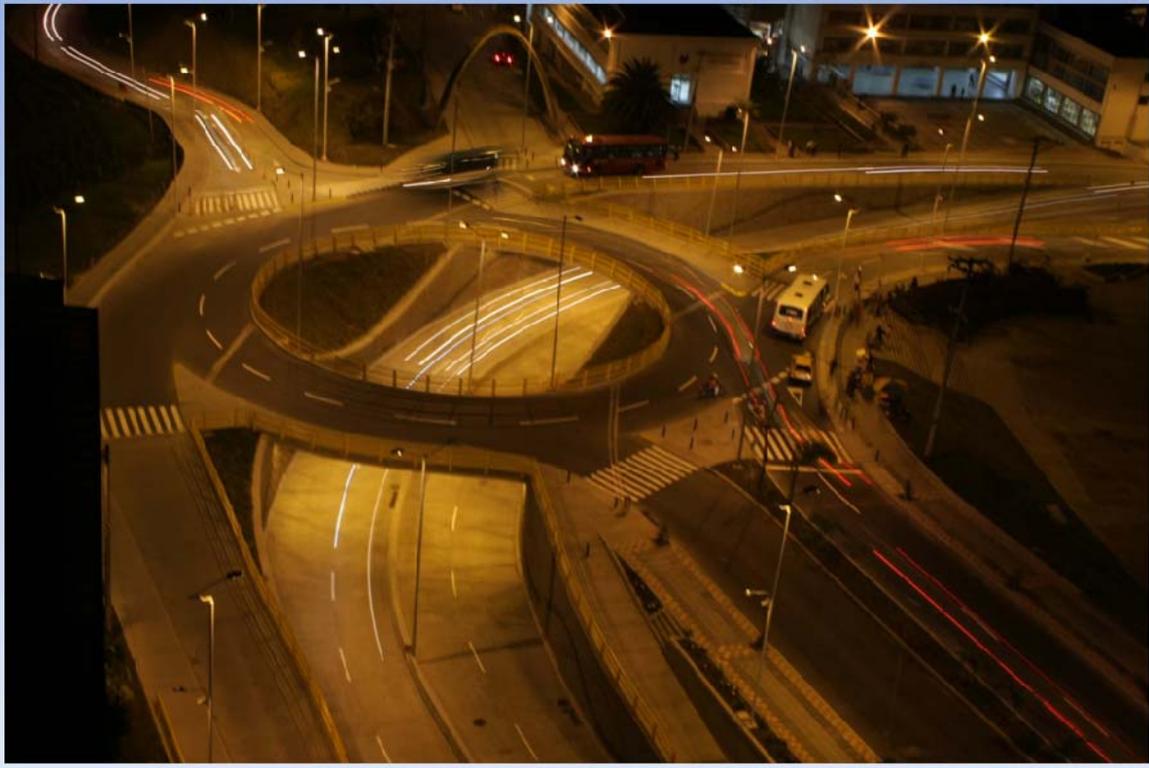


***INSTITUTO DE VALORIZACION
DE MANIZALES INVAMA***
“EFICIENCIA QUE NUNCA SE APAGA”



***INFORME DE GESTION
AÑO 2010***

INFORME DE GESTION

CONTENIDO

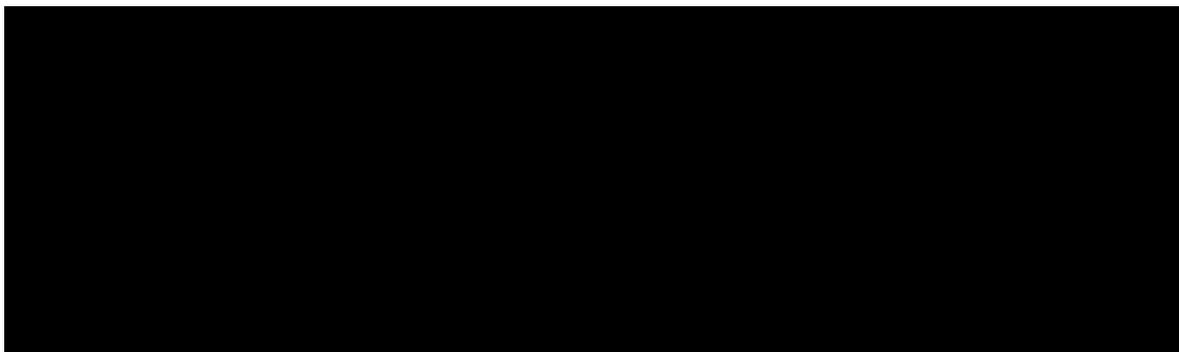
1. MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA Y GRUPO EJECUTIVO
2. LA INSTITUCION
3. PRESENTACION DEL INFORME
4. INFORME DE GESTION
5. GESTION FINANCIERA
 - EJECUCION PRESUPUESTAL
 - CERTIFICACION ESTADOS FINANCIEROS
 - ESTADOS FINANCIEROS
 - INDICADORES
 - NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

1. MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA Y GRUPO EJECTIVO AÑO 2010

JUNTA DIRECTIVA

JUAN MANUEL LLANO URIBE	ALCALDE
ROBERTO ARIAS ARISTIZABAL	DELEGADO DEL ALCALDE
CLAUDIA MARIA SALAZAR VELASQUEZ	PLANEACION MUNICIPAL
JORGE MARIO AMARILES GOMEZ	OBRAS PUBLICAS
ALBERTO JARAMILLO BOTERO	REPRESENTANTE DE LA COMUNIDAD
RUBEN DARIO VELASQUEZ ARANGO	REPRESENTANTE DE LA COMUNIDAD
DIEGO FRANCO MOLINA	SUPLENTE SECRETARIO DE PLANEACION

GRUPO EJECUTIVO



2 LA INSTITUCION

MISIÓN

El INVAMA como entidad descentralizada del orden municipal, mejora la calidad de vida de los manizaleños a través de la adecuada prestación del servicio de alumbrado público, la coordinación del proyecto de alumbrado navideño y la construcción de obras de infraestructura por el sistema de la contribución de valorización. Igualmente, el Invama contribuye al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de otros municipios donde presta el servicio de alumbrado público y donde asesora la realización de obras públicas por el sistema de la contribución de valorización

VISIÓN

El INVAMA para el año 2015 será líder en la prestación del servicio de alumbrado público en el Departamento de Caldas, financiará las obras públicas más importantes de la ciudad de Manizales por medio de la contribución de valorización e incursionará en otros municipios del país en la asesoría de obras públicas por el sistema de la contribución de valorización. Así mismo promoverá la ejecución del alumbrado navideño en la ciudad de Manizales.

VALORES COORPORATIVOS



3. PRESENTACION DEL INFORME

ALUMBRADO PUBLICO

El año 2010 la inversión fue muy superior a la ejecutada en años anteriores representada básicamente en *la reposición de la postería metálica con sus respectivas luminarias y la canalización y cambio de las redes eléctricas en las avenidas Santander, Paralela y Kevin Ángel Mejía con una inversión de \$1.012.000.000*; lo cual ha redundado en mayor seguridad de la comunidad Manizalita pues se mejoró la parte lumínica en un 30% y se rebajó el consumo de energía en un 40% , dándole además mejor presentación a la ciudad. Esta *inversión se efectuó con recursos propios de la entidad.*

Otra inversión importante fue el rediseño completo de la iluminación de 3 parques de la ciudad (Olaya Herrera, Alejandría y Cristo Rey) con una inversión de \$175.267.906. Este proyecto contemplado en el Plan de Acción del Invama contribuyó no solo a mejorar la seguridad sino al embellecimiento de nuestra ciudad. Generando mayor bienestar para los manizaleños que visitan estos lugares.

Continuando con el desarrollo del Plan de Acción, se llevó a cabo la reestructuración de la iluminación de 3 escenarios deportivos (Cancha de futbol de la Baja Suiza, Velódromo y cancha de futbol del barrio Minitas); con una inversión de \$100.988.331. Contribuyendo con este proyecto al esparcimiento, recreación y hábitos saludables de los habitantes de estas zonas.

El mantenimiento del alumbrado público en Manizales se realizó con cinco personas menos representadas así: 2 conductores, 1 electricista y 2 ayudantes y un consumo de materiales de \$407.978.892 contra \$558.444.234 del 2009, estas disminuciones se lograron por la nueva zonificación efectuada a finales del 2009 y al aumento de controles. Prestamos un mejor servicio ya que realizamos el 82% de las reparaciones en los tres días contra el 78% del 2009 y 69% del 2008. Esperamos incrementar la eficiencia para el 2011 con el mejoramiento del sistema Geolumina con la utilización de 6 dispositivos móviles para los electricistas, en donde se tendrá la información de las solicitudes de reparación registradas por la comunidad, programación de trabajos a los electricistas, permitiendo con ello el registro en tiempo real del estado de reparaciones y trabajos realizados en nuestra red de alumbrado público.

Con estas adecuaciones estamos disminuyendo el uso de papel, además evitando con ello la demora en descargue de reparaciones y trabajos realizados, y garantizando la integridad y confiabilidad de la información.

El convenio con el Municipio de Chinchinà se ejecutó en mantenimiento del Alumbrado Público por \$145.046.292 y en construcción de nuevas redes de alumbrado público \$53.133.000.

En el Alumbrado Navideño se efectuó una inversión de \$618.209.925; Invama aportó la suma de \$490.709.925 y el Municipio de Manizales \$127.500.000 este proyecto generó mayor turismo e incentivó la unión familiar de los visitantes. El alumbrado fue calificado por la comunidad con un 47.95% como bueno y un 29.55% como excelente.

VALORIZACIÓN

Se construyó el Bulevar de Fátima con un costo de \$ 1.847.560.000 con recursos del Paseo de los Estudiantes. Proyecto este que mejoró la movilidad peatonal ya que en este sector existen varias universidades y un alto porcentaje de los estudiantes se desplazan a pie de los barrios cercanos y también permite el desarrollo del turismo religioso dirigido hacia el Santuario de la Virgen de Fátima.

Construcción de la Peatonal de la calle 23 con la Avenida Gilberto Álzate, necesaria para mejorar la movilidad del centro de la ciudad hacia el sector de las galerías, debido a que la calle 22 quedó interrumpida con la construcción de la plaza Alfonso López. El costo fue de \$394.688.000.

Se contrató por \$130.252.000 la reposición del pavimento de las vías; que se deterioraron por el desvío del tránsito durante la construcción del Paseo de los Estudiantes;

Con un costo de \$ 928 millones se realizaron los diseños, estudios de beneficio y socioeconómicos del proyecto Avenida Paralela Norte Bajo Rosales - Túnel Calle 52 e Intercambiadores Viales, dando como resultado que es ejecutable por el sistema de la contribución de valorización y aprobado por la junta de propietarios las intersecciones en la calle 52 con avenida paralela, universidad Autónoma con Avenida Kevin Ángel y Avenida Colon- Teatro Fundadores, obras que no se pudieron iniciar ante todo por la necesidad de reformar la PIP 10 para ejecutar la construcción del puente de la calle 52. La junta de propietarios solicitó esperar hasta que se apruebe esta modificación en la PIP para realizar la construcción del proyecto.

Igualmente se contrataron los estudios de beneficio predial y socioeconómico para la pavimentación de las vías interiores de la Linda, por un valor de \$50,5 millones, dichos estudios mostraron que los habitantes de la Linda no tiene la capacidad de pago para financiar toda la obra y es necesario que la alcaldía aporte aproximadamente \$ 1.800 millones, y al no existir presupuesto por parte del municipio no fue posible iniciar con esta obra.

Las dos situaciones anteriores no permitieron una buena ejecución presupuestal en el área de Valorización.

