon – Caldas Motor. Dicha obra fue ejecutada entre el mes de septiembre de 2013 y el mes de junio de 2014, dicha obra consistió en la construcción de un puente vehicular de 74 m de longitud y la construcción de una nueva calzada que comunicaba directamente el sector del centro comercial fundadores con la avenida Colón.

ASPECTOS RELEVANTES: En el desarrollo de la obra se presentaron diversas situaciones que alteraron tanto la programación inicial como la modificación de algunas partes del diseño. Sin embargo, el proyecto se ejecutó superando estas dificultades y teniendo

como resultado una obra de alta calidad y funcionalidad para la ciudad. Esta obra mejoró la movilidad en el sector ya que se eliminaron dos intersecciones semaforizadas, las cuales aumentaban los tiempos de espera de los vehículos.

• **LICITACIÓN 2:** Construcción de la intersección Glorieta Autónoma. Dicha obra fue ejecutada entre el mes de enero de 2014 y el mes de septiembre de 2014. Esta obra consistió en la construcción de una ampliación de las calzadas de la avenida Kevin Ángel en el sector de la Glorieta de la Universidad Autónoma. Lo anterior con el objetivo de generar mayor capacidad vehicular de las vías del sector, adicional a generar una comunicación directa entre la avenida Kevin Ángel y la Avenida Colón sin necesidad de ingresar a la Glorieta. Adicionalmente se adecúa un paradero en frente del edificio administrativo de la Universidad Autónoma, suprimiendo el uso de paradero que se venía presentando en la glorieta y el cual aumentaba del problema de movilidad del sector.

ASPECTOS RELEVANTES: El desarrollo de las obras se realizó en concordancia con lo programado, sin embargo, se presentó la necesidad de realizar una mayor cantidad de obra obedeciendo a la necesidad de reconstruir algunos pavimentos antiguos que presentaban alto deterioro y que podrían generar una amenaza a la estabilidad de los pavimentos nuevos, a raíz de la posibilidad de migración de grietas a los nuevos pavimentos.

Otra situación presentada fue la necesidad de desplazar excavaciones de caisson por encontrar estructuras drenantes a profundidades de 14m.

Por último una situación que impactó fuertemente en la programación de obra fue la imposibilidad de iniciar de una manera temprana las obras de ampliación de la calzada sur de la avenida Kevin Ángel frente al edificio Administrativo de la Universidad Autónoma, ya que fue necesario solicitar un permiso ante el Ministerio de Cultura para la intervención en esta área aledaña al bien de interés cultural. Este permiso fue obtenido solo hasta el mes de junio.

• **LICITACIÓN 3:** Construcción de un puente sobre la intersección de la carrera 20 con Avenida Kevin Ángel. Dicha obra fue ejecutada entre el mes de julio de 2014 y el mes de diciembre de 2014. Esta obra consistió en la construcción de un puente vehicular de 53 ml de longitud.

ASPECTOS RELEVANTES: El contrato se desarrolló en concordancia con lo programado, sin embargo, durante la excavación de la cimentación profunda, el ingeniero consultor de suelos recomendó aumentar las profundidades al considerar que el material encontrado a la profundidad de planos no era el mismo que se evidenciaba en el estudio

de suelos. Dicho aumento de la profundidad en las excavaciones generó un tiempo de 20 días adicionales a los programados.

Por otro lado se presentaron algunos inconvenientes para la entrega final de la obra donde se evidenciaron algunas fisuras de pavimentos nuevos y algunas observaciones de la interventoría para el recibo definitivo de las obras, lo anterior, generó la apertura de un proceso sancionatorio hacia el contratista, sin embargo, el mismo precluyó ante la oportuna atención y corrección a las observaciones por parte de JMV Ingenieros.

Proyecto Reconstrucción de Pavimentos en la Comuna Palogrande

CONTRATISTA OBRA PÚBLICA	VALOR INICIAL DEL CONTRATO	ADICIONES	VALOR TOTAL DEL CONTRATO	VALOR EJECUTADO DEL CONTRATO
HÉCTOR MARIO SOTO BETANCOURTH	\$ 550,574,219	\$ 0	\$ 550,574,219	\$ 550,564,336
INTERVENTORÍA				
CONSORCIO COMEBRA 2014	\$ 56,239,120	\$ 0	\$ 56,239,120	\$ 56,239,120
TOTALES	\$ 606,813,339	\$0	\$ 606,813,339	\$ 606,803,456

AÑO DE EJECUCIÓN: El proyecto fue ejecutado en el segundo semestre del año 2014-2015.

EJECUCIÓN: Para la ejecución del proyecto se realizó una priorización de 27 puntos en que los pavimentos presentaban alto deterioro, esta priorización se realizó en conjunto con la Secretaria de Obras Públicas y el Coordinador de Infraestructura del municipio.

De acuerdo a lo anterior se le definieron tanto a la interventoría y al contratista los puntos exactos de intervención.

Este proyecto se realiza con los recursos remanentes del paseo de los estudiantes los cuales fueron aprobados por la junta del proyecto.

ASPECTOS RELEVANTES: El proyecto se desarrolló en coordinación con la Secretaria de Obras Públicas y Secretaría de Tránsito y se venía desarrollando dentro de la programación fijada para los meses de noviembre y diciembre del año 2014, sin embargo, por una directriz de la Alcaldía Municipal, las obras debieron suspenderse durante el periodo de las fiestas decembrinas y la Feria de Manizales ya que por esa

época las obras generarían un impacto muy fuerte sobre la movilidad de la Comuna Palogrande.

Después de lo anterior se reiniciaron las obras y las mismas se cumplieron y entregaron a satisfacción.

Año 2015

Proyecto Construcción de Bulevar en la Avenida del Centro entre las calles 24 y 26

CONTRATISTA OBRA PÚBLICA	VALOR INICIAL DEL CONTRATO	ADICIONES	VALOR TOTAL DEL CONTRATO	VALOR EJECUTADO DEL CONTRATO
ALFONSO PARRA DE LOS RÍOS	\$ 399,474,342	\$ 0	\$ 399,474,342	\$ 364,653,182
JAIME RODRÍGUEZ BONNETT	\$ 361,168,613	\$ 0	\$ 361,168,613	\$ 350,669,610
INTERVENTORÍA				
CONSORCIO MANIZALES 2014	\$ 79,533,080	\$ 0	\$ 79,533,080	\$ 79,533,080
TOTALES	\$ 840,176,035	\$ 0	\$ 840,176,035	\$ 794,855,872

CONTRATOS: Para la ejecución del proyecto se realizaron dos licitaciones para la construcción de bulevar entre las calles 24 y 26

EJECUCIÓN: Las dos licitaciones obedecen a la necesidad de la Administración Municipal de desarrollar la obra en el menor tiempo posible ya que el impacto sobre la movilidad en un sector tan neurálgico para el tráfico, traería implicaciones sobre toda la ciudad, además la afectación sobre el comercio es muy importante.

Con el desarrollo de las dos licitaciones se garantiza el trabajo simultáneo en los dos tramos y se mejoran los tiempos de ejecución.

ASPECTOS RELEVANTES: el proyecto se desarrolló de acuerdo a lo previsto, la mayor dificultad presentada fue el impacto que alcanzó a generar el paro camionero en los suministros de las obras, ya que hubo una semana crítica en la que no se pudo contar con insumos como cemento y prefabricados.

Pese a lo anterior el proyecto se desarrolló dentro de los plazos previstos. Los contratos están en proceso de liquidación.

Proyecto Bulevar Universitario: Carrera 25 A entre calles 62 y 65

CONTRATISTA OBRA PÚBLICA	VALOR INICIAL DEL CONTRATO
CONSORCIO HA BULEVAR	\$ 652,895,082
INTERVENTORÍA	
CONSORCIO SERO	\$ 73,485,565
TOTALES	\$ 726,380,647

CONTRATOS: Para la ejecución del proyecto se realizó una licitación para la construcción y un concurso de méritos para la interventoría.

EJECUCIÓN: La obra se ejecutará en el cuarto trimestre del presente año (2015).