En lo concerniente con los convenios con alcaldías y gobernaciones en **Valorización** terminamos la consultoría que se estaba llevando a cabo con el Municipio de Ibagué con una ejecución de \$ 265.345.812, del convenio para Asesorar a la Gobernación de Caldas

en la construcción por el sistema de valorización de las vías de la región centro sur recibimos \$ 88.269.000 . Como resultado del desarrollo de estas líneas de negocios y que hacen parte del tema estratégico de generación de nuevos ingresos se ha logrado la obtención de ingresos adicionales por valor de \$353.614.812.

En el año 2011 se pretende elaborar un portafolio de servicios para incursionar en otros mercados potenciales a fin de dar cumplimiento a nuestra Visión Institucional.

DESARROLLO INSTITUCIONAL

Se resalta el trabajo realizado en el mejoramiento de los procesos, lo que ha generado mayor organización, aumento de la eficiencia y eficacia en la entidad; lo cual se ve reflejado en conservar los certificados de Gestión de Calidad bajo las normas ISO 9001:2008, NTCGP:1000:2009 y el avance del Sistema de Control Interno de la Entidad.

Es importante resaltar que la entidad amplió su capacidad de endeudamiento; hasta por un valor de \$23.950.000.000 obteniendo una **calificación BBB**, con respecto a años anteriores que tenía autorizado un endeudamiento hasta por 9.000 millones de pesos, lo que sin duda demuestra la confianza y solidez de las actividades que realiza así como el reconocimiento a la gestión realizada.

El cobro de la cartera en mora por medio de visitas, llamadas telefónicas y avisos a los contribuyentes de las diferentes obras ejecutadas por el sistema de la contribución de valorización dio como resultado que ingresaran \$587.521.909.

Como resultado de las acciones mencionadas anteriormente y muchas otras ejecutadas por el equipo de trabajo del Invama, se han obtenido uno resultados financieros muy satisfactorios para el periodo 2010. Es de anotar que el Instituto ha desarrollado sus diferentes actividades y programas con recursos propios; no teniendo que acudir a préstamos con entidades financieras.

Quiero agradecer a los funcionarios de la entidad por su compromiso con la gestión que se llevó a cabo en la vigencia de 2010, los cuales actuaron bajo estándares de transparencia, control, reglas claras y sobre todo con la orientación a mejorar la satisfacción externa lo cual se puede observar en la disminución del tiempo de respuesta a la comunidad en el tema de solicitudes de reparación de Alumbrado Público; pasando de 5 días a 3 días en oportunidad. Todo esto, apuntando a las políticas establecidas por el Gobierno Nacional.

JORGE ENRIQUE HINCAPIE PIÑERES.
Gerente

4. INFORME DE GESTION

4.1. GESTION EN ALUMBRADO PÚBLICO.

PROGRAMA DE MANTENIMIENTO DEL ALUMBRADO PÚBLICO

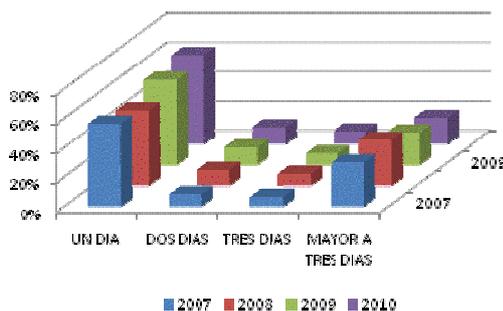
COSTO DEL MANTENIMIENTO A DICIEMBRE DE 2010
INVERSION \$1.997.174.652

INFORME DE LAS REPARACIONES

COMPARATIVO DEL PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO EN LA OPORTUNIDAD DEL SERVICIO

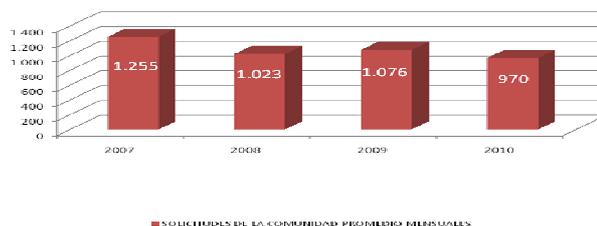
AÑO	UN DIA	DOS DIAS	TRES DIAS	MAYOR 3 DIAS	TOTAL
2007	56%	8%	6%	30%	100%
2008	51%	10%	8%	31%	100%
2009	58%	12%	8%	22%	100%
2010	61%	12%	9%	18%	100%

Hemos mejorado el servicio de alumbrado Publico



La meta en la oportunidad del servicio hasta el mes de julio de 2009 era 5 días; realizado sondeos de la oportunidad en varios municipios del país determinamos que debíamos replantear la meta propuesta desde el año 2002, a fin de ser más competitivos y aumentar la satisfacción de los clientes; motivo por el cual a partir del mes de agosto de 2009 se replanteo la meta de oportunidad determinando como política que todas las solicitudes de la comunidad deberían ser atendidas máximo en 3 días. Como se aprecia en la grafica la oportunidad en la vigencia 2009 y 2010 se mejoro notablemente alcanzando en los 3 días una oportunidad del 78%; y 82% respectivamente;

SOLICITUDES DE LA COMUNIDAD PROMEDIO MENSUALES

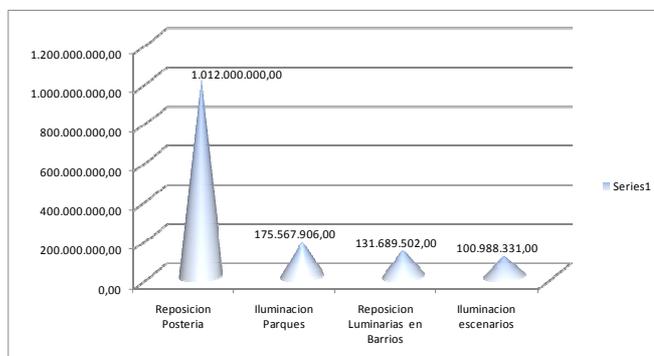


La entidad con el programa de MANTENIMIENTO GENERAL DEL ALUMBRADO PUBLICO EN EL MUNICIPIO DE MANIZALES; contribuyó a la seguridad de la comunidad manizalita, es así como se trató durante toda la vigencia de mantener un buen servicio de alumbrado público, respondiendo oportunamente a la comunidad.

PROGRAMAS PLANTEADOS EN EL PLAN DE ACCION VIGENCIA 2010

Durante el año 2010 se realizaron los siguientes programas todo en concordancia con el Plan de Desarrollo Municipal y buscando proporcionar la visibilidad adecuada para el normal desarrollo vehicular como peatonal, lo cual redundo en el mejoramiento de la seguridad y calidad de vida de la comunidad Manizalita.

El Instituto cumpliendo con lo planeado en el plan de acción vigencia 2010 llevó a cabo la reposición de la iluminación en varios sectores de la ciudad contribuyendo al desarrollo de ciudad así:



REPOSICION POSTERIA, LUMINARIAS Y CANALIZACION EN LAS AVENIDAS SANTANDER, PARALELA Y KEVIN ANGEL MEJIA
INVERSION \$1.012.000.000

Se realizó la instalación de 365 postes y 628 luminarias de 250w, lo cual generó que se disminuya la carga instalada debido a que las luminarias que se encontraban instaladas eran de 400w y ya habían cumplido su vida útil. De igual manera los postes metálicos presentaban deterioro en la estructura física por el efecto corrosivo, lo cual representaba riesgos para la comunidad.



Adicionalmente se llevó a cabo un mejoramiento de la iluminación así:

REPOSICION DE 500 LUMINARIAS EN DIFERENTES BARRIOS DE LA CIUDAD (ALAMOS, CENTRO DE LA CIUDAD, LA ASUNCION, LA ARGENTINA Y LA SULTANA) INVERSION \$131.689.502.

Se mejoró el sistema de alumbrado público, por deterioro de las luminarias que se encontraban instaladas y que ya habían cumplido su vida útil; Estas luminarias presentaban daños continuos lo cual hacia más oneroso el mantenimiento del alumbrado en estos sectores.

ILUMINACION PARQUES INVERSION \$175.567.906

En la vigencia de 2010, se mejoró la iluminación en 3 parques (Olaya Herrera se instalaron 33 postes con su respectivas luminarias, Parque Alejandría se instalaron 24 postes con sus luminarias, Parque Cristo Rey se instalaron 23 postes con sus luminarias). Generando mayor bienestar para los manizaleños que visitan estos lugares.

COMPLEMENTO ALUMBRADO PARQUE OLAYA HERRERA INVERSION \$80.897.522

ANTES



DESPUES



ANTES



DESPUES



**PARQUE ALEJANDRIA
INVERSION \$74.355.760**



**PARQUE CRISTO REY
INVERSION \$20.314.624**



Esta iluminación en los parques proporcionó mayor seguridad a la comunidad e hizo más agradable el entorno de estos sitios que son frecuentados por la ciudadanía. Igualmente estos parques tenían deficiencias en el sistema de iluminación lo que generaba constantes reparaciones a la red de los mismo incurriendo en mayores costos.

**ILUMINACION ESCENARIOS DEPORTIVOS
INVERSION \$100.988.331**

Los escenarios a los cuales se les realizó la iluminación fueron: Cancha de la Baja Suiza, Velódromo se instalaron 28 proyectores y cuatro mástiles, Minitas se instalaron 17 proyectores y 2 mástiles. Contribuyendo con este proyecto al esparcimiento, recreación y hábitos saludables de los habitantes de esta zona.

REPOSICION CANCHA VELODROMO INVERSION \$34.146.745



**TERMINACION CANCHA BAJA SUIZA
INVERSION \$35.938.387**



REPOSICION CANCHAMINITAS
INVERSION \$30.903.199



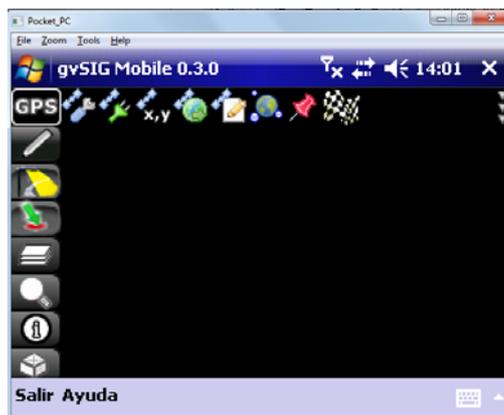
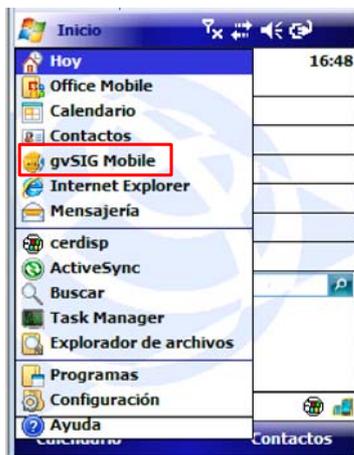
Con el mejoramiento de la iluminación en estos escenarios se satisfizo la necesidad de los deportistas de forma que puedan practicar los deportes en horario nocturno con mayor seguridad y en mejores condiciones de iluminación.