7. Informe de Gestión Alumbrado Público 2012 – 2015

Cantidad de luminarias: 28.584 **Carga total:** 4.557,02 kilovatio/hora

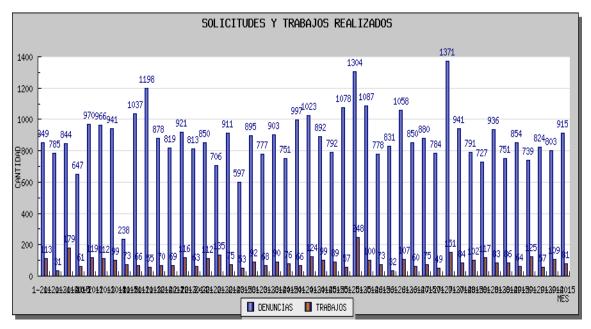
Postes: 7.046. Según su clasificación 4.180 son exclusivos del INVAMA y 2.866

son compartidos **Cableado:** 1.015.662

Número de requerimientos por promedio diario: Del 1 de Enero de 2012 a la

fecha

FECHA INICIAL: 2012-1-1 FECHA FINAL: 2015-10-14



Fecha	Denuncias	Porcentaje %	Trabajos	Porcentaje %
1-2012	849	88.25	113	11.74
2-2012	850	88.35	112	11.64
3-2012	895	90.67	92	9.32
4-2012	997	93.79	66	6.20
5-2012	1078	94.97	57	5.02
6-2012	831	96.29	32	3.70
7-2012	784	94.11	49	5.88
8-2012	727	86.13	117	13.86
9-2012	739	85.53	125	14.46
10-2012	970	89.07	119	10.92
11-2012	1037	94.01	66	5.98
12-2012	819	92.22	69	7.77

Fecha	Denuncias	Porcentaje %	Trabajos	Porcentaje %
1-2013	785	96.20	31	3.79
2-2013	706	83.94	135	16.05
3-2013	777	91.95	68	8.047
4-2013	1023	89.18	124	10.81
5-2013	1304	84.02	248	15.97
6-2013	1058	90.81	107	9.18
7-2013	1371	90.07	151	9.92
8-2013	936	91.85	83	8.14
9-2013	824	93.53	57	6.46
10-2013	966	89.61	112	10.38
11-2013	1198	95.61	55	4.38
12-2013	921	88.81	116	11.18

1-2014	844	82.50	179	17.49
2-2014	911	92.39	75	7.60
3-2014	903	90.93	90	9.06
4-2014	892	90.01	99	9.98
5-2014	1087	91.57	100	8.42
6-2014	850	93.40	60	6.59
7-2014	941	91.80	84	8.19
8-2014	751	89.72	86	10.27
9-2014	803	88.04	109	11.95
10-2014	941	90.48	99	9.51
11-2014	878	92.61	70	7.38
12-2014	813	92.80	63	7.19
1-2015	647	91.38	61	8.61
2-2015	597	91.84	53	8.15
3-2015	751	90.81	76	9.18
4-2015	792	89.89	89	10.10
5-2015	778	91.42	73	8.57
6-2015	880	92.14	75	7.85
7-2015	793	88.40	104	11.59

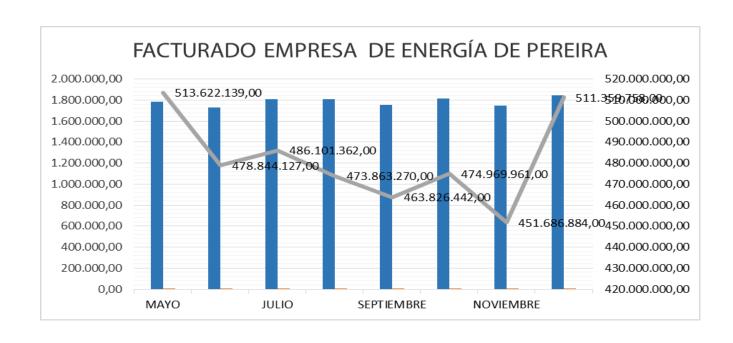
Histórico de Costo de Energía: El Proceso se llevó a cabo bajo la modalidad de subasta inversa, y se adjudicó a la Empresa de Energía de Pereira (EEP): Por valor de \$14.603.370.322, desde el 17 de julio de 2013 hasta el 31 de diciembre de 2015.

Bajo la actual administración se ha logrado la disminución del valor del kilovatio/hora, con respeto a junio de 2011:

\$372,18 (CHEC) Junio de 2011: Diciembre de 2011: \$332,18 (CHEC) Enero de 2012: **\$309,97** (CHEC) **\$277,50** (EEP) Diciembre de 2012: Diciembre de 2013: **\$260,36** (EEP) **\$271,30** (EEP) Julio de 2014: Abril de 2015: **\$283,98** (EEP) **\$285,26** (EEP) Mayo de 2015: Agosto de 2015: **\$291,98** (EEP)

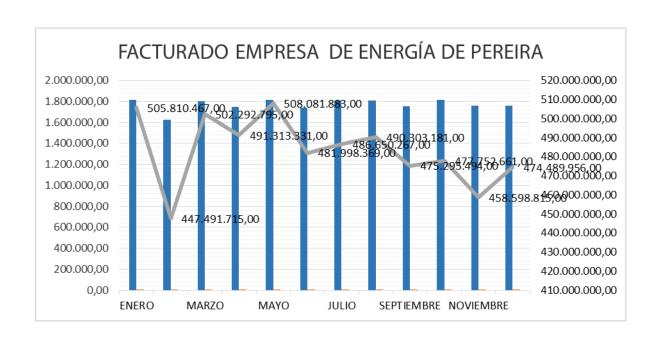
Facturado Empresa de Pereira 2012

AÑO	MES	CANTIDAD KWH	VALOR KWH	VALOR TOTAL	DIAS	CONSUMO DIA
2012	MAYO	1.784.395,00	287,84	513.622.139,00	31	57.561,13
2012	JUNIO	1.726.834,00	277,30	478.844.127,00	30	57.561,13
2012	JULIO	1.808.805,00	268,74	486.101.362,00	31	58.348,55
2012	AGOSTO	1.810.282,00	261,76	473.863.270,00	31	58.396,19
2012	SEPTIEMBRE	1.753.585,00	264,50	463.826.442,00	30	58.452,83
2012	OCTUBRE	1.812.038,00	262,12	474.969.961,00	31	58.452,84
2012	NOVIEMBRE	1.747.987,00	258,40	451.686.884,00	30	58.266,23
2012	DICIEMBRE	1.842.721,00	277,50	511.359.758,00	31	59.442,61



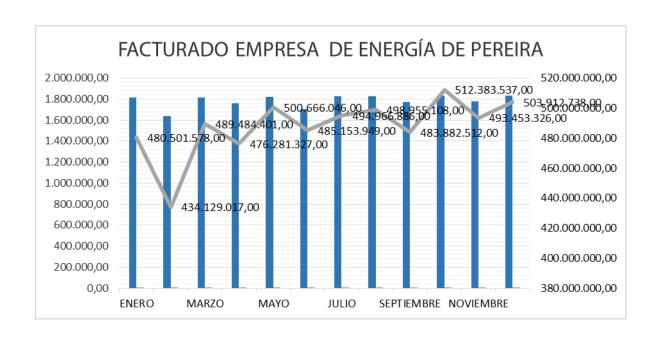
Facturado Empresa de Pereira 2013

AÑO	MES	CANTIDAD KWH	VALOR KWH	VALOR TOTAL	DIAS	CONSUMO DIA
2013	ENERO	1.815.103,00	278,67	505.810.467,00	31	58.551,71
2013	FEBRERO	1.628.343,00	274,81	447.491.715,00	28	58.155,11
2013	MARZO	1.804.207,00	278,40	502.292.795,00	31	58.200,23
2013	ABRIL	1.746.007,00	281,39	491.313.331,00	30	58.200,23
2013	MAYO	1.815.967,00	279,79	508.081.883,00	31	58.579,58
2013	JUNIO	1.741.518,00	276,77	481.998.369,00	30	58.050,60
2013	JULIO	1.806.171,00	269,44	486.650.267,00	31	58.263,58
2013	AGOSTO	1.807.325,00	271,29	490.303.181,00	31	58.300,81
2013	SEPTIEMBRE	1.753.416,00	271,07	475.295.494,00	30	58.447,20
2013	OCTUBRE	1.817.458,00	262,87	477.752.661,00	31	58.627,68
2013	NOVIEMBRE	1.761.444,00	260,35	458.598.815,00	30	58.714,80
2013	DICIEMBRE	1.761.444,00	269,38	474.489.956,00	31	56.820,77



Facturado Empresa de Pereira 2014

AÑO	MES	CANTIDAD KWH	VALOR KWH	VALOR TOTAL	DIAS	CONSUMO DIA
2014	ENERO	1.814.441,00	264,82	480.501.578,00	31	58.530,35
2014	FEBRERO	1.639.673,00	264,77	434.129.017,00	28	58.559,75
2014	MARZO	1.816.550,00	269,46	489.484.401,00	31	58.598,39
2014	ABRIL	1.761.943,00	270,32	476.281.327,00	30	58.731,43
2014	MAYO	1.820.869,00	274,96	500.666.046,00	31	58.737,71
2014	JUNIO	1.702.132,00	285,03	485.153.949,00	30	56.737,73
2014	JULIO	1.824.385,00	271,31	494.966.886,00	31	58.851,13
2014	AGOSTO	1.827.431,00	273,04	498.955.108,00	31	58.949,39
2014	SEPTIEMBRE	1.773.292,00	272,87	483.882.512,00	30	59.109,73
2014	OCTUBRE	1.833.811,00	279,41	512.383.537,00	31	59.155,19
2014	NOVIEMBRE	1.776.899,00	277,70	493.453.326,00	30	59.229,97
2014	DICIEMBRE	1.835.061,00	274,60	503.912.738,00	31	59.195,52



Facturado Empresa Energía Pereira 2015 (enero-noviembre)