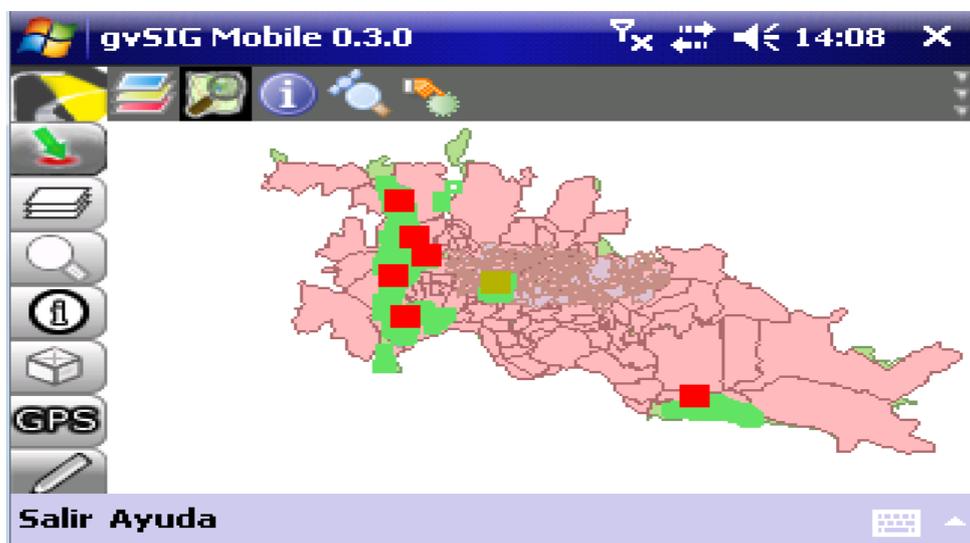
Es importante resaltar que la entidad, ha optimizado los recursos de alumbrado público; bajando los costos de mantenimiento y aumentando la inversión, logrando presentar resultados presupuétales y de tesorería satisfactorios en este tema, recursos que han permitido llevar a cabo proyectos de modernización y expansión.

MODULO DE SEGUIMIENTO DE REPARACIONES EN ALUMBRADO PÚBLICO A TRAVES DE DISPOSITIVOS MOVILES

Con el fin de mejorar la calidad de la información de la Red de Alumbrado Público, al igual que tener la información en tiempo real, se realizó adecuación a la herramienta informática (software GEOLUMINA) utilizando dispositivos móviles. Toda vez que la información se ingresará en línea para actualizar los reportes de daños y reparaciones a la Red, con este procedimiento se eliminará igualmente el consumo de papel y se contribuye al mejoramiento del medio ambiente.

Esta implementación tuvo un costo de \$12.261.598, con un porcentaje de avance de ejecución del proyecto de un 90% a diciembre 31 de 2010.





Por medio de los dispositivos móviles se puede tener una ejecución del trabajo en campo de manera inmediata reduciendo el tiempo de respuesta a las denuncias de la comunidad, administrar en tiempo real la descarga de materiales disminuyendo la pérdida de los mismos y permitir tener un control más preciso. El sistema permite:

- Llevar denuncias a dispositivos móviles: Al momento de ser asignada la denuncia se puede visualizar a través del dispositivo móvil con el fin de tomar acciones correctivas inmediatas, si es posible.
- Descargar denuncias: Permite descargar las denuncias del sistema cuando se han realizado las reparaciones.
- Descargar materiales por medio del dispositivo móvil: Permite controlar y realizar la descarga de materiales utilizados en las reparaciones
- Contar tiempos muertos: En caso de no poder realizar labores por causas fortuitas como la lluvia, a través del dispositivo móvil se genera el reporte. Está pendiente la entrada en producción del software

4.2. GESTION EN EL ALUMBRADO NAVIDEÑO

Se suscribió convenio interadministrativo entre el INVAMA Y EL MUNICIPIO DE MANIZALES, en donde el Instituto aportó la suma de \$490.709.925 . El Invama estuvo

al tanto del desarrollo del proyecto a través de la Interventoría que suscribió el Líder de Proyecto de Alumbrado Público; el Municipio de Manizales aportó la suma de \$127.500.000 para un total de \$618.209.925.



4.3. GESTION EN VALORIZACION.

PROYECTO PASEO DE LOS ESTUDIANTES:

Durante la vigencia de 2010 se realizó la reposición de 820 metros cuadrados de PAVIMENTOS EN LAS VIAS DETERIORADAS por el desvío de tráfico ocasionado por el cierre de la avenida Paralela sector estadio para la construcción de la Fase II DEL PROYECTO PASEO LOS ESTUDIANTES. Dentro de los tramos de vías que se repusieron se encuentran la calle 66 entre Av. Paralela y la carrera 23B, la Carrera 23B entre calles 65A y 66, la calle 65B entre carreras 23B y 24, y la calle 24 entre calle 65A y Avenida Lindsay. El costo de esta inversión fue de \$130,25 millones de pesos. Esta reposición se llevó a cabo durante el primer trimestre del año.



Así mismo se construyó el Bulevar de Fátima desde la Glorieta de la Universidad Nacional hasta el Santuario en una longitud de 800 metros. La sección típica construida fue un andén de 1,30 sobre el margen derecho, una calzada de 6,50 metros, y un andén de 2,40 metros sobre el lado izquierdo. Los andenes se construyeron en plaquetas incluyendo un tipo de plaqueta táctil para los invidentes. El andén del lado izquierdo contempló mobiliario urbano como jardineras, iluminación, paraderos y basureros. El costo de esta inversión fue \$1.847, 56 millones de pesos y su ejecución se realizó en cuatro meses entre Julio y noviembre de 2010.



En total fueron construidos 3.100 metros cuadrados de vías peatonales con plaquetas y rehabilitados 1.083 m² de vías vehiculares.

RESULTADOS DE LA ENCUESTA BULEVAR FATIMA

- 97.75% de las personas encuestadas SI le gustó la obra del Bulevar a Fátima ejecutada por el INVAMA
- 96.50% de las personas encuestadas SI cree que esta obra le trajo o traerá beneficios a la comunidad del sector
- El 79% de las personas consideran que el valor que pago o esta pagando por la contribución fue o es el adecuado
- De las personas encuestadas el 99.00% creen que los proyectos ejecutados por el Invama han contribuido con el desarrollo de la ciudad
- La comunidad considera que, la labor del INVAMA como ejecutor de obras de interés público a través del sistema de valorización es buena el 48.75% y el 45.75 Excelente.
- EL 94.25% de las personas encuestadas consideran, que el sistema de contribución por valorización es una herramienta valida para la ejecución de obras
- 95.50% de las personas encuestadas están satisfechos con la obra ejecutada y entregada por el INVAMA

PROYECTO RENOVACION URBANA PLAZA ALFONSO LOPEZ

Como complemento de las obras ejecutadas en la PLAZA ALFONSO LOPEZ, se adecuó el PASO PEATONAL EN LA CALLE 23 CON LA AVENIDA GILBERTO ALZATE AVENDAÑO. Se construyeron dos rampas de acceso uno hacia la calle 23 y el otro hacia la calle 22 A, el ancho de estas rampas fueron de 1,40 metros. Así mismo se construyó una zona de escalas. También se reconstruyó el andén entre las calles 22 A y 23 de la calzada norte. La obra contó igualmente con la instalación de iluminación en estas rampas. El costo de la inversión fue de \$394,69 millones de pesos y su ejecución se realizó entre Agosto y Noviembre de 2010.

En total fueron construidos 263 Metros cuadrados de VIAS PEATONALES.



ENCUESTA PEATONAL CALLE 23

- 92.68% de las personas encuestadas les gustó la obra relacionada al puente peatonal de la calle 23 con avenida Centro ejecutada por el INVAMA
- 92.68% de las personas encuestadas cree que esta obra le trajo o traerá beneficios a la comunidad del sector

- De las personas encuestadas el 95.12% creen que los proyectos ejecutados por el Invama han contribuido con el desarrollo de la ciudad
- De las personas encuestadas consideran que la labor del INVAMA como ejecutor de obras de interés público a través del sistema de valorización es buena el 58.54% y el 34.15% EXCELENTE.
- 90.24% de las personas encuestadas están satisfechos con la obra ejecutada y entregada por el INVAMA

PROYECTO AVENIDA PARALELA NORTE: BAJO ROSALES – TUNEL CALLE 52 E INTERCAMBIADORES VIALES

Se realizaron los DISEÑOS de las cuatro INTERSECCIONES que contempla el proyecto y se elaboraron los ESTUDIOS de Valorización correspondientes al estudio de BENEFICIO Y el SOCIOECONOMICO. El costo de la inversión fue de \$928.000.000.

Los diseños fueron ejecutados entre marzo y octubre de 2010 por los consultores Consorcio Aquaterra-Josué Galvis y Consorcio PG con la Interventoría de la firma SEDIC, los estudios se efectuaron entre junio y octubre por los consultores CAMACOL CALDAS y Universidad Autónoma CEA.

INTERSECCION AUTONOMA AVENIDA KEVIN ANGEL MEJIA



Figura 4. Planta Sector Universidad Autónoma

INTERSECCION FUNDADORES CALDAS MOTOR AVENIDA COLON



Figura 2. Planta Sector Los Fundadores

INTERSECCION BAJO ROSALES LA CAROLA



PUENTE CALLE 52 CON AVENIDA PARALELA



El proyecto entró en una etapa de espera debido a que conforme a la decisión de la junta de propietarios del proyecto, es necesario que se apruebe la modificación de la PIP 10, para poder construir el puente de la 52.

PAVIMENTACION VIAS LA LINDA

Se realizó el estudio de pre-factibilidad y se decretó el proyecto por parte de la junta directiva en junio. Se llevó la elección de junta de propietarios para el proyecto el día 5 de septiembre siendo elegidos la señora Claudia Patricia Duque y el señor José Libardo Sánchez. Se elaboraron los estudios de valorización correspondientes al estudio de Beneficio Predial y socioeconómico cuya inversión fue de \$50,5 millones de pesos. El proyecto también quedó en stand by debido a que la viabilidad de la ejecución se soporta en el aporte

económico que deberá realizar la Alcaldía de Manizales en virtud de que la comunidad no posee la suficiente capacidad de pago para financiar el proyecto.

4.4 INGRESO A NUEVOS MERCADOS

Se continuó con los convenios interadministrativo en el tema de Alumbrado y Valorización, recibiendo unos ingresos en la vigencia de 2010 *de \$551.794.104*. Estos negocios han permitido que el Invama tenga un mayor posicionamiento y reconocimiento tanto a nivel Regional como a nivel de otros Municipios. El avance que se ha logrado y la satisfacción de los clientes en el trabajo realizado, es la oportunidad para vender el servicio en otros Municipios del Departamento de Caldas y del País.



4.5 DESARROLLO INSTITUCIONAL

GESTION EN TALENTO HUMANO

Con el proceso de Gestión Humana del Instituto de Valorización de Manizales se tuvo como principal objetivo el lograr una interacción empresa –trabajador que permitiera el desarrollo y desempeño de la Competencia del funcionario. Para lo cual se realizaron varias actividades con el fin de que el ambiente de control de la organización mejorara. ***Para lo cual se fortaleció el proceso con el acompañamiento de un profesional en el área de la Psicología***, lo que ha permitido conocer más a fondo el desempeño del Recurso Humano en la Organización y el ambiente organizacional. Se realizaron además visitas domiciliarias, estudio de casos de algunos funcionarios, encuestas de satisfacción de los empleados entre otras actividades a fin de hacer acciones tendientes al mejoramiento del ambiente organizacional de la Institución.

Se realizó un estudio de ajuste ocupacional para determinar el grado de convergencia existente entre la satisfacción (factor de trabajo) y la satisfactoriedad (factores de desempeño) de los colaboradores, se logró conocer las percepciones que los colaboradores de Invama tienen con respecto al estilo de Liderazgo ejercido en la empresa, condiciones del ambiente de trabajo, condiciones interpersonales e intergrupales, gestión administrativa y sobre el estilo de vida, se tomaron acciones correctivas en algunos de estos planteamientos.

Se realizaron actividades para mejorar los canales de comunicación organizacional con el fin de lograr efectividad y buen rendimiento en los procesos de la organización, igualmente tener argumentos para dar una respuesta al cliente externo que se verá reflejada en la imagen corporativa.

Se logró con el profesional que los colaboradores nuevos adopten una actitud positiva con respecto a su nueva actividad y a su nuevo medio, evitando así accidentes laborales y desmotivación laboral, a través de sensibilizaciones con apoyo individual y con capacitaciones a los colaboradores con personal a cargo.

Se realizaron actividades en Salud Ocupacional para identificar los factores a los que se encuentra el personal a nivel de riesgos ergonómico, físico y psicosocial por lo que se desarrollaron actividades que nos llevó a que se tomara conciencia de la importancia de la utilización de elementos de protección personal, generando una cultura del Auto cuidado para mantener la salud individual y colectiva de los trabajadores en sus ocupaciones.

Se aplicó una prueba psicotécnica sobre factores que miden estabilidad emocional y grado de accidentalidad, a los electricistas, conductores y ayudantes de Invama, con el fin de darle cumplimiento a la norma sobre la certificación del estado físico y psicológico del personal que labora en altura, para contribuir a la prevención de accidentes laborales. Familia y los compañeros de trabajo.

Se realizaron Análisis y manejo psicológico de situaciones de conflicto Laboral, con el objetivo de dar a conocer a los funcionarios la dinámica de las relaciones interpersonales para minimizar los riesgos que afectaban el clima laboral.

Lo anterior, demuestra compromiso de la entidad para la mejora del recurso humano en cada uno de los componentes que lo integran; igualmente se realizaron acciones tendientes a la interiorización de los valores corporativos de la entidad en los funcionarios, con el fin de mejorar el ambiente organizacional de la Institución y estandarizar la conducta de los empleados en la entidad; se desarrollaron actividades con el Grupo Directivo y el personal del Invama tendientes a verificar si la filosofía y el modo de administrar durante la vigencia 2010 se sentía como participativo (estilo de dirección - Participativo).

Se trabajó en la permanente protección del personal entregando elementos con la calidad exigida y la dotación a tiempo para cada uno de los funcionarios, evitando de esta forma el posible riesgo de accidentes de trabajo.

Se realizaron actividades de ENTRENAMIENTO Y CAPACITACION, beneficiándose a los funcionarios en temas orientados al desarrollo de las competencias laborales de cada uno de ellos.

El Invama promovió este programa de Bienestar Social a través de un convenio interadministrativo con Confamiliar, con el objetivo de beneficiar a los funcionarios y a sus familias.

Con el fin de fomentar la cultura del “orden y aseo” entre los funcionarios, se desarrollaron campañas mediante las cuales se invita a los funcionarios a realizar en forma permanente actividades de archivo de documentos, organización de los puestos de trabajo y eliminación de archivos innecesarios en el sistema, propendiendo por mejorar el ambiente de trabajo.

A la fecha se encuentran actualizados todos los datos a diciembre de 2008, requeridos por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público para el cálculo actuarial de las entidades territoriales, quedando nuestra entidad al orden del día en dicha información.

COMPARATIVO DE SUPERNUMERARIOS AÑO 2009-2010



Como se observa en el gráfico los supernumerarios contratados para el área operativa han venido disminuyendo desde el año 2009 y hemos venido aumentando la oportunidad del servicio. Lo anterior debido a los diferentes análisis efectuados en la vigencia 2009 y las decisiones tomadas por el Grupo de Trabajo en pro de la mejora de la parte operativa.

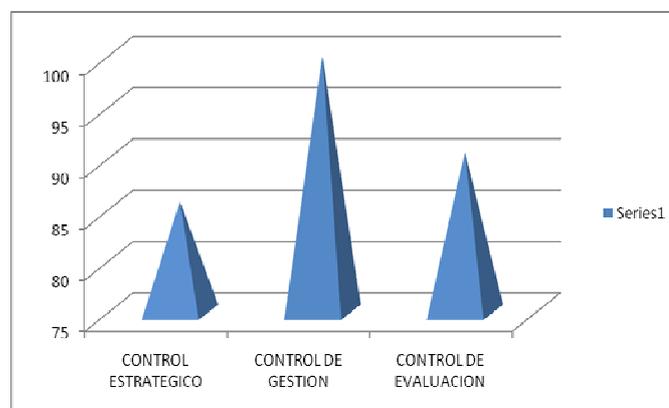
GESTION CONTROL DE GESTION

El Invama continuó mejorando sus procedimientos internos, lo que generó que el Icontec ratificara la permanencia de los certificados de Gestión de calidad bajo las normas ISO 9001:2008 y NTCGP:1000:2009.

En el Sistema de Control Interno del Invama, se ha logrado un avance significativo en cuanto a los componentes de autoevaluación, evaluación independiente; se realizaron actividades tendientes a que el personal interiorizara la importancia del MECI, y especialmente de estos componentes que son el insumo para la generación de Planes de Mejoramiento. Lo anterior, con el fin de valorar permanentemente la efectividad de los procesos, el nivel de ejecución del Plan de Desarrollo y Plan de Acción y lo más importante el cumplimiento de la mega, misión y visión de la Organización.

En el componente Planes de Mejoramiento, se han generado Planes de mejoramiento Institucionales y por proceso.

El avance del sistema está en un 92.35%.



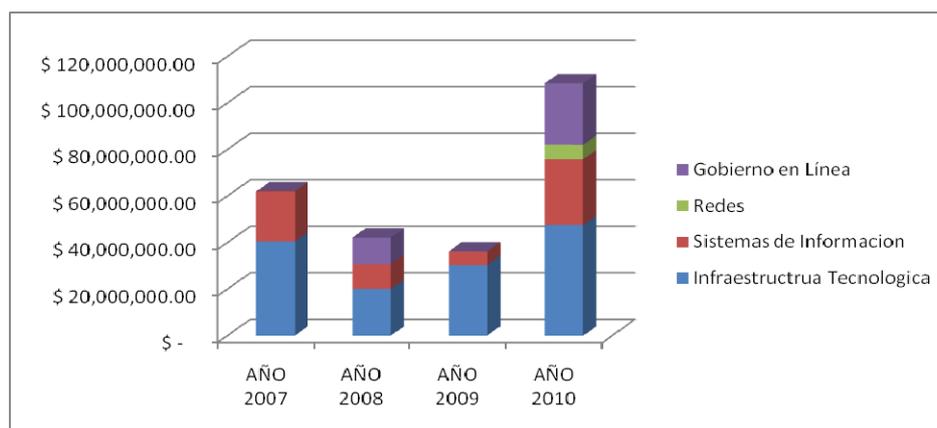
AUDITORIA FINANCIERA

La entidad realizó la calificación de la capacidad de endeudamiento por contrato suscrito con Fitch Ratings de Colombia según lo establecido en el decreto 610 de 2002 hasta por un valor de \$23.950.000.000 obteniendo una **calificación BBB** según consta en el Acta 2027 del 22 de diciembre del año 2010, teniendo en cuenta que la entidad en años anteriores tenía autorizado un endeudamiento hasta por 9.000 millones de pesos, lo que indica que esta cifra ha sido ampliada con un mayor cupo, lo que sin duda demuestra la confianza y solidez de las actividades que realiza así como el reconocimiento a la gestión realizada.

GESTION TECNOLOGIAS DE INFORMACION

El Instituto de Valorización de Manizales – INVAMA en los últimos años ha realizado importantes esfuerzos para mejorar la infraestructura tecnológica que soportan los diferentes procesos que ejecuta. Es de esta manera como en materia de inversión tecnológica INVAMA ha ejecutado en el periodo 2007-2010 la suma de **\$248.805.693** tal como se muestra en el siguiente gráfico.

COMPONENTE	AÑO 2007	AÑO 2008	AÑO 2009	AÑO 2010	TOTAL
Infraestructura Tecnológica	\$ 40,464,037.00	\$ 20,084,790.00	\$ 30,304,000.00	\$ 47,562,058.00	\$ 138,414,885.00
Sistemas de Informacion	\$ 21,576,000.00	\$ 10,565,400.00	\$ 5,895,200.00	\$ 28,261,598.00	\$ 66,298,198.00
Redes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6,242,610.00	\$ 6,242,610.00
Gobierno en Línea	\$ -	\$ 11,460,000.00	\$ -	\$ 26,390,000.00	\$ 37,850,000.00
	\$ 62,040,037.00	\$ 42,110,190.00	\$ 36,199,200.00	\$ 108,456,266.00	\$ 248,805,693.00



INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA

INVERSION: \$47.562.058

PORCENTAJE EJECUCION: 100%

Durante el periodo 2010 el Invama mejoró la infraestructura tecnológica en las diferentes dependencias de la entidad en cuanto a:

- Herramienta y consola de administración de Backup. Con el fin de mejorar la capacidad de almacenamiento, mayor velocidad de transferencia de información, mayor rendimiento y fiabilidad de recuperación.
- Ampliación servidor HP ML 150 G6. Se amplió el servidor con el fin de mejorar el sistema de almacenamiento y recuperación de información mediante redundancia de datos aumentando también el rendimiento en general.

- Licencias Ofimática. Se adquirieron 5 licencias de office 2010 estándar con el fin de actualizar las diferentes versiones de suite ofimáticas que se utilizan en la entidad y mejorar los niveles de compatibilidad en archivos.
- Impresoras y escáner. Se adquirieron 1 impresora multifuncional y 3 escáner con el fin de que cada unidad tuviera esta herramienta para el manejo del software de Gestión Documental.
- Equipos de Oficina. Se compraron 1 portátil, 1 Workstation, 1 cámara digital con el fin de mejorar equipos ya existentes, garantizado mejor rendimiento.
- Dispositivos móviles. Se adquirieron 5 dispositivo móviles Trimble Juno SC, necesario para el manejo del nuevo modulo de registro y control de reparaciones de alumbrado público en línea.

GOBIERNO EN LINEA
INVERSION: \$26.390.000
PORCENTAJE EJECUCION: 85%

Durante el año 2010 se realizaron ***dos proyectos importantes*** con el fin de mejorar la navegabilidad y facilidad de trámites y comunicación con la comunidad y dar cumplimiento a las directrices del Gobierno Nacional.



Adecuación sitio web. El nuevo sitio web de la entidad www.invama.gov.co cambio en diseño, contenido, navegabilidad, interactividad, con descargas y vínculos de gran interés para la comunidad.

El nuevo portal web está disponible en idiomas como el español, inglés y francés, se destaca por su atractivo visual y fácil acceso a la información que el usuario está buscando, con nuevas secciones y accesos directos donde puede obtener información detallada del Instituto de Valorización de Manizales. Entre las novedades que incorpora el nuevo portal destacamos:

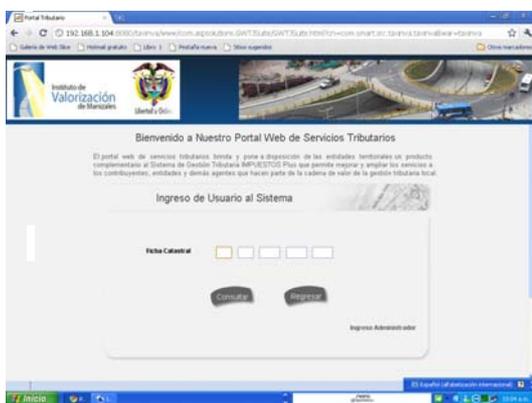
- Sección de noticias mucho más renovada y actualizada con información general de interés.

- La Interactividad con el usuario se ha incrementado en gran medida con el CHAT, foros y encuestas
- Mejora en los trámites y servicios en línea que el Invama presta a la comunidad.
- Sección de niños para que la comunidad infantil interactúen con nosotros y conozca más acerca de la entidad.
- Otra de sus novedades es que todos los contenidos están enlazados entre sí y el visitante podrá dejar comentarios, compartirlos en redes sociales, incluirlos en favoritos y calificar su contenido.
- Con el nuevo sitio web, El Invama también hace presencia en Facebook, Twitter, Youtube.

Especialmente, y dada la importancia primordial que reviste la atención al cliente, así como su opinión, se incluyó en la página una herramienta que permite retroalimentar y procesar información, mediante la recepción de solicitudes, quejas, reclamos, sugerencias, lo cual permitirá ofrecerla una atención realmente personalizada e inmediata.