Mes de consum	NIVEL DE TENSION	MATRICULA	G+C	Т		D	R	PR	ACTIVA	CANTIDAD COBRADA	VALOR FACTURA	DIAS
ene-15	2	2029837	\$ 149,03	\$ 22,51	\$	95,95	\$ 3,43	\$ 10,00	\$ 280,91	1.835.061	515.479.128	31
feb-15	2	2029837	\$ 148,89	\$ 22,19	\$	98,73	\$ (0,43)	\$ 9,52	\$ 279,30	1.667.800	465.813.447	28
mar-15	2	2029837	\$ 151,62	\$ 24,15	\$	97,16	\$ 0,97	\$ 9,77	\$ 283,68	1.847.955	524.220.011	31
abr-15	2	2029837	\$ 151,10	\$ 23,90	\$	94,94	\$ 3,93	\$ 10,11	\$ 283,98	1.791.998	508.894.505	30
may-15	2	2029837	\$ 150,09	\$ 21,69	\$	98,34	\$ 5,59	\$ 9,54	\$ 285,26	1.853.843	528.820.138	31
jun-15	2	2029837	\$ 151,42	\$ 23,02	\$	99,29	\$ 4,39	\$ 9,54	\$ 287,66	1.796.170	516.688.123	30
jul-15	2	2029837	\$ 153,14	\$ 22,11	\$	96,58	\$ 10,34	\$ 9,57	\$ 291,74	1.859.818	542.584.338	31
ago-15	2	2029837	\$ 156,53	\$ 23,73	\$	94,59	\$ 7,05	\$ 10,08	\$ 291,98	1.861.529	543.529.400	31
sep-15	2	2029837	\$ 158,29	\$ 22,87	\$	98,51	\$ 9,66	\$ 10,71	\$ 300,04	1.799.071	539.796.741	30
oct-15	2	2029837	\$ 158,26	\$ 23,31	\$ 1	02,22	\$ 5,61	\$ 7,97	\$ 297,38	1.864.713	554.523.016	30
nov-15	2	2029837	\$ 159,22	\$ 22,72	\$ 1	03,28	\$ 6,00	\$ 9,79	\$ 301,01	1.800.392	541.936.476	30

PROYECTOS EJECUTADOS ALUMBRADO PÙBLICO 2012-2015

8. Relación de Ejecución Presupuestal por cada vigencia

Se adjunta archivo en Excel con Ejecución Presupuestal de Rentas y Gastos del INVAMA así:

- Vigencia 2012 diciembre
- Vigencia 2013 diciembre
- Vigencia 2014 diciembre
- Vigencia 2015 (Ejecución agosto 2015 proyección ejecución diciembre 2015)

Se adjunta Acuerdo de Presupuestos del INVAMA así:

- Vigencia 2012
- Vigencia 2013
- Vigencia 2014
- Vigencia 2015

Se adjunta Acuerdo de Presupuestos Alcaldía de Manizales del cual hace parte INVAMA como Entidad descentralizada así:

- Vigencia 2012
- Vigencia 2013
- Vigencia 2014
- Vigencia 2015

9. Contratos por cada Vigencia

Se adjunta archivo en Excel con los contratos

10. Reglamentos y Manuales

Se adjunta archivo en PDF

11. Situación Administrativa y Financiera de la Entidad

1.1. Identificación de la Institución

1.1.1. Nombre de la Sociedad: INSTITUTO DE VALORIZACION DE MANIZALES

"INVAMA"

1.1.2 Característica: Establecimiento público de carácter municipal

creado mediante Acuerdo No. 013 de marzo 20 de 1987, emanado del Honorable Concejo Municipal de

Manizales.

1.1.3. Domicilio: Para todos los efectos, el domicilio del *Instituto de*

Valorización de Manizales, es el Municipio de Manizales en la siguiente dirección: Calle 3 C No. 22 -92 Barrio los Alcázares, PBX 8891020. Manizales,

Caldas, Colombia.

1.1.4 Objeto Social: El objeto del Instituto de Valorización de Manizales –

INVAMA- es la ejecución de obras de interés público por el sistema de contribución de valorización en el Municipio de Manizales, previos los trámites legales a que haya lugar; igualmente, prestará el servicio de alumbrado público, pudiendo para ello administrar, operar, comercializar, mantener, expandir, reponer, facturar, recaudar y en general ejecutar todo tipo de operaciones que tiendan a la prestación del servicio y mantenimiento de la red de alumbrado público en el área de influencia y en cualquiera otra fuera de su actual jurisdicción; así mismo, se encargará del diseño, comercialización, mantenimiento y ejecución

del alumbrado navideño.

El INVAMA podrá prestar asesoría en materias relacionadas con su objeto social a otros municipios o entidades públicas.

La entidad actualmente cuenta con 35 cargos en su planta de personal, opera por procesos y tiene asignados responsables para cada uno de ellos, sus objetos misionales corresponden a la prestación del servicio del alumbrado público, la ejecución del alumbrado navideño y la ejecución de obras mediante la contribución de valorización, en los últimos años y gracias a la experiencia se han venido realizando contratos con otros municipios en áreas de alumbrado público y asesorías de valorización.

La entidad presenta indicadores presupuestales y financieros satisfactorios y durante los últimos años viene realizando programas de modernización de la red de alumbrado público del municipio y se concluyó con la ejecución de las obras Paralela Norte Bajo Rosales e Intercambiadores Viales Grupo 1 y pavimentación Vías interiores la Linda conforme la estructuración técnica y financiera realizada, en convenio con la alcaldía de Manizales y la CHEC EPM se han realizado los alumbrados navideños correspondientes a las vigencias 2012-2013-2014 y se tiene programado realizar la iluminación navideña de la vigencia del año 2015.

La ejecución presupuestal del año 2014 fue la siguiente:

CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUCIÓN DICIEMBRE 31/14	EJECUCIÓN
INGRESOS	2014	DIC 31 2014	%
PRESUPUESTO TOTAL INGRESOS			
INGRESOS CORRIENTES	14.117.003.000	14.393.851.605	101,96%
RECURSOS DEL CAPITAL	14.150.007.000	15.209.556.288	107,49%
FONDOS ESPECIALES	1.000	0	0,00%
TOTAL PRESUPUESTO RENTAS	28.267.011.000	29.603.407.893	104,73%
GASTOS	2014	DIC 31 2014	%
GASTOS PRESPUESTO TOTAL GASTOS	2014	DIC 31 2014	%
	2014 3.990.027.602	DIC 31 2014 3.438.286.688	% 86,17%
PRESPUESTO TOTAL GASTOS			
PRESPUESTO TOTAL GASTOS FUNCIONAMIENTO	3.990.027.602	3.438.286.688	86,17%
PRESPUESTO TOTAL GASTOS FUNCIONAMIENTO GASTOS DE OPERACIÓN	3.990.027.602 7.500.000.000	3.438.286.688 7.225.974.227	86,17% 86,17%

Con respecto a los estados financieros del INVAMA, el activo total es de \$57.077.779.000 el pasivo corresponde a la suma de \$9.799.084.000 y el patrimonio a \$47.278.695.000, el patrimonio Institucional presenta una rebaja del 38.3% en comparación con el año 2013 pasando de \$76.629.829.000 a \$47.278.695.000 en el año 2014 debido a la entrega de las obras anteriormente mencionadas, la entidad en su objeto le corresponde ejecutar las obras y entregarlas al municipio de Manizales para que este último las incorpore entre

sus activos los excedentes netos generados por la entidad a 31 de diciembre del año 2014 que son del orden de \$3.280.083.000 están explicados en los ingresos fiscales y venta de servicios a diciembre 31 de 2014.

El estado de Resultados de la entidad a diciembre 31 de 2014 es el siguiente:

CONCEPTO	DICIEMBRE DE 2013	DICIEMBRE DE 2014	VARIACIÓN
INGRESOS	22.524.598	14.679.431	<u>-7.845.1</u> 67
INGRESOS FISCALES	4.167.601	3.145.490	-1.022.111
TRANSFERENCIAS	7.186.025	0	-7.186.025
VENTA DE SERVICIOS	11.170.972	11.533.941	362.969
COSTO DE VENTAS UTILIDAD BRUTA	7.908.880 14.615.718	8.055.473 6.623.958	146.593 -7.991.760
GASTOS OPERACIONALES	2.875.060	3.212.949	337.889
GASTOS ADMINISTRACIÓN	1.643.731	1.987.760	344.029
PROVISIÓN AGOTAMIENTO DEPREC	54.479	118.034	63.555
TRANSFERENCIAS	1.176.850	1.107.155	-69.695
EXCEDENTE OPERACIONAL	11.740.658	3.411.009	<u>-8.329.6</u> 49
OTROS INGRESOS	102.738	36.991	-65.747
OTROS GASTOS	212.138	167.917	-44.221
EXCEDENTE NETO	11.631.258	3.280.083	-8.351.175

Actualmente el Instituto de Valorización de Manizales, INVAMA, cuenta con la certificación de Bureau Veritas, vigente hasta el 17 de enero de 2016.

La certificación de las Normas ISO 9001 de 2008 y la NTCGP 1000 de 2009 para INVAMA, hacen referencia al mantenimiento, expansión y modernización de Alumbrado Público del Municipio de Manizales, ejecución de obras de infraestructura de interés público por el sistema de la contribución de valorización en el Municipio de Manizales.