- Actualmente el Invama ofrece a la comunidad realizar trámites de una manera ágil y sencilla, evitando el desplazamiento hasta nuestras oficinas, además se pueden realizar seguimiento al estado de las mismas a través de nuestro sitio web en cuanto a
 - o Atención al ciudadano. Permite el registro de sugerencias, peticiones, quejas o reclamos que tengan la comunidad hacia el Invama.
 - o Pago de facturas de valorización. Permite a la comunidad realizar los pagos en línea correspondientes a la factura de valorización.
 - o Estado de cuenta de valorización. Permite al contribuyente conocer el estado de cuenta con respecto al Sistema de Contribución de Valorización
 - o Modificación información catastral. Permite al ciudadano realizar modificaciones de la información catastral de valorización de un predio específico

- Factores de Valorización. Permite al ciudadano consultar los factores asociados a un predio para la asignación de la contribución de valorización de una obra específica
- Solicitudes de alumbrado público. Permite a la comunidad efectuar solicitudes relacionadas con el Alumbrado Público de la ciudad en cuanto a Instalaciones nuevas, reclamos de facturación y reparaciones en la red de Alumbrado Público
- Suéñate a Manizales. Permite a la comunidad realizar propuestas de proyectos a realizar por el Sistema de Contribución de Valorización en la ciudad.



Mejora trámites en línea. Un segundo proyecto que adelanta la entidad con el fin mejorar y ofrecer a la comunidad nuevos trámites y servicios para el sistema de contribución de valorización a través del sitio web son:

- Permitir consultar el estado de cuenta de valorización de forma consolidada y detallada
- Consulta de acuerdos de pago e impresión de la factura correspondiente
- Generación e impresión de la factura vigente de valorización o la generación de un nuevo recibo de cobro de abono a la obligación por valorización
- Expedición de Paz y Salvos de Valorización
- Expedición de Levantamientos de Gravamen

SISTEMAS DE INFORMACION

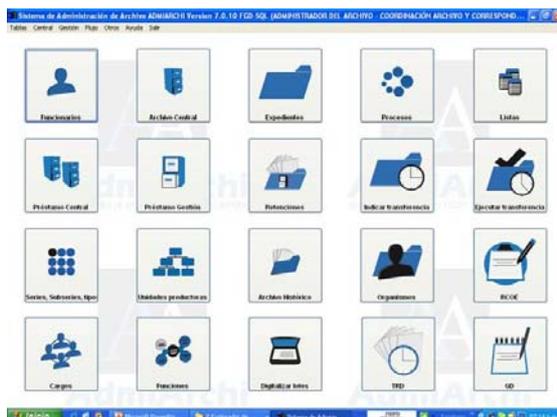
INVERSION: \$ 28.261.598

PORCENTAJE EJECUCION: 93%

Durante el año 2010 se realizaron varios proyectos con el fin de fortalecer y mejorar los sistemas de información de la entidad y facilitar los procesos y actividades que la entidad lleva a cabo, entre ellos están:

SISTEMA DE INFORMACION PARA EL MANEJO DE ARCHIVO Y GESTION DOCUMENTAL.

Se adquirió el software ADMIARCHI por valor de \$14.000.000 con un porcentaje de avance de ejecución del proyecto de un 90%.



El sistema ADMIARCHI es una solución de archivo y gestión documental que permite mejorar el control de los documentos, disminuir costos de papel, requerir menos espacio de almacenamiento, y realizar una gestión centralizada de la información

ADMIARCHI permite una solución de captura, almacenamiento digital y consulta de contenido de los documentos, facilita la definición y aplicación de las tablas de retención y valoración documental para las transferencias entre el archivo de gestión, central e histórico.

MEJORA AL SISTEMA DE PRESUPUESTO

Durante el año 2010 se realizaron mejoras al sistema de presupuesto de la entidad con el fin de permitir el manejo de presupuestos de Alumbrado Público y Valorización por separado a partir del año 2011, adicionalmente que permitiera realizar la devolución de reintegros, devolución de saldos de RPS y devolución de saldos de CDP.

Dichas adecuaciones tuvieron un valor de \$2.000.000 y un porcentaje de avance de ejecución del proyecto del un 100%.

GESTION JURIDICA

Como se puede apreciar en el siguiente cuadro la contratación del año 2010 fue de \$ 6.739.460.173,40 sus mayores porcentajes se encuentran en la contratación de obra pública y suministros con un 42,02% y 29.94% respectivamente.

COMPARATIVO DE CONTRATACIONES EFECTUADAS EN EL AÑO 2010

TIPO DE CONTRATACION	TOTAL CONTRATACION	% DE PARTICIPACION
CONTRATOS ARRENDAMIENTO	5.623.620,00	0,08%
CONTRATOS COMODATO	17.653.184,00	0,26%
CONTRATOS COMPRAVENTA	233.502.999,00	3,46%
CONTRATOS CONSULTORIA	1.132.466.222,00	16,80%
CONTRATOS CONVENIO	20.000.000,00	0,30%
CONTRATOS MANTEIMIENTO	65.766.075,00	0,98%
CONTRATOS OBRA PUBLICA	2.832.105.769,40	42,02%
CONTRATOS PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES	36.090.040,00	0,54%
CONTRATOS PRESTACION SERVICIOS	185.751.400,00	2,76%
CONTRATOS SERVICIOS	126.422.389,00	1,88%
CONTRATOS SUMINISTROS	2.018.095.475,00	29,94%
CONTRATOS TRANSPORTE	65.983.000,00	0,98%
TOTALES	6.739.460.173,40	100,00%

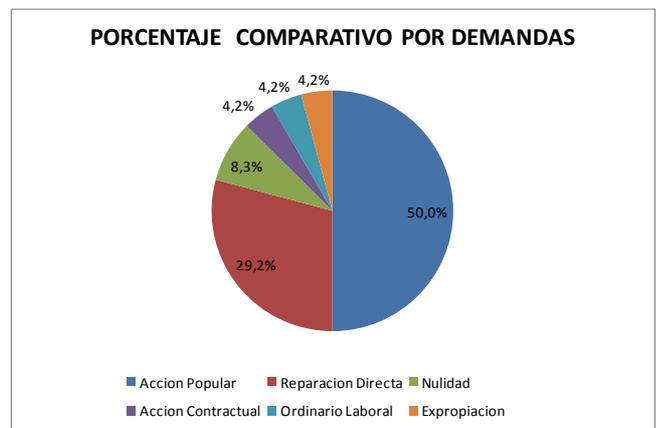
Es de anotar que el Invama llevó a cabo los procesos contractuales de acuerdo a la normatividad vigente; las compras del Instituto de valorización de Manizales se efectuaron a través de contratación directa, y procesos licitatorios; los elementos de alumbrado público tanto para mantenimiento como para inversión se agruparon en una licitación pública la cual se adjudicó por medio de subasta inversa buscando obtener el menor precio posible. Se dio publicidad a cada uno de los procesos a fin de que la comunidad conociera y participara como veedor en las diferentes compras efectuadas por la Entidad.

Las compras de materiales de alumbrado público para el año 2010, se generaron en dos procesos licitatorios, *los cuales se desarrollaron a través de subasta inversa* el presupuesto oficial fue de \$1.495.350.690,00 el valor total adjudicado sumó \$1.265.586.070, *lo que representó un ahorro de \$229.764.620.*

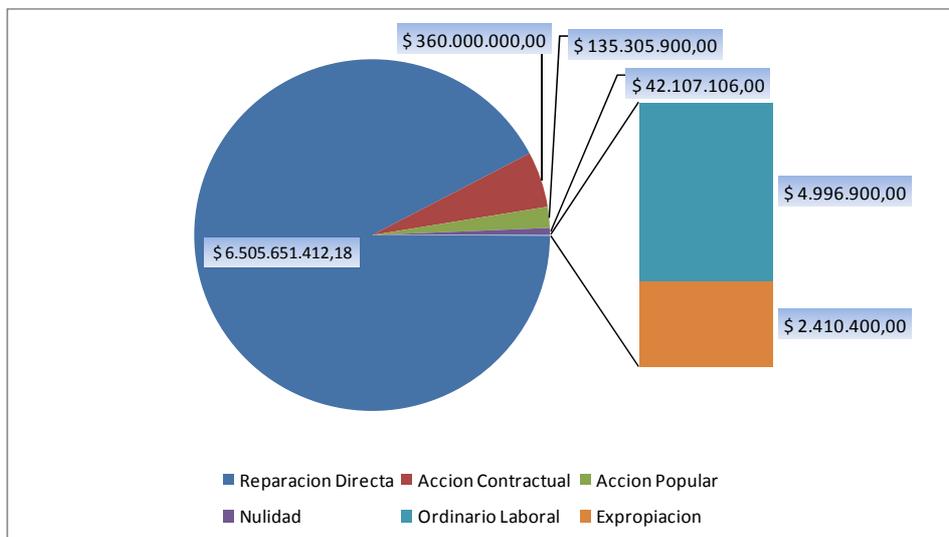
DEMANDAS

	Reparacion Directa	Accion Contractual	Accion Popular	Nulidad	Ordinario Laboral	Expropiacion	TOTALES
	\$ 6.505.651.412,18	\$ 360.000.000,00	\$ 135.305.900,00	\$ 42.107.106,00	\$ 4.996.900,00	\$ 2.410.400,00	\$ 7.050.471.718,18
Porcentaje de participación del total demandas	92,3%	5,1%	1,9%	0,6%	0,1%	0,0%	100,0%
Cantidad de demandas	7	1	12	2	1	1	24

Como se aprecia en las graficas siguientes, del total de demandas 24 el mayor número de demandas están representadas en **acciones populares (12)**, seguidas por **reparación directa (7)** y **nulidad (2)**



Igualmente la siguiente grafica muestra que el 92,3% de las pretensiones está concentrada en las **7 demandas de reparación directa (\$6.505.651.412,18)**; seguido **por una demanda de acción contractual (\$360.000.000)** que representa el 5,1%; es de anotar que **las acciones populares** que son 12 demandas solo representan 1,9% es decir (**\$135.305.900**) de las pretensiones totales (**\$7.050.471.718,18**).



INFORME DE GESTION AÑO **2010**

	CLASIFICACION DE LAS DEMANDAS					
	ALUMBRADO PUBLICO		VALORIZACION		ADMINISTRATIVAS	
	CANTIDAD DE DEMANDAS	CUANTIA	CANTIDAD DE DEMANDAS	CUANTIA	CANTIDAD DE DEMANDAS	CUANTIA
REPARACION DIRECTA		0	7	\$ 6.505.651.412,18		0
ACCION CONTRACTUAL		0	1	\$ 360.000.000,00		0
ACCION POPULAR	9	\$ 44.972.100,00	1	\$ 4.996.900,00	2	\$ 85.336.900,00
NULIDAD	1	\$ 39.107.106,00	1	\$ 3.000.000,00		0
ORDINARIO LABORAL		0		0	1	\$ 4.996.900,00
EXPROPIACION		0	1	\$ 2.410.400,00		0
TOTALES	10	\$ 84.079.206,00	11	\$ 6.876.058.712,18	3	\$ 90.333.800,00
% DE PARTICIPACION	41,7%	1,2%	45,8%	97,5%	12,5%	1,3%
TOTAL DEMANDAS	CANTIDAD 24	CUANTIA	\$ 7.050.471.718,18			

Es de anotar que la demanda de la Urbanización Tejares de San Sebastián tiene unas pretensiones por valor de \$5.184.292.565. Dicha demanda fue proferida favorablemente a los intereses del Invama en primera instancia.

RELACION DEMANDAS EN CURSO 2010

REPARACION DIRECTA						
ITEM	RADICADO	JUZGADO	DEMANDANTE	V/R. PRETENSION	PRETENSIONES	INFORME ESTADO ACTUAL
1	1999-0701-4, Reparación Directa.	Tribunal Contencioso Administrativo	Urbanizadora Los Tejares de San Sebastián Ltda. NIT: 810.002.091-8 K 24 N° 75-18 Casa 4	\$5.184.292.565,18	Reclamación de indemnización de perjuicios. Daño Emergente y Lucro Cesante como consecuencia del colapso del muro número 4 dentro de un inmueble de su propiedad	Consejo de Estado: A decisión de segunda instancia por apelación del demandante. En primera instancia fallo a favor del Invama. IV Tomos.
2	1999-376-4, Reparación Directa.	Tribunal Contencioso Administrativo	Gerley leon Ledesma CC. 16.663.468 Cali Calle 51F N°8B-37	\$ 133.382.095,00	Reclama perjuicios morales y materiales y la correspondiente indemnización como consecuencia de lesiones e invalidez recibida durante la ejecución de la Obra 0336 y cuando oficiaba como empleado del CONSORCIO AMAYA-SALAZAR, firma de ingenieros que se encontraba ejecutando en ése momento la obra.	Consejo de Estado. A decisión de segunda instancia desde el día 15.05.2005. En la primera hubo fallo contra INVAMA, CONSORCIO AMAYA a pagar la suma antes indicada dividida por los 3 demandados. TOMO V DE DEMANDAS.

INFORME DE GESTION AÑO | 2010

3	9501-19052-3, Reparación Directa.	Tribunal Contencioso Administrativo	Rodrigo Marín Verano y Otros CC. 1.205.515 Calle 50 N°21-78	\$ 50.000.000,00	Solicitud indemnización de perjuicios ocasionados a los Demandantes como consecuencia de la ejecución de una obra pública y su afectación de utilidad pública por varios años.	Consejo de Estado: A decisión de segunda instancia por apelación del demandante. En primera instancia fallo a favor de INVAMA. Esta en el TOMO III de demandas empastadas
4	2009-0358, Reparación Directa	Tribunal Contencioso Administrativo	RICARDO ARDILA HORTUA Y OTROS	\$ 848.640.000,00	Solicitud: PERJUICIOS MORALES para cada demandantes (10) de 180 s.m.l.v. Daños y perjuicios a la vida de relación o disminución del goce de vivir 300 s.m.l.m.v. y PERJUICIOS MATERIALES EN LA MODALIDAD DE DAÑO EMERGENTE FUTURO Y LUCRO CESANTE: 300 s.m.l.m.v. Por accidente ocurrido en la construcción de la Plaza Alfonso López donde el señor Ricardo cayó a un hueco y lleva dos (2) años incapacitado.	Contestada demanda, esta para notificaciones de denuncia del pleito y llamamiento en garantía.
5	2003-0818-4, Reparación Directa.	Primero Administrativo (Paso a despacho de descongestión número 4to.	Arias Urrea Melva CC:24.325.533 Calle 99A N° 34-08 La Enea	\$ 113.560.000,00	Reclamación de Perjuicios por afectación de predio de utilidad pública por varios años	Sentencia favorable a los intereses del INVAMA notificada el día 27 de agosto de 2010. Estar pendiente si la apelaron. Fue apela el 23 - 08-2010
6	2007-601 Reparación Directa	Primero Administrativo (PASO A Juzgado 4to. De descongestión)	Otoniel Castellón Quinceno CC. 4.574.969 K 18 N° 18-60 Cel: 3117038478	\$ 20.337.000,00	Condena al pago de Perjuicios Morales Subjetivos y Materiales, por el cese temporal de actividades del parqueadero denominado los "Agustinos" proyecto Plaza Alfonso López.	Se encuentra en alegatos de conclusión

INFORME DE GESTION AÑO **2010**

7	2001-1051-4 Reparación Directa	Cuarto Administrativo	Sociedad G Y S PRODUCTOS S.A. NIT. 800.250.992-5 K 23 Calle 73 Sector Milán No. 72 y 71 Av.Sanatander Tel:	\$ 155.439.752,00	Reclamación de perjuicios por causa de un talud presentado el día 20 de Octubre de 1999 con ocasión de la obra 0338 "Conexión Avenida Kevin Ángel- Avenida Alberto Mendoza Hoyos" (túneles del Batallón).	Esta en etapa probatoria. Objeción peritazgo. Tomo 9 y expediente en archivo de gestión.
TOTAL			\$ 6.505.651.412,18			

ACCION CONTRACTUAL						
ITEM	RADICADO	JUZGADO	DEMANDANTE	V/R. PRETENSION	PRETENSIONES	INFORME ESTADO ACTUAL
1	2001-0195-4, Acción contractual	Segundo Administrativo	Bismack Amaya Caro y Juan Manuel Salazar Toro K 24 Calle 22 Piso 6 Edificio de los Ingenieros	\$ 360.000.000,00	Reconocimiento de perjuicios y además el reintegro de lo descontado en acta de liquidación con el contrato de la vía al Magdalena Obra 0336.	Fallo de Primera desfavorable a INVAMA. Sentencia apelada EN JULIO 27 DE 2010. Tomo 7. EMPASTADO. Se encuentra en alegatos de conclusión
TOTAL			\$ 360.000.000,00			

INFORME DE GESTION AÑO | 2010

ACCION POPULAR						
ITEM	RADICADO	JUZGADO	DEMANDANTE	V/R. PRETENSION	PRETENSIONES	INFORME ESTADO ACTUAL
1	2007-00435 Acción Popular	Primero Administrat ivo	Néstor Gentil Guerrero Lugo CC. 10.240.223 Calle 9B N°6-05 Tel: 8835703	\$ 4.996.900,00	Declaración de vulneración derechos colectivos en el sector Tejares de San Sebastián, Rincón de Doña Elvia y Otros. ; se condene a la ejecución de obras y se concede al pago del incentivo	Apelación sentencia de primera instancia, sustentado recurso, pendiente fallo de segunda instancia.
2	2008-0745 Acción Popular	Primero Administrat ivo	Enrique Arbeláez Mutis CC. 10.230.935 K 21 N° 24-20	\$ 4.996.900,00	Declaración de vulneración derechos colectivos en el sector de Cachipay -Bajo Tablazo iluminación escalas.	Esta en etapa probatoria.
3	2009-0212 Acción Popular	Primero Administrati vo	Oscar Salazar Granada CC.9.855.571 K 24 N°22-02 Of 211	\$ 4.996.900,00	Declaración vulneración de derechos colectivos en las Carreras 25 y 26 y calles que cruzan toda la ciudad; retiro y reubicación de líneas eléctricas y postes que portan las mismas y se condene al pago del incentivo.	Pendiente Fijación Audiencia de Pacto de Cumplimiento.

INFORME DE GESTION AÑO | 2010

4	2010-214 Acción Popular	Juzgado Segundo Administrativo Descongestión	Orlando Ramírez Lema	\$ 4.996.900,00	Iluminación dentro del puente sector cambulos.	En espera a citación de audiencia de pacto de cumplimiento
5	2008-0339, Acción Popular	Tercero Administrati vo	Néstor Jaime Moreno Parra CC. 10.239.465 Calle 22 N° 18-33 Tel: 883344	\$ 4.996.900,00	1. Protección derechos colectivos. 2. Revisión y replanteo diseño del costado oriental. 3. Corrección corredor central. En el proyecto Plaza Alfonso López	Periodo probatorio. Pendiente un peritazgo en junio 2 de 2010, lo pidieron a la Universidad Nacional. Autorización peritazgo Octubre 15 de 2010. Ángela María Arias Perito
6	2010-0310 Acción Popular	Tercero Administrativo de Descongestión	Javier Elías Arias Idarraga	\$ 4.996.900,00	Cambio, mantenimiento y reparación de postes	sentencia a favor del INVAMA
7	2009-0294, Acción popular	Tercero Administrati vo	Juan Guillermo Córdoba Correa CC. 9.725.316 Calle 72 N° 20 - 31 Bogotá	\$80.340.000,00	Amparo derechos Colectivos (Patrimonio Público, Moralidad Administrativa); Cesación Pagos por concepto de primas de servicio; Adecuación régimen Salarial Empleados Públicos; Condena al Pago del Incentivo y Condena en costas a la demandada.	Pendiente notificaciones a quienes se les denuncio el pleito, para pasar a etapa probatoria. Denuncia del pleito
8	2010-0464 Acción Popular	Tercero Administrati vo	Orlando Ramírez Lema	\$ 4.996.900,00	No hay Iluminación en el puente saliendo de villamaria	Contestación de la acción popular
9	2007-	Cuarto	Nicolás Eugenio	\$ 4.996.900,00	1. Ordenar retiro	<u>TERMINADA:</u> En julio de

INFORME DE GESTION AÑO **2010**

	00346, Acción Popular	Administrativo	Giraldo Acosta CC. 10.270.522 Calle 27 N° 26-43		de cuerdas eléctricas a las distancias requeridas o disposición correcta respetando las alturas y distancias mínimas. Y 2: pago de incentivo. DEMANDADOS MUNICIPIO DE MANIZALES, CHEC, INVAMA, EMTELSA Y CABLE UNION.	2010. A través de Resolución se concedió el incentivo. Pendiente auto del despacho para visita al lugar objeto de la acción popular
10	2008-00307, Acción Popular	Cuarto Administrativo	Oscar Salazar Granada CC.9.855.571 K 24 N°22-02 Of 211	\$ 4.996.900,00	Que declare que el INVAMA esta vulnerando derechos colectivos. En la Carrera 20 con calle 57 Sector de la Leonora Avenida Kevin Ángel. 2. Retito de cuerdas . 3. Que no vuelvan a instalar objeto. Y 4: pago del incentivo.	Pendiente Sentencia.
11	2009-1122, Acción Popular	Cuarto Administrativo	Enrique Arbeláez Mutis CC. 10.230.935 K 21 N° 24-20	\$ 4.996.900,00	Declaración de vulneración Derechos Colectivos en el sector de Bajo Corinto; Prestación de servicio de Alumbrado Público eficiente y se condene al pago del incentivo.	Pendiente Auto de pruebas.
12	2009-01867, Acción Popular	Cuarto Administrativo	Jaime Hernán Cano CC. 10.225,497 Carrera 25 A número 13-22 Barrio El Bosque	\$ 4.996.900,00	1) Garantizar acceso a infraestructura de servicios públicos y prevención de desastres. 2) Rediseño Técnico de redes de transmisión y comercialización de servicios. 3) Reubicación redes. y 4) Canalización de redes. No pago incentivo.	Demanda contestada, pendiente fijación audiencia de pacto, previa notificaciones que se están surtiendo a Cable unión..