La agencia internacional Fitch Ratings valoró al Instituto de Valorización de Manizales con calificación de riesgo crediticio BBB de largo plazo y F2 de corto plazo, con una perspectiva estable. Los factores claves de esta certificación residieron en la amplia

experiencia con que cuenta el Instituto en la ejecución de obras de valorización, y la correcta ejecución de los recursos destinados para la ejecución de las obras.

"El Instituto juega un papel importante dentro del desarrollo municipal, ya que se han realizado importantes obras que impactan la movilidad y el crecimiento de la ciudad. Mediante aportes directos del municipio se ha logrado la cofinanciación de proyectos de interés. Se espera que esta tendencia continúe reafirmando la importancia estratégica de INVAMA", indica el informe del Fitch.

La calificación de endeudamiento actual de la entidad CALIFICACIÓN (C.P) F2 (COL) (L.P.) BBB (COL), la cual le permite afrontar procesos de endeudamiento para cumplir su objeto misional.

Estados financieros junio 30 2015

Balance General Diciembre 2014 a Junio de 2015 (Miles de pesos)

		Período	Período			Período	Período
~		Actual	Anterior			Actual	Anterior
Código	ACTIVO	_	_	Código	PASIVO	_	_
		\$	\$			\$	\$
	CORRIENTE	14766701	16828519	CORRIENT	-	5468414	8917738
	Efectivo	7069457	9203620	21 Depósitos y		0	0
	Inversiones	0	0	22 Deuda públic		117513	235026
	Rentas por cobrar	0	0	23 Obligaciones		0	0
14	Deudores	6866282	6677927	24 Cuentas por		684435	2609098
15	Inventarios	742289	917051	25 Obligaciones	s laborales	92999	226202
19	Otros activos	88673	29921	26 Bonos y títu	los emitidos	0	0
	Saldo neto de consolidación en cuentas			27 Pasivos esti	mados	684352	661976
	de balance (CR) *	xxx	xxx	29 Otros pasivo	OS .	3889115	5185436
	NO CORRIENTE	39420776	40249260	NO CORRII		881346	881346
12	Inversiones	1375268	1375268	22 Deuda públic		881346	881346
	Rentas por cobrar	0	0	23 Obligaciones	s financieras	0	0
14	Deudores	3573389	4379680	24 Cuentas por	pagar	0	0
16	Propiedades, planta y equipo	9978806	9979766	25 Obligaciones	s laborales	0	0
17	Bienes de beneficio y uso público	19127767	18933519	26 Bonos y títu	los emitidos	0	0
18	Recursos naturales y del ambiente	0	0	27 Pasivos esti	mados	0	0
19	Otros activos	5365546	5581027	29 Otros pasivo	os	0	0
	Saldo neto de consolidación en cuentas						
	de balance (CR) *	0	0	TOTAL INTE	RÉS MINORITARIO	xxx	xxx
				Participación	n de terceros	xxx	xxx
				Participación	n patrimonial del sector público	xxx	xxx
				3 PATRIMONI	10	47837717	47278695
				31 Hacienda pú	ública	0	0
				32 Patrimonio i	nstitucional	47837717	47278695
	TOTAL AOTIVO	£4407477	F70777	TOTAL SAC	UNIO VI DA TRIBADANO		
	TOTAL ACTIVO	54187477	57077779	IOIAL PAS	SIVO Y PATRIMONIO	54187477	57077779

El Balance General del Instituto de valorización de Manizales Invama presenta a 30 de junio del presente año un activo total por valor de \$54.187.477.000 de los cuales \$14.766.701.000 corresponden al activo corriente y \$34.420.776.000 al activo no corriente, dentro de las cuentas más importantes del activo corriente se tienen los deudores de corto plazo que alcanzan la suma de \$6.866.282.000 representada principalmente en los deudores de valorización y el impuesto de alumbrado público.

En lo referente al activo no corriente los principales valores están representados por la cuenta bienes de beneficio y uso público en construcción por valor de \$19.127.767 en la cual están contendidas las obras ejecutadas mediante la herramienta de la contribución de valorización que no han sido entregadas al municipio y por la cuenta propiedad planta y equipo por valor de \$9.978.806.000. El pasivo total de la entidad es de \$6.349.760.000 representado en el pasivo corriente por valor de \$5.468.414.000 y el pasivo no corriente por valor de \$881.346.000.

La entidad actualmente presenta una deuda pública total con corte a junio 30 de 2015 de \$998.859.000 de los cuales \$117.513 están clasificados como deuda de corto plazo y \$881.346.000 corresponden a deuda de corto plazo, esta deuda fue necesario adquirirla para cumplir con los compromisos correspondientes al desarrollo de la obra Paralela Norte Bajo Rosales e Intercambiadores Viales Grupo 1 la cual fue realizada por la entidad en la vigencia 2014.

El endeudamiento actual corresponde a las expectativas de deuda previamente programadas por la entidad y se viene cancelando las cuotas correspondientes a amortización e intereses de manera oportuna. Por último el patrimonio de la entidad conformado por el conjunto de bienes, derechos y obligaciones que actualmente se tienen como los bienes muebles e inmuebles, la red del alumbrado público de la ciudad de Manizales entre otros es de \$47.837.717.000, para las vigencias fiscales siguientes y una vez la entidad entregue al municipio las obras contenidas en la cuenta de bienes de beneficio y uso público en construcción este patrimonio presentara una disminución importante en cumplimiento de lo establecido en los Estatutos en los cuales se determina que una vez concluidas y liquidadas las obras las mimas deberán ser entregadas al municipio de Manizales.

El Estado de Resultados presenta unas ventas totales por valor de \$7.217.256.000 de las cuales \$6.064.463.000 son los ingresos por concepto de facturación del impuesto de alumbrado público y \$1.152.793.000 están representados en los valores facturados por concepto de contribución de valorización de obras realizadas en años anteriores. El costo total de ventas es de \$3.248.537.000 valores ejecutados en la operación del alumbrado público incluido el suministro de energía el cual representa valores cercanos a los \$500.000.0000 en promedio mensual y corresponden a la facturación realizada por la Empresa de Energía de Pereira. Los gastos operacionales de la entidad fueron del orden de \$3.562.912.000 recursos con los que se realizaron pagos correspondientes a servicios personales, gastos generales y transferencias.

Estado Situación Económica Diciembre 2012 a Junio 2015 (Miles de Pesos)

Códig	o Concepto	Período	Período
		Actual	Anterior
	INGRESOS OPERACIONALES	7217256	14679431
41	Ingresos Fiscales	1152793	3145490
4110	No tributarios	1152793	3145490
44	Transferencias	0	0
4428	Otras Transferencias	0	0
43	Venta de Servicios	6064463	11533941
4390	Otros servicios	6064463	11533941
6	COSTO DE VENTAS	3248537	8055473
63	Costo de Ventas de Servicios	3248537	8055473
6390	Otros Servicios	3248537	8055473
	GASTOS OPERACIONALES	3562912	3212949
51	De administración	1913637	1987760
5101	Servicios personales	389833	731544
5102	Contribuciones imputadas	42035	83768
5103	Contribuciones efectivas	70908	135576
5104	Aportes Sobre Nomina	15128	29928
5111	Generales	1290921	831889
5120	Impuestos contribuciones y tasas	104812	175055

53	Provisiones, agotamiento, depreciaciones y amortizaciones	35362	118034
5302	Provisión Protección Inversión	0	0
5304	Provisión para Deudores	0	0
5314	Provisión para Contingencias	0	66723
5330	Depreciación	35362	51311
5345	Amortizaciones	0	0
54	Transferencias	1613913	1107155
5423	Otras Transferencias	1613913	1107155
5412	De capital a las empresas	0	0
	EXCEDENTE OPERACIONAL	405807	3411009
48	OTROS INGRESOS	204273	36991
4805	Financieros	98876	238506
4807	Utilidad neta participación patrimon.	0	0
4808	Otros ingresos ordinarios	77549	46184
4810	Extraordinarios	57699	70669
4815	Ajustes ejercicios anteriores	-29851	-318368
58	OTROS GASTOS	180394	167917
5801	Intereses	0	0
5805	Financieros	0	0
5808	Otros gastos ordinarios	65968	167878
5810	Extraordinarios	443	1371
5815	Ajustes Ejercicios Anteriores	113983	-1332
5899	Gastos asignados a costos de producción y/o servicios	0	0
	EXCEDENTE ANTES DE AJUSTES POR INFLACIÓN	429686	3280083
	EXCEDENTE DEL EJERCICIO	429686	3280083

La utilidad total a junio 30 de 2015 fue de \$429.686.000, en la actualidad el Instituto de Valorización de Manizales INVAMA presenta resultados positivos derivados de su objeto misional garantizado la implementación en la ciudad de manera exitosa la herramienta de la contribución de valorización la cual ha permitido la ejecución de obras de infraestructura vial importantes para el desarrollo y competitividad de la ciudad así como la generación de condiciones adecuadas de seguridad y desplazamiento vial en horas nocturnas por medio de la óptima prestación del servicio de alumbrado público a los habitantes del municipio de Manizales.