INFORME DE GESTION AÑO **2010**

TOTAL		\$ 135.305.900,00
--------------	--	--------------------------

NULIDAD						
ITEM	RADICADO	JUZGADO	DEMANDANTE	V/R. PRETENSION	PRETENSIONES	INFORME ESTADO ACTUAL
1	2007-0059, Nulidad y Restablecimiento del Derecho	Primero Administrativo (Paso a despacho de descongestión número 2o.)	Martha Lucia Ramírez Castaño CC. 30.273.968 K 22 N° 61-46	\$ 3.000.000,00	Que se declare la nulidad de la Resolución 194 de julio 4 de 2006 por contribución asignada a los predios de fichas catastrales 01-01-0120-0019-902 y 01-01-0120-0035-902 y se restablezca el derecho.	En etapa probatoria. En el testimonio de Jorge Manuel, se resolvió la apelación del auto de pruebas.
2	2007-00164, Acción Nulidad y restablecimiento del derecho	Tercero Administrativo	INVAMA A MUNICIPIO DE MANIZALES K. 22 NO. 18-21 Edificio Leónidas Londoño	\$ 39.107.106,00	1. Que se declare la nulidad de la liquidación oficial de revisión de agosto de 2006. 2. RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO: 1. Invama no debe declarar y declaración de 2003 sin efectos.	Fallo Favorable al INVAMA 14-01-2011. Fue apelado por el municipio
TOTAL				\$ 42.107.106,00		

INFORME DE GESTION AÑO | 2010

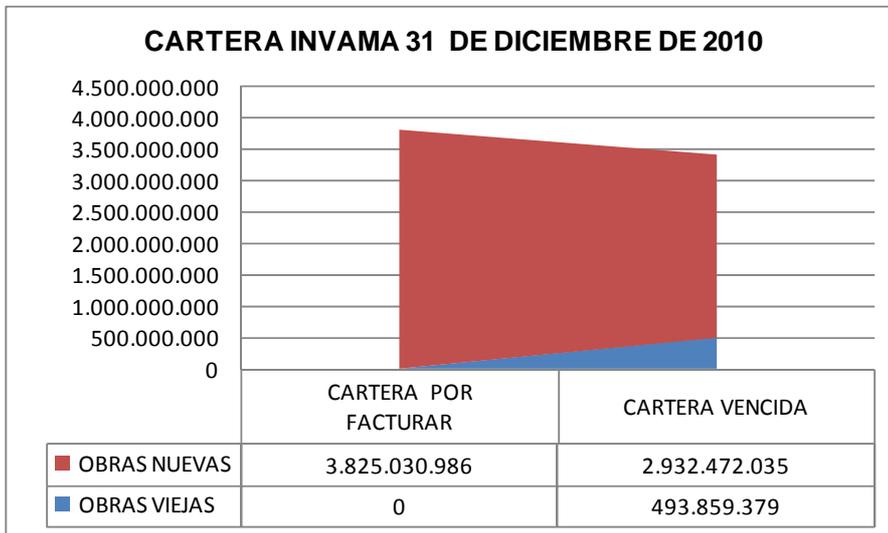
ORDINARIO LABORAL						
ITEM	RADICADO	JUZGADO	DEMANDANTE	V/R. PRETENSION	PRETENSIONES	INFORME ESTADO ACTUAL
1	2009-070 ORDINARIO LABORAL	Primero Laboral del Circuito	Javier Franco CC. 15.907.2 92 K 2 N° 48C-18	\$ 4.996.900,00	Que se declare la existencia del contrato y se proceda al pago de prestaciones sociales.	Fijada Segunda Audiencia de Trámite para el 1° de Junio de 2009. La misma se encuentra suspendida a la espera de un documento y así terminar evacuar todas las pruebas. Sentencia parcialmente favorable y debidamente apelada en términos 11-01-2011
TOTAL				\$ 4.996.900,00		
EXPROPIACION						
ITEM	RADICADO	JUZGADO	DEMANDANTE	V/R. PRETENSION	PRETENSIONES	INFORME ESTADO ACTUAL
1	2007-00219 EXPROPIACION	Segundo Civil del Circuito	INVAMA DEMANDA A YOLANDA CUESTA CC. 24.323.945 Calle 67N° 10-28 Tel: 8754626	\$ 2.410.400,00	Se decrete al expropia con de una franja de terreno del predio identificado con la ficha catastral numero 01-08-0001-0526-000, con destino a la obra 0342. DESARROLLO VIAL ZONA ORIENTAL.	Pendiente de Sentencia. Estamos en discusión de AVALUO Y AREA A EXPROPIAR.
TOTAL			\$ 2.410.400,00			

GESTION EN CARTERA

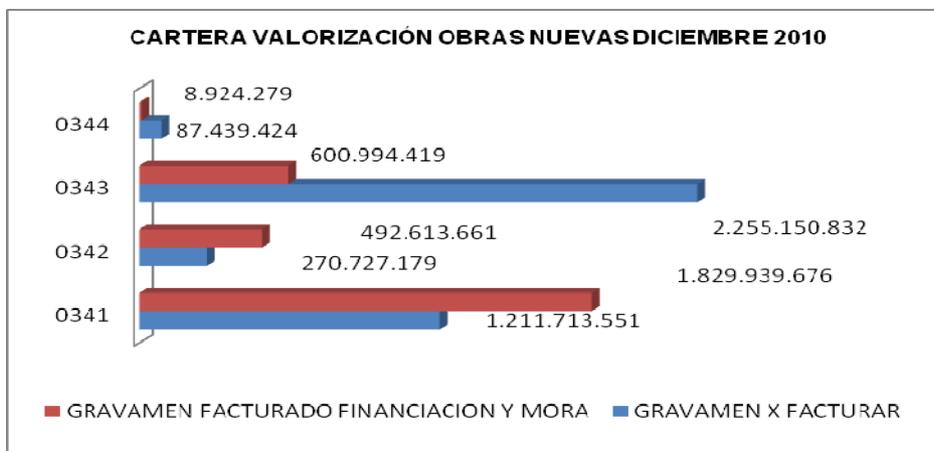
La cartera de valorización de la entidad se compone por la cartera correspondiente a obras viejas y a las obras realizadas durante los últimos 6 años.

El Instituto de Valorización Manizales INVAMA presenta al 31 de diciembre de la vigencia fiscal 2010 un total de cartera de obras nuevas por valor de \$6.757.503.021 de los cuales el 56.7% están representados en \$3.825.030.986 la cual es cartera vigente y el 44.3% \$2.932.472.035 es cartera en mora, El gravamen en mora \$1.700.524.890,00 representa el 7.0% del valor que se financio de las obras nuevas que fue de \$ **24.157.370.523,00**.

Es de anotar que las obras viejas presentan un saldo en mora de \$493.859.379.



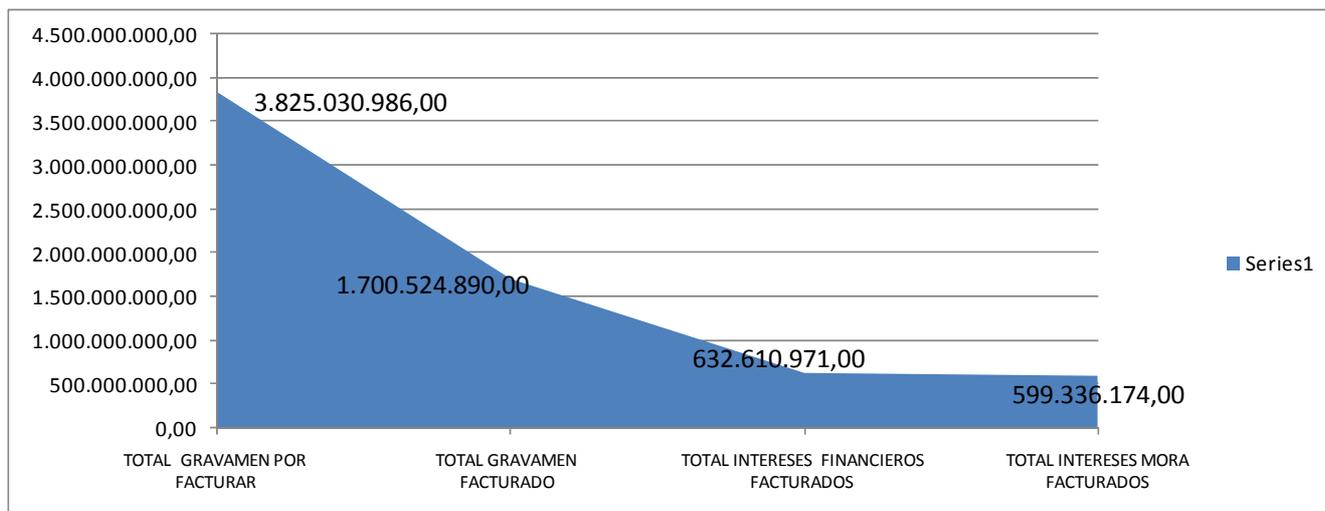
Dentro de la cartera vencida las obras nuevas representan el 85.59% y las obras viejas el 14.41%, la entidad viene trabajando en planes de recuperación de cartera de las diferentes obras haciendo una mayor gestión a aquellas que van a cumplir el plazo de financiación.



INFORME DE GESTION AÑO | 2010

Del total de la cartera por recaudar de la entidad se puede establecer como cartera corriente y que está en su periodo de facturación la correspondiente al gravamen por facturar, los demás conceptos corresponden principalmente a cartera vencida en la cual se han generado cargos por financiación facturada no pagada, y mora facturada y no pagada como se presenta a continuación.

TOTAL CARTERA A DICIEMBRE 31 DE 2010					
OBRA	TOTAL GRAVAMEN POR FACTURAR A DICIEMBRE 31 DE 2010	TOTAL GRAVAMEN FACTURADO A DICIEMBRE 31 DE 2010	TOTAL INTERESES FINANCIEROS FACTURADOS A DICIEMBRE 31 DE 2010	TOTAL INTERESES MORA FACTURADOS A DICIEMBRE 31 DE 2010	TOTALES
0342 DESARROLLO VIAL ZONA ORIENTAL	270.727.179,00	303.357.492,00	52.742.574,00	166.144.484,00	792.971.729,00
0341 PLAZA ALFONSO LOPEZ	1.211.713.551,00	992.458.641,00	426.031.148,00	376.675.667,00	3.006.879.007,00
0344 ALFEREZ REAL	87.439.424,00	4.762.958,00	2.964.500,00	1.196.821,00	96.363.703,00
0343 PASEO DE LOS ESTUDIANTES	2.255.150.832,00	399.945.799,00	150.872.749,00	55.319.202,00	2.861.288.582,00
TOTALES	3.825.030.986,00	1.700.524.890,00	632.610.971,00	599.336.174,00	6.757.503.021,00



INFORME DE GESTION AÑO | 2010

El Instituto de Valorización Manizales INVAMA presenta al 31 de diciembre de la vigencia fiscal 2010 un total de cartera en mora de \$ 2.932.472.035.

CARTERA POR EDADES A 31 DE DICIEMBRE DE 2010 OBRAS NUEVAS

Edad (Numero de cuotas)	Días	CARTERA X FACTURAR	CARTERA EN MORA	PORCENTAJE DE PARTICIPACION
0	0	2.328.994.946	102.448.274	3,49%
1	30	312.302.493	52.916.816	1,80%
2	60	173.321.370	11.822.529	0,40%
3	90	94.510.680	15.627.498	0,53%
4	120	108.516.993	11.920.556	0,41%
5	150	40.698.518	12.347.638	0,42%
6	180	29.914.582	11.969.101	0,41%
7	210	30.710.952	19.094.381	0,65%
8	240	40.388.280	7.146.655	0,24%
9	270	19.636.853	15.709.163	0,54%
10	300	21.396.831	791.895	0,03%
11	330	26.627.369	36.417.655	1,24%
12	360	14.707.827	11.124.160	0,38%
13 -24	361 - 720	78.842.434	131.032.755	4,47%
25 - 36	721 -1080	255.625.950	497.131.852	16,95%
37 - 46	1081 - 1380	248.834.908	1.994.971.107	68,03%
TOTALES		3.825.030.986	2.932.472.035	100%

INFORME DE GESTION AÑO | 2010

CARTERA POR EDADES A 31 DE DICIEMBRE DE 2010 OBRA 0342 DESARROLLO VIAL

Edad (Numero de cuotas)	Días	CARTERA X FACTURAR	CARTERA EN MORA	PORCENTAJE DE PARTICIPACION
0	0	193.213.965	252.190	0,05%
1	30	26.851.619	14.763.006	3,00%
2	60	8.329.190	1.552.273	0,32%
3	90	5.287.025	4.696.335	0,95%
4	120	5.604.233	1.155.832	0,23%
5	150	1.394.575	1.537.414	0,31%
6	180	7.562.945	288.965	0,06%
7	210	1.519.840	2.478.756	0,50%
8	240	1.212.897	172.710	0,04%
9	270	1.445.867	10.480.913	2,13%
10	300	415.676	(7.154.557)	-1,45%
11	330	3.524.858	2.186.054	0,44%
12	360	220.021	738.857	0,15%
13 -24	361 - 720	7.109.370	17.666.471	3,59%
25 - 36	721 -1080	6.474.427	21.327.952	4,33%
37 - 46	1081 - 1380	560.671	420.470.490	85,36%
TOTALES		270.727.179	492.613.661	100%