Indicadores Financieros Comparativos Junio 30 de 2014 a Junio 30 de 2015

30 DE JUNIO 2014 30 DE JUNIO DE 2015 INDICADORES DE LIQUIDEZ O SOLVENCIA Razon corriente Activo Corriente 2,47 2,70 Pasivo Corriente Activo Corriente - Inventarios Prueba Acida 2,33 2,56 Pasivo Corriente Solidez Activo Total 8,70 8,53 Pasivo Total INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Total Pasivo con Terceros 0,11 0,12 Nivel de Endeudamiento Total Activo Apalancamiento Total Pasivo Total con terceros 0,13 0,13 Patrimonio INDICADORES DE RENDIMIENTO Excedente Ejercicio Operacional*100 Rendimiento del Patrimonio 4,24% 0,85% Patrimonio Rendimiento del Activo Excedente Ejercicio Operacional*100 3,95% 0,75% Total Activo 5,6% Margen Operacional Excedente Operacional *100 35,0% Ingresos Operacionales Excedente Ejercicio *100 Margen Neto de Utilidad 36,9% 5,95%

Ingresos Operacionales

Estados financieros NOVIEMBRE 30-2015

Balance General Diciembre 2014- Noviembre 30 2015 (Miles de pesos)

		Período	Período		Período	Período
Código	ACTIVO	Actual	Anterior	Código PASIVO	Actual	Anterior
Coulgo	ACTIVO	\$	\$	Codigo	\$	\$
	CORRIENTE	15.671.402	16.828.519	CORRIENTE	5.296.861	8.917.738
1	1 Efectivo	7.700.326	9,203,620	21 Depósitos y exigibilidades	0.230.001	0.017.700
	2 Inversiones	0	0	22 Deuda pública	58.757	235.026
	3 Rentas por cobrar	0	0	23 Obligaciones financieras	0	0
	4 Deudores	6.623.021	6.677.927	24 Cuentas por pagar	1.120.887	2.609.098
	5 Inventarios	1.308.227	917.051	25 Obligaciones laborales	30.822	226,202
1	9 Otros activos	39.828	29.921	26 Bonos y títulos emitidos	0	0
	Saldo neto de consolidación en cuentas			27 Pasivos estimados	792.398	661.976
	de balance (CR) *	xxx	xxx	29 Otros pasivos	3.293.997	5.185.436
	, ,			·		
	NO CORRIENTE	39.476.959	40.249.260	NO CORRIENTE	881.346	881.346
1:	2 Inversiones	1.375.268	1.375.268	22 Deuda pública	881.346	881.346
1	3 Rentas por cobrar	0	0	23 Obligaciones financieras	0	0
1-	4 Deudores	2.967.154	4.379.680	24 Cuentas por pagar	0	0
10	6 Propiedades, planta y equipo	10.449.605	9.979.766	25 Obligaciones laborales	0	0
1	7 Bienes de beneficio y uso público	19.279.281	18.933.519	26 Bonos y títulos emitidos	0	0
18	8 Recursos naturales y del ambiente	0	0	27 Pasivos estimados	0	0
1	9 Otros activos	5.405.651	5.581.027	29 Otros pasivos	0	0
	Saldo neto de consolidación en cuentas					
	de balance (CR) *	0	0	TOTAL INTERÉS MINORITARIO	xxx	xxx
				Participación de terceros	XXX	XXX
				Participación patrimonial del sector público	XXX	xxx
				3 PATRIMONIO	48.970.154	47.278.695
				31 Hacienda pública	0	0
				32 Patrimonio institucional	48.970.154	47.278.695
	TOTAL ACTIVO	55.148.361	57.077.779	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	55.148.361	57.077.779
	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0	0	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	0	0
8	1 Derechos contingentes	137.129	139.852	91 Responsabilidades contingentes	10.835.363	14.340.052
8:	2 Deudoras fiscales	0	0	92 Acreedoras fiscales	0	0
8:	3 Deudoras de control	15.555	15.555	93 Acreedoras de control	500.135	500.135
8-	4 Deudoras fiduciarias	0	0	94 Acreedoras fiduciarias	0	0
8	9 Deudoras por contra (cr)	152.684	155.407	99 Acreedoras por contra (db)	11.335.498	14.840.187

Estado Situación Económica Diciembre 2014 – Noviembre 30 2015 (Miles de Pesos)

Código	Cuentas	Período Actual \$	Período Anterior \$
	INGRESOS OPERACIONALES	13.172.756	14.679.431
41	Ingresos fiscales	2.008.665	3.145.490
42	Venta de bienes	0	0
43	Venta de servicios	11.164.091	11.533.941
44	Transferencias	0	0
47	Operaciones Interinstitucionales (Recibidas)	0	0
48	Otros Ingresos	0	0
57	Operaciones Interinstitucionales (Giradas)	0	0
	COSTO DE VENTAS	7.065.305	8.055.473
61	Costo de ventas de bienes y servicios	0	0
63	Costo de venta de servicios	7.065.305	8.055.473
	GASTOS OPERACIONALES	4.590.427	3.212.949
51	De administración	2.831.496	1.987.760
52	De operación	0	0
53	Provisiones, agotamiento, amortización	71.311	118.034
54	Transferencias	1.687.620	1.107.155
	EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	1.517.024	3.411.009
	OTROS INGRESOS	319.570	36.991
48	Otros ingresos	319.570	36.991
	SALDO NETO DE CONSOLIDACIÓN EN CUENTAS DE RESULTAD	1.836.594	3.448.000
	OTROS GASTOS	305.664	167.917
58	Otros gastos	305.664	167.917
	EXCEDENTE (DÉFICIT) ANTES DE AJUSTES POR INFLACIÓN	1.530.930	3.280.083
	EFECTO NETO POR EXPOSICIÓN A LA INFLACIÓN	0	0
49	Corrección monetaria	0	0
	PARTICIPACIÓN DEL INTERÉS MINORITARIO EN LOS RESULTA	(XXX)	(XXX)
	EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	1.530.930	3.280.083

Presupuesto 2016

	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUCION A JUNIO 30 2015	PROYECCION EJECUCION DIC 31 2015	PRESUPUESTO 2016	VARIACION PRESUPUESTO 2015 VS PRESUPUESTO 2016	EJECUCION PRYECTADA DIC 312015 VS PRESUPUESTO 2016
INGRESOS	2015	2015	DIC 31 2015	2016	%	%
PRESUPUESTO TOTAL INGRESOS						
INGRESOS CORRIENTES RECURSOS DEL CAPITAL FONDOS ESPECIALES	14.356.005.000 5.745.009.000 1.000	7.020.619.317 6.747.591.002 0	13.866.436.449 6.846.467.493 0	13.917.006.000 700.001.000 1.000	-87,82%	-89,78%
TOTAL PRESUPUESTO RENTAS	20.101.015.000	13.768.210.319	20.712.903.942	14.617.008.000	-27,28%	-29,43%
TOTAL PRESUPUESTO RENTAS GASTOS	20.101.015.000	13.768.210.319 2.015	20.712.903.942 DIC 31 2015	14.617.008.000 2.016	-27,28% %	-29,43% %
					,	,
GASTOS					%	%
GASTOS PRESUPUESTO TOTAL GASTOS	2.015	2.015	DIC 31 2015	2.016	% -15,50%	% -13,28%
GASTOS PRESUPUESTO TOTAL GASTOS FUNCIONAMIENTO GASTOS DE OPERACIÓN SERVICIO DE LA DEUDA	2.015 4.731.229.419 8.000.000.000 1.500.000.000	2.015 1.349.189.654 641.776.835 0	DIC 31 2015 4.610.029.676	2.016 3.997.948.485	% -15,50% 6,25%	% -13,28%
GASTOS PRESUPUESTO TOTAL GASTOS FUNCIONAMIENTO GASTOS DE OPERACIÓN	2.015 4.731.229.419 8.000.000.000	2.015 1.349.189.654 641.776.835	DIC 31 2015 4.610.029.676 7.776.963.475	2.016 3.997.948.485 8.500.000.000	% -15,50% 6,25% -50,00%	% -13,28% 9,30%

Calificación Deuda Pública

Conforme la información presentada por el Instituto de valorización Manizales Invama a la Calificadora de Valores Fitch Ratings de Colombia en la cual se analiza la estructura contable y financiera de la entidad y se proyectan los nuevos créditos a adquirir Fitch Ratings subió a BBB+(col) desde BBB(col) la calificación de riesgo crediticio de capacidad de pago (Calificación Nacional de Largo Plazo) y afirmó en F2(col) la Calificación Nacional de Corto Plazo del Instituto de Valorización de Manizales - Invama. La perspectiva es estable.

Informa la Calificadora de Valores que conforme al criterio de calificación de Entidades del Sector Público, Fitch decide subir la calificación de largo plazo de Invama debido a la vinculación crediticia que este presenta con el Municipio de Manizales [A(col) y F1(col)]; a la buena experiencia en el recaudo y ejecución de proyectos; al recaudo por valorización adecuado gracias a la buena cultura de pago de los contribuyentes y a la labor estratégica para la inversión de la infraestructura vial del Municipio de Manizales.

Fitch considera una vinculación crediticia entre Invama y el Municipio de Manizales debido a las actividades estrechamente controladas por el aparato del gobierno

municipal, a la misión estratégica de servicios que provee a la entidad territorial. . De igual forma evalúa otros factores como el estatus legal y la integración. No obstante, la agencia observa que el apoyo extraordinario por parte del Municipio de Manizales a Invama es menos seguro, lo que hace que el nivel de riesgo de Invama se encuentre más separado al del Municipio.

Así mismo, gracias a la experiencia de Invama en la ejecución de obras financiadas con recaudo de la contribución por valorización en Manizales, el instituto ha adquirido el reconocimiento por ser un órgano ejecutor de múltiples e importantes obras de infraestructura vial que han repercutido positivamente en el desarrollo del Municipio. Producto del buen recaudo por pronto pago de los contribuyentes beneficiados, las obras se han culminado con el flujo del recaudo y bajos montos de endeudamiento, lo cual es visto por Fitch de una manera positiva. Además, históricamente se han presentado recuperaciones de cartera de proyectos existentes por encima de lo estimado. Se espera que esta tendencia continúe en el tiempo en la medida en que los aportes se transformen en beneficios sociales.

El instituto se ha caracterizado por tener bajos niveles de deuda para el financiamiento de sus proyectos debido al comportamiento adecuado del recaudo por pronto pago. Sin embargo, la entidad proyecta tomar créditos por COP43.700 millones, mayores a los calificados en diciembre de 2014 para el financiamiento de dos importantes obras que serán destinados de la siguiente manera: COP38.000 millones para las intersecciones de la Paralela Norte (etapas 2 y 3) y COP5.700 millones para la avenida Sena-Enea.

Fitch advierte que si los flujos proyectados por valorización no son suficientes para cubrir el servicio de la deuda, el instituto se encontraría en una posición más vulnerable llevándolo a niveles de riesgo superiores que podrían afectar su calificación.

SENSIBILIDAD DE LA CALIFICACIÓN

Cambios en la calificación de Invama se podrían relacionar con cambios en la calificación del Municipio de Manizales y que se demuestre una fuerte probabilidad de apoyo financiero extraordinario por parte de la entidad territorial.

Alumbrado navideño año 2015

Para el presente año se realizó El Convenio Interadministrativo número 1506190440 suscrito entre el Instituto de valorización de Manizales Invama, la Central Hidroeléctrica de Caldas CHEC y el municipio de Manizales con el fin de unir esfuerzos económicos para el desarrollo del alumbrado navideño de la ciudad de Manizales.

El valor total del Convenio es de ochocientos millones de pesos de los cuales El Invama aporta doscientos millones, la Alcaldía de Manizales doscientos millones y la CHEC aporta la suma de cuatrocientos millones de pesos, adicionalmente a estos aportes también se incorpora en este convenio las figuras las cuales las aporta la CHEC en calidad de préstamo que tienen un valor estimado de ochocientos millones de pesos, para una inversión total estimada de mil seiscientos millones de pesos.

Para el alumbrado navideño del año 2015 se escogió por como resultado de una encuesta el concepto de la navidad tradicional en la cual se busca que los colores de los cafetales, tradiciones y símbolos de la región se reflejen en las calles permitiendo que todas las personas estén en contacto con su raíces o la conozcan y entren en contacto con ella.

La luces navideñas le permitirán a los habitantes de la ciudad y visitantes realizar un viaje por todos los sectores iluminados de la ciudad en el cual se priorizo el paisaje cafetero, la fauna y vegetación de la región así como su arquitectura, destacando los iconos de la ciudad.

La iluminación principal se realizara en los sectores de Chipre y el Cable y se tendrán adicionalmente pendones en la avenida Santander, en el sector de Milán, barrios la Enea y la Sultana e iluminación especial en la carrera 22 de la ciudad como es costumbre así como en la Plaza de Bolívar, Parque Ernesto Gutiérrez y Plaza Alfonso López.

Con este proyecto el Invama busca tener un acercamiento real con la comunidad y participar de una época de celebración en la cual todos los ciudadanos y visitantes podrán disfrutar de las luces navideñas lo que permite el desarrollo turístico y económico de la ciudad.

12. Reporte Gestión Humana 2012 – 2015

I. <u>INFORME 2012:</u>

SUBPROCESO DE SELECCIÓN, INDUCCIÓN, ENTRENAMIENTO Y EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO AÑO 2012:

Se realizaron vinculaciones conforme lo establece el procedimiento: (solicitud de documentación, revisión de documentos, aplicación de pruebas psicotécnicas para evaluar competencias comportamentales, reportes y actualización a la Comisión Nacional del Servicio Civil –CNSC- inducción y entrenamientos.

La vinculación de nómina fue la siguiente:

- Autorización ingreso en provisionalidad a la CNSC 1
- Ingresos carrera administrativa: 2
- Ingresos supernumerarios: 8
- Retiro libre nombramiento y remoción: 1
- Ingreso libre nombramiento y remoción: 1

Evaluación del desempeño: Se realizaron las evaluaciones a los funcionarios conforme lo establece legalmente la CNSC, el gerente del Invama de conformidad con el proceso de Gestión Humana GH-BS-05 (Elección del mejor empleado) otorgó los incentivos al personal que obtuvo las puntuaciones más altas, de las áreas operativa y administrativas, durante el periodo correspondiente.

SUBPROCESO DE CAPACITACIÓN:

El cumplimiento del plan fue el siguiente:

- Proyectos de aprendizaje formulados: 46
- Proyectos de aprendizajes ejecutados.44
- Total funcionarios a formar: 33
- Total funcionarios formados: 33
- Total capacitaciones realizadas: 55

SALUD OCUPACIONAL GH-SO-00-00

En cuanto al proceso de salud Ocupacional existe una programación para realizar actividades en los subprocesos que la componen como son:

Subproceso de Medicina preventiva y del trabajo:

Se realizaron exámenes de ingreso a los colaboradores que ingresaron como supernumerarios y en provisionalidad.

Como actividades de promoción y prevención en salud se realizaron exámenes de próstata, citologías con colposcopia y mamografías a las mujeres del INVAMA.

Subprograma de Higiene y seguridad Industrial:

Se capacitó a la brigada de emergencia en el tema de inmovilizaciones, manejo de heridas,

Se inspeccionaron las cámaras de registros, para mirar condiciones que afectan tanto la labor como la salud de los operarios. Generando informe sobre las condiciones en que se encuentran dichas cámaras y posibles soluciones a los problemas detectados.

Se actualizaron los protocolos relacionados con trabajo en altura

Se capacitó al personal operario en trabajo en alturas

Se actualizó el Plan de Emergencia

Comité paritario de salud ocupacional:

Dando cumplimiento a la Resolución 2013 de 1986 el comité de salud ocupacional se reúne el último martes de cada mes, con el objetivo de realizar seguimiento a las actividades programas para el periodo del 2012, como son las actividades de promoción y prevención en salud, control de los riesgos existentes, prevención de accidentes de trabajo y enfermedad profesional, para así elevar la calidad de vida de los colaboradores del INVAMA.

SUBPROCESO DE BIENESTAR LABORAL GH-BL-00-00

Se realizó convenio con Confamiliares para beneficiar a los funcionarios y sus familias con gimnasio y diversos cursos a los cuales los empleados acceden a precios especiales subsidiados por la entidad.

Se celebran los cumpleaños en forma mensual y se realizaron actividades en fechas especiales como el día de la secretaría, día de la mujer y día del contador.

PROYECTOS:

Dando cumplimiento a la solicitud de la procuraduría en una auditoría se realizó un estudio Técnico sobre los salarios de los cargos del INVAMA, estudio que generó un informe con sus respectivas recomendaciones.

En virtud al comunicado expedido por el ministerio de trabajo en febrero 11 de 2012, sobre el diseño de los planes de acción relacionados con los contratos de planta y de prestación de servicios, el INVAMA pretende realizar un proceso de Reestructuración Administrativa, en la prospectiva de dar cumplimiento de manera efectiva a los fines esenciales del estado, objeto social y misión Institucional. Bajo parámetros establecidos por el artículo 228 del decreto 019 de 2012, según las reformas de plantas de personal, deberán justificarse en estudios técnicos elaborados por las respectivas entidades bajo las directrices del Departamento Administrativo de la Función Pública y de la Escuela superior de Administración Pública –ESAP.

INFORME 2013:

SUBPROCESO DE SELECCIÓN, INDUCCIÓN, ENTRENAMIENTO Y EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO AÑO 2013:

GH-SV-00-000: SELECCIÓN, INDUCCIÓN, ENTRENAMIENTO, Y EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO en el año 2013 se realizaron las siguientes actividades:

Durante la vigencia fiscal de 2013 se realizaron vinculaciones conforme lo establece el procedimiento (solicitud de documentación, revisión de documentos, aplicación de pruebas psicotécnicas para evaluar competencias comportamentales reportes y autorizaciones a la Comisión Nacional del Servicio Civil –CNSC- igualmente se realizó inducción y entrenamientos.

La vincularon de nómina fue la siguiente:

- Autorización ingresos en provisionalidad: 1
- Ingresos carrera administrativa: 2
- Ingresos supernumerarios: 8
- Retiro libre nombramiento y remoción: 1
- Ingreso libre nombramiento y remoción: 1

Con relación al proceso de evaluaciones del desempeño se realizaron las evaluaciones conforme lo establece legalmente la CNSC, el gerente del Invama de conformidad con el proceso de Gestión Humana GH-BS-05—00 (Elección del mejor empleado) otorgó los incentivos al personal que obtuvo las puntuaciones más altas, de las Áreas operativa y Administrativa durante el período correspondiente.

SUBPROCESO DE CAPACITACIÓN GH-CA-00-00

El cumplimiento del plan de capacitación fue el siguiente:

ANALISIS PLAN INSTITUCIONAL DE CAPACITACION INVAMA 2012		
PROYECTOS DE APRENDIZAJE FORMULADOS	46	
PROYECTOS DE APREN DIZAJE EJECUTADOS	44	
TOTAL FUNCIONRIOS A FORMAR	33	
TOTAL FUNCIONARIOS FORMADOS	33	
AREAS DE TRABAJO CON PROYECTOS DE APRENDIZAJE		
PROGRMADOS EN EL PIC	4	
TOTAL DE CAPACITACIONES POR ENCIMA O IGUAL A 4	42	
OTRAS CAPACITACIONES NO PROGRAMADAS EN EL PIC	11	
TOTAL CAPACITACIONES REALIZADAS	55	

SUBPROCESO DE BIENESTAR LABORAL GH-BL-00-00

El cumplimiento del programa de Bienestar Laboral fue del 71%

Se realizaron diversas actividades, beneficiándose el personal de nómina y supernumerarios.

Se realizó convenio con Confamiliares para beneficiar a los funcionarios y sus familias con gimnasio y diversos cursos a los cuales los empleados acceden a precios especiales subsidiados por la entidad.

Se celebraron las siguientes fechas especiales:

- 8 de marzo día internacional de la mujer
- 26 de abril día de la madre
- 8 de mayo día de la madre
- Reconocimiento día del trabajo
- Celebración día del contador
- Celebración día del padre
- Celebración cumpleaños
- Torneo de baloncesto
- Torneo de bolos
- Celebración día del campesino
- Celebración día del amor y la amistad
- 30 de octubre actividad con la familia

- Novenas de aguinaldo
- Novena de aguinaldo para los hijos de los empleados
- 14 de diciembre actividad de integración fin de año
- Actividades de gimnasio para 8 funcionarios
- Actividades de gimnasio para 1 familiar de funcionario
- Actividades de natación para 4 hijos de funcionarios
- Actividades de Karate para 1 hijo de funcionario
- Preparación de alimentos para 1 familiar de funcionario

SALUD OCUPACIONAL GH-SO-00-00

Personal Administrativos: Trabajo en altura

ACTIVIDADES MEDICINA PREVENTIVA Y MEDICINA DEL TRABAJO Exámenes médicos de ingreso Exámenes ocupacionales a electricistas y conductores Programa de cáncer de Útero y cáncer de seno (colposcopia y mamografías) Exámenes de antígeno prostático Campaña de promoción y prevención en salud (semana de la salud ocupacional) **HIGIENE Y SEGURIDAD INDUSTRIAL** Se entregaron Elementos de Protección personal (EPP) Se capacitó en EPP El comité de incidentes y accidentes realizó dos investigaciones sobre incidentes y accidentes de trabajo aplicando la metodología de los 5 porqués. Se realizaron inspecciones de cámaras para el control de los riesgos biológicos, físicos entre otros. Se realizó el 17 de octubre el simulacro Nacional de Evacuación Capacitaciones: Brigadistas: Primeros auxilios, entrenamiento de brigadas

Electricistas y conductores: Manejo de residuos sólidos, trabajo en alturas

Se entregaron los chalecos a los brigadistas

Se nombró el coordinador de trabajo en alturas según resolución 264 del 13 de septiembre de 2012

COMITÉ DE SISTEMA DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y LA SALUD EN EL TRABAJO

Reuniones mensuales los últimos martes de cada mes.

SUBPROCESO DE SELECCIÓN, INDUCCIÓN, ENTRENAMIENTO Y EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO AÑO 2014

Con relación al subproceso de GH-SV-00-000: selección, inducción, entrenamiento, y evaluación en el año 2014 se realizaron las siguientes actividades:

Durante la vigencia fiscal de 2014 se realizaron vinculaciones conforme lo establece el procedimiento (solicitud de documentación, revisión de documentos, aplicación de pruebas psicotécnicas para evaluar competencias comportamentales reportes y autorizaciones a la Comisión Nacional del Servicio Civil –CNSC- inducción y entrenamientos. El reporte es el siguiente:

La vincularon de nómina y otros contratos fue la siguiente:

- INGRESOS EN PROVISIONALIDAD: 2 (Operario y auxiliar servicios generales).
 Autorizado CNSC
- INGRESOS SUPERNUMERARIOS: 1 (un como apoyo en la Unidad Financiera y Administrativas, como apoyo en Contabilidad,
- INGRESOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS: 15, como apoyo a las Unidades Técnica, Unidad Financiera y Administrativa, Jurídica y Control Interno
- LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN: 1 Asesor de Control Interno

RETIROS:

TIPO DE VINCULACIÓN	CARGO	CAUSA RETIRO
Carrera administrativa	Electricista	Retiro por Pensión
Carrera Administrativa	Auxiliar servicio generales	Retiro por pensión
Libre nombramiento y remoción	Asesor Control Interno	Retiro por cumplimiento legal
Libre nombramiento y remoción	Secretaria Gerencia	Retiro voluntario

Con relación al proceso de Evaluaciones del Desempeño se realizaron en un 100% al personal de carrera administrativa.

De conformidad con el proceso de Gestión Humana GH-BS-05-00 (Elección del mejora empleado) se otorgó un incentivo a los dos mejores empleados de las Áreas Operativas y Administrativas del período de 1 de febrero de 2013 al 31 de enero de 2014.

REALIZACIÓN ESTUDIOS TECNICOS:

Dando cumplimiento a lo establecidos por ordenamientos legales y de entes de control se realizaron tres estudios técnicos para justificar la posible contratación de personal de acuerdo a los resultados arrojados, asignación de funciones a un cargo y análisis a la escala salarial.

SUBPROCESO DE CAPACITACIÓN GH-CA-00-00

El cumplimiento del plan de capacitación fue el siguiente:

ANALISIS PLAN INSTITUCIONAL DE CAPACITACION INVAMA 2014			
CAPACITACION SOLICITADA EN EL PIC	15		
CAPACITACIÓN SOLICITADA DURANTE EL AÑO Y EJECUTADA	44		
CAPACITACIONES PENDIENTES	0		
NUMERO DE FUNCIONADOS QUE INTEGRARON PROYECTOS DE APRENDIZAJE	33		
NIVEL DE EFICACIA DE LA CAPACITACIÓN	95%		

SUBPROCESO DE BIENESTAR LABORAL GH-BL-00-00

El cumplimiento del programa de Bienestar Laboral a la fecha es del 100%

Se realizaron diversas actividades, beneficiándose el personal de nómina y supernumerarios

Se realizó convenio con Confamiliares para beneficiar a los funcionarios y sus familias con gimnasio y diversos cursos a los cuales los empleados acceden a precios especiales subsidiados por la entidad.

APOYO OTROS PROCESOS:

Información del día del campesino: esta se realizó el día 28 de septiembre en las siguientes veredas:

La Argelia Baja y la Quiebra del Billar

PROGRAMA SISTEMA DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO GH-SO-00-00

Con el fin de mantener y mejorar el programa de salud ocupacional de INVAMA durante el periodo 2014, se desarrollaron actividades en promoción, y prevención en salud, control de los riesgos existentes, prevención en accidentes de trabajo y enfermedades

profesionales para elevar la calidad de vida de los colaboradores del INVAMA. Por lo que se estableció un plan cumplido a la fecha en un 100% de las actividades programadas.

Es de aclarar que se fortaleció la brigada aumentando el número de integrantes factor importante para los casos de emergencia de la organización.

Se realizó con una buena evaluación el simulacro de evacuación anual coordinado este año desde la alcaldía de Manizales.

Se capacitaron los miembros de la brigada en temas vitales de emergencias

Se capacitaron colaboradores administrativos que directamente tienen relación con la supervisión del trabajo en alturas.

Se realizó un entrenamiento a los electricistas en la colocación de los nuevos elementos de protección personal por parte de la ARL.

Se realizó la semana de la salud con intervención del personal tanto operativo como administrativo y la familia

Se realizaron visitas de inspecciones en campo para verificar cumplimiento de la realización del trabajo en alturas y utilización de elementos de protección personal.

Se realizaron 1.800.000 permisos de trabajo en alturas todos dando cumplimiento a sus herramientas y elementos de protección para poder ejecutar la labor diaria, autorizaciones firmadas por el coordinador de trabajo en alturas a las cuales Gestión Humana realiza seguimiento diario.

Con eficiencia y efectividad se realizaron los comités de Seguridad y Salud en el trabajo en las fechas establecidas.

El INVAMA presentó un cuasi-accidente de trabajo catalogado como leve por no presentar compromisos físicos en la persona que lo padeció. Se realizó el informe y se controló en la fuente.

Se realizan exámenes médicos reglamentarios al personal que trabaja en alturas,

Se realizaron exámenes de citología con colposcopia, antígeno prostático, cuadro hemático, audiometrías, espirómetros al personal del INVAMA.

INFORME 2015

SUBPROCESO DE SELECCIÓN, INDUCCIÓN, ENTRENAMIENTO Y EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO AÑO 2015:

Durante la vigencia fiscal de 2015 se realizaron vinculaciones conforme lo establece el procedimiento (solicitud de documentación, revisión de documentos, aplicación de pruebas psicotécnicas) para evaluar competencias comportamentales reportes y autorizaciones a la Comisión Nacional del Servicio Civil –CNSC- inducción y entrenamientos. El reporte es el siguiente:

La vincularon de nómina y otros contratos fue la siguiente:

TIPO DE VINCULACIÓN	CARGO	CAUSA DE LA VINCULACIÓN
PROVISIONALIDAD	Operario	Cubrimiento de vacante
SUPERNUMERARIA	Secretaria Unidad Técnica	Cubrimiento de Licencia de maternidad
SUPERNUMERARIO	Auxiliar Contabilidad	Apoyo a la gestión
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	15 profesionales	Apoyo a la gestión de las siguientes Unidades: Técnica, Jurídica y Unidad Financiera y Administrativa

ANÁLISIS PLAN INSTITUCIONAL DE CAPACITACIÓN INVAMA 2015

PROYECTOS DE APRENDIZAJE SOLICITADOS EN EL PIC

El indicador con respecto al cumplimiento de los proyectos de aprendizaje ejecutados nos muestra que fueron programados en total 15 proyectos y se ejecutaron 44 reflejando cumplimiento y superación de la meta.

PROYECTOS DE APRENDIZAJE EJECUTADOS: 44

• Nivel de eficacia de la capacitación: 95%

• Total de funcionarios a formar: 33

• Total funcionarios formados: 33

SUBPROGRAMA DE BIENESTAR LABORALGH-BL-00-00

Se realizó contrato interadministrativo con la entidad Confamiliares para beneficio de los funcionarios y las familias en temas cultural y recreativo que conlleven al bienestar y calidad de vida de los funcionarios y sus familias.

El cumplimiento del programa de Bienestar Laboral a octubre de 2015 es del 80%

Se realizaron diversas actividades, beneficiándose todo el personal del INVAMA con la siguiente programación:

- Gimnasio: Para funcionarios
- Natación: Beneficiándose los hijos de los funcionarios.
- Incentivos para los funcionarios con altos puntajes en la evaluación del desempeño
- Actividades de integración con los funcionarios
- Actividad de integración con personal de la alcaldía

PROGRAMA SISTEMA DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO GH-SO-00-00

Con el fin de mantener y mejorar el programa de salud ocupacional de INVAMA durante el periodo 2015, se desarrollaron actividades en promoción, y prevención en salud, control de los riesgos existentes, prevención en accidentes de trabajo y enfermedades profesionales para elevar la calidad de vida de los colaboradores del INVAMA. Por lo que se estableció un plan cumplido a la fecha en un 100% de las actividades programadas

ACTIVIDADES

MEDICINA PREVENTIVA Y MEDICINA DEL TRABAJO:

Se realizaron exámenes médicos de ingreso al personal que ingresó en provisionalidad, y supernumerarios.

Se realizaron exámenes médicos a los conductores y operarios para la realización de capacitación de trabajo en alturas

Antígeno prostático.

Campaña de promoción y prevención en salud

Capacitación en: riesgo eléctrico, autocuidado .manejo de extintores, trabajo en alturas, capacitación en RCP Y DEA

Socialización: protocolo trabajo en alturas y decreto 1443 de 2014

Taller práctico de brigada de emergencia (primeros auxilios,, prevención y control de incendios y transporte de lesionados.

Se realizaron visitas de inspecciones en campo al personal que trabaja en alturas para verificación la correcta utilización de los elementos de seguridad

Capacitaciones:

- Brigadistas: Primeros auxilios, entrenamiento de brigadas
- Se actualizó la matriz de riesgos

MIGRACIÓN PROGRAMA DE SALUD OCUPACIONAL AL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO:

Capacitación exigida gobierno 60 horas en proceso

Actualización Matriz de riesgos

Realización política del sistema de Gestión de la seguridad y salud en el trabajo

Elaboración del Manual de Seguridad y Salud en el trabajo (en proceso)

Se dio cumplimiento a lo señalado en el informe de inspección de la ARL sobre diferentes situaciones de exposición al riesgo

COMITÉ DE SISTEMA DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y LA SALUD EN EL TRABAJO

Reuniones mensuales el último martes de cada mes, para realizar seguimiento al plan de salud ocupacional.

13. Anexos

Se adjunta:

- 1. Informe de Indicadores y Presupuestos proyectados a Diciembre de 2015
- 2. Informe de seguimiento a Plan de Mejoramiento "Auditoría de la Contraloría General del Municipio de Manizales realizada en el primer semestre del 2014 y sobre la vigencia del 2013"

Con el fin de realizar el seguimiento y verificación a las acciones del Plan de Mejoramiento 2014, pendientes de cierre; se planteó a la CGMM, la necesidad de incluirlas dentro del plan de mejoramiento de la vigencia de 2015 para evidenciar su eficacia y efectividad frente al tratamiento propuesto.

Como resultado del cumplimiento del Plan de la Vigencia 2014, de un total de 34 acciones se ejecutaron el 94,11%, de las acciones planteadas (34 acciones), quedando pendientes 2. Las cuales se verificarán su eficacia al final de la vigencia de 2015.

Artículo 10 de la resolución N° 332 de 2011 emitida por la CGM - método de evaluación el grado de avance del plan de mejoramiento se calcula tomando como el cociente la sumatoria de los puntos obtenidos por cada acción del plan, dividido por el puntaje base para la evaluación del avance.	Total acciones	Calificación cumplimiento total de la acción (puntaje 2)	Calificación cumplimiento parcial de la acción (puntaje 1)	Total no cumplimiento (puntaje 0)
TOTAL ACCIONES PLANTEADAS	34	60		
ACCIONES CUMPLIDAS TOTALMENTE	32			
ACCIONES CUMPLIDAS PARCIALMENTE	2		2	
ACCIONES NO CUMPLIDAS	0			0
TOTALES	34	0	4	0
CUMPLIMIENTO DEL PLAN	94,11%			

A continuación se detallan las acciones pendientes de cierre:

Acciones pendientes de cierre

Hallazgo	Acción Abierta
Hallazgo 2: Revisada la modalidad de la contratación del INVAMA, es recurrente la contratación directa, mediante contratos de prestación de servicios profesionales de apoyo a la gestión, aduciendo falta de personal por medio de certificación del área de talento humano; estos contratos se caracterizan por la ejecución de funciones permanentes de los contratistas y el desempeño de labores que corresponden al giro ordinario de la Entidad, situación que pueden contravenir la disposiciones normativas y jurisprudenciales emitidas por la Corte Constitucional.	Acción complementaria: Articular el estudio elaborado por la Asesora de Gestión Humana, con los requisitos y lineamientos del Proceso de Gestión Jurídica y Gestión Administrativa y Financiera.
Hallazgo 13: Estructura Organizacional, no se encuentra acorde con su deber misional.	Acción complementaria: Articular el estudio elaborado por la Asesora de Gestión Humana, con los requisitos y lineamientos del Proceso de Gestión Jurídica y Gestión Administrativa y Financiera.

En el 2015, se suscribieron Planes de Mejoramiento a las Auditorías Especial Gubernamental integral modalidad Exprés – AGEI – Ex 1.7-2015, Auditoría Especial N° 3.2-2015 Proyecto 0345 Paralela Norte – Bajo Rosales y Auditoría Gubernamental Especial de los Estados Contables AGEI – Ex 3.16 – 2015, de los cuales se encuentran así:

• Auditoría Especial Gubernamental integral modalidad Exprés – AGEI – Ex 1.7-2015.

CANTIDAD DE HALLAZGOS	ESTADO	EFICAZ
1	Cerrado	SI

• Auditoría Especial N° 3.2-2015 Proyecto 0345 Paralela Norte – Bajo Rosales.

CANTIDAD DE HALLAZGOS	ESTADO	EFICAZ
6	Cerrado	SI

• Auditoría Gubernamental Especial de los Estados Contables AGEI – Ex 3.16 – 2015.

CANTIDAD DE HALLAZGOS	ESTADO	EFICAZ
2	Cerrado	SI

Informe Unidad Jurídica

Se anexa:

- Informe de Contratación 2012 a 2015
- Relación Contratación 2015
- Relación Demandas en Curso 2015