INFORME DE GESTION AÑO | 2010

CARTERA POR EDADES A 31 DE DICIEMBRE DE 2010 OBRA 0341 PLAZA ALFONSO LOPEZ

Edad (Numero de cuotas)	Dias	CARTERA X FACTURAR	CARTERA EN MORA	PORCENTAJE DE PARTICIPACION
0	0	684.901.762	58.436.539	3,19%
1	30	86.112.097	12.869.260	0,70%
2	60	36.920.212	3.161.881	0,20%
3	90	31.916.937	5.434.601	0,30%
4	120	22.810.530	1.017.674	0,06%
5	150	12.787.634	3.572.224	0,20%
6	180	3.437.479	4.659.414	0,25%
7	210	6.395.681	3.904.470	0,21%
8	240	11.134.649	3.873.592	0,21%
9	270	8.623.556	1.065.240	0,06%
10	300	13.699.304	3.666.011	0,20%
11	330	6.099.386	15.847.395	0,87%
12	360	2.444.924	7.560.167	0,41%
13 -24	361 - 720	29.642.252	62.036.140	3,39%
25 - 36	721 -1080	14.119.865	74.335.201	4,06%
37 - 46	1081 - 1380	240.667.283	1.568.499.867	85,71%
TOTALES		1.211.713.551	1.829.939.676	100,00%

CARTERA POR EDADES A 31 DE DICIEMBRE DE 2010 OBRA 0344 ALFEREZ REAL

Edad (Numero de cuotas)	Dias	CARTERA X FACTURAR	CARTERA EN MORA	PORCENTAJE DE PARTICIPACION
0	0	60.135.271	528.376	5,92%
1	30	12.463.595	255.750	2,87%
3	90	1.295.268	28.723	0,32%
4	120	1.225.353	299.357	3,35%
6	180	1.231.901	117.308	1,31%
7	210	1.236.066	147.620	1,65%
13 -24	361 - 720	989.281	389.373	4,36%
25 - 36	721 -1080	1.255.735	1.031.220	11,56%
37 - 46	1081 - 1380	7.606.954	6.126.552	68,65%
TOTALES		87.439.424	8.924.279	100,00%

CARTERA POR EDADES A 31 DE DICIEMBRE DE 2010 OBRA 0343 PASEO LOS ESTUDIANTES

Edad (Numero de cuotas)	Dias	CARTERA X FACTURAR	CARTERA EN MORA	PORCENTAJE DE PARTICIPACION
0	0	1.390.743.948	43.231.169	7,19%
1	30	186.875.182	25.028.800	4,16%
2	60	128.071.968	7.108.375	1,18%
3	90	56.011.450	5.467.839	0,91%
4	120	78.876.877	9.447.693	1,57%
5	150	26.516.309	7.238.000	1,20%
6	180	17.682.257	6.903.414	1,15%
7	210	21.559.365	12.563.535	2,09%
8	240	28.040.734	3.100.353	0,52%
9	270	9.567.430	4.163.010	0,69%
10	300	7.281.851	4.280.441	0,71%
11	330	17.003.125	18.384.206	3,06%
12	360	12.042.882	2.825.136	0,47%
13 -24	361 - 720	41.101.531	50.940.771	8,48%
25	721 - 750	233.775.923	400.311.677	66,61%
TOTALES		2.255.150.832	600.994.419	100,00%

En la vigencia 2010, se reforzó el área jurídica a fin de realizar acciones tendientes a la recuperación de la cartera en mora de las últimas obras ejecutadas por el Invama a partir del año 2005.

Lo que dio como resultado que ingresaran \$393.900.131 por visitas realizadas a los propietarios de predios.

Igualmente se recuperó la suma de \$193.621.778 como respuesta a avisos y llamadas a los propietarios. Para un total de recuperación de \$587.521.909.

INFORME DE GESTION AÑO 2010

COMPARATIVO DISTRIBUCION OBRAS CONTRA INGRESOS

NOMBRE	DERRAME INICIAL	PRONTO PAGO	PORCENTAJE PRONTO PAGO DIVIDIDO DERRAME INICIAL	DESCUENTO PRONTO PAGO	PORCENTAJE DESCUENTO PRONTO PAGO DIVIDIDO DERRAME INICIAL	CAIDAS DE GRAVAMEN	PORCENTAJE DE CAIDAS DE GRAVAMENES FRENTE AL DERRAME INICIAL	VALOR A FINANCIAR (DERRAME INICIAL MENOS PRONTO PAGO MENOS DESCUENTOS, MENOS CAIDAS DE GRAVAMEN)	TOTAL PAGOS A GRAVAMEN A 31 DIC 2010 MAS EL PRONTO PAGO	TOTAL PAGOS A DICIEMBRE 31 DE 2010 DEL VALOR A FINANCIAR	PORCENTAJE DE PAGOS TOTALES (TOTAL PAGOS A GRAVAMEN A DICIEMBRE 31 DE 2010/ VALOR A FINANCIAR)
Desarrollo Vial Zona Oriental (0342)	13.955.306.287,00	5.616.955.094,00	40,2%	701.386.337,00	5,0%	877.600.381,00	6,3%	6.759.364.475,00	10.954.216.699,00	6.657.332.156,00	79,0%
Plaza Alfonso Lopez (0341)	18.812.892.034,00	6.873.260.539,00	36,5%	737.276.695,00	3,9%	949.465.730,00	5,0%	10.252.889.070,00	14.925.561.316,00	10.228.410.356,00	78,5%
Alferez Real (0344)	197.825.689,00	5.599.217,00	2,8%	833.017,00	0,4%	210.882,00	0,1%	191.182.573,00	104.790.290,00	141.070.657,00	51,9%
Paseo de los Estudiantes (0343)	13.760.989.147,00	6.074.216.521,00	44,1%	636.321.241,00	4,6%	96.516.980,00	0,7%	6.953.934.405,00	10.373.140.934,00	5.370.314.838,00	61,8%
TOTALES	46.727.013.157,00	18.570.031.371,00	39,7%	2.075.817.290,00	4,4%	1.923.793.973,00	4,1%	24.157.370.523,00	36.357.709.239,00	22.397.128.007,00	73,6%

CUADRO DE CARTERA OBRAS NUEVAS

NOMBRE	INICIO DE LA FINANCIACION	PLAZO TRANSCURRIDO A DICIEMBRE 31 DE 2010	FECHA DE TERMINACION DEL PERIODO DE FINANCIACION	VALOR A FINANCIAR (DERRAME INICIAL MENOS PRONTO PAGO MENOS DESCUENTOS, MENOS CAIDAS DE GRAVAMEN)	TOTAL CARTERA A 31 DICIEMBRE DE 2010 (GRAVAMEN FACTURADO, GRAVAMEN POR FACTURAR, FINANCIACION, MORA)	CARTERA POR FACTURAR (GRAVAMEN POR FACTURAR A 31 DICIEMBRE 2010)	CARTERA EN MORA A DICIEMBRE 31 DE 2010	PORCENTAJE DE GRAVAMEN QUE FALTA POR FACTURAR A DICIEMBRE 31 DE 2010	SALDO GRAVAMEN FACTURADO EN MORA 31 DIC 2010	PORCENTAJE DE GRAVAMEN EN MORA QUE FALTA POR RECAUDAR A DICIEMBRE 31 DE 2010/ VALOR A FINANCIAR
Desarrollo Vial Zona Oriental	Octubre de 2006	51	Septiembre de 2011	6.759.364.475,00	792.971.729,00	270.727.179,00	492.613.661,00	4,0%	303.357.492,00	4,5%
Plaza Alfonso Lopez	Marzo de 2007	46	Febrero de 2012	10.252.889.070,00	3.006.879.007,00	1.211.713.551,00	1.829.939.676,00	11,8%	992.458.641,00	9,7%
Alferez Real	Septiembre de 2007	40	Agosto de 2014	191.182.573,00	96.363.703,00	87.439.424,00	8.924.279,00	45,7%	4.762.958,00	2,5%
Paseo de los Estudiantes	Noviembre de 2008	26	Octubre de 2013	6.953.934.405,00	2.861.288.582,00	2.255.150.832,00	600.994.419,00	32,4%	399.945.799,00	5,8%
TOTALES				24.157.370.523,00	6.757.503.021,00	3.825.030.986,00	2.932.472.035,00	15,8%	1.700.524.890,00	7,0%

INFORME DE GESTION AÑO | 2010

EJECUCION DE LA ADMINISTRACION				
OBRA	ADMINISTRACION PROYECTADA	ADMINISTRACION COBRADA	SALDO ADMINISTRACION POR COBRAR	PORCENTAJE DE ADMINISTRACION COBRADA
0342 DESARROLLO VIAL ZONA ORIENTAL	1.390.306.266,00	1.390.306.266,00	0,00	100%
0341 PLAZA ALFONSO LOPEZ	1.760.530.800,00	796.796.537,00	963.734.263,00	45%
0344 ALFEREZ REAL	19.041.192,00	19.041.192,00	0,00	100%
0343 PASEO DE LOS ESTUDIANTES	1.106.501.525,00	506.501.524,56	600.000.000,44	46%
TOTALES	2.886.073.517,00	1.322.339.253,56	1.563.734.263,44	46%

La cartera de Alumbrado Público presenta un saldo en mora de \$150.543.839; en el cuadro siguiente se observa que el porcentaje más alto 59,66% de la cartera vencida se encuentra entre 31 y 60 días que es cartera corriente; Sin embargo la cartera que se debe considerar en mora es la mayor a 90 días, la cual en este momento suma \$56.314.119 que representa el 1% del valor facturado en la vigencia de 2010.

TOTAL CARTERA ALUMBRADO PUBLICO		
Días	Valor	Porcentaje de participacion del total cartera vencida
31-60	\$ 89.812.162	59,66%
61-90	\$ 4.417.558	2,93%
91-120	\$ 4.896.859	3,25%
121-180	\$ 6.586.668	4,38%
181-360	\$ 9.667.149	6,42%
Más de 360	\$ 35.163.443	23,36%
Total cartera vencida alumbrado público	\$ 150.543.839	100,00%
RESUMEN		
Descripción	Valor	Porcentaje de participacion del total cartera
Total cartera vencida alumbrado público	\$ 150.543.839	39,36%
Total cartera corriente alumbrado público	\$ 231.969.964	60,64%
Total Cartera	\$ 382.513.803	100,00%



La cartera corriente corresponde a lo facturado por aguas de Manizales en el mes de diciembre de 2010 la

GESTION EN COMPRAS E INVENTARIOS

Para la vigencia del año 2010 se realizaron compras y el almacenamiento de inventarios según lo establecido en la normatividad vigente realizando la inscripción del plan de compras en el portal SICE y registrando la respectiva ejecución del mismo.

Se realizaron las compras de acuerdo a lo establecido en el plan de compras y se actualizaron cantidades y precios según los requerimientos de la entidad buscando mantener stocks constantes y garantizar la disponibilidad de materiales de alumbrado público en todos los meses del año.

Los valores a diciembre 31 de los inventarios del año 2010 fueron de \$1.638 millones de pesos, frente a un total a diciembre 31 de 2009 de \$1.093 millones de pesos, es de aclarar que el incremento se debe en parte a que el año en estudio, al sistema de inventarios entraron motivos de alumbrado navideño con un costo cercano a los \$376.2 millones de pesos, situación que no se presentaba antes, ya que en los convenios celebrados con la Chec los motivos navideños quedaban de propiedad de ellos.

Igualmente se compraron finalizando el año 1.850 luminarias con un costo de \$202.7 92.708, para ser instaladas a principio del 2011, lo cual se hará a partir del mes de abril.

Las entradas totales al sistema de compras por materiales de alumbrado público fueron del orden de los \$1.650.7 millones, los principales valores se registraron en los meses de septiembre, noviembre y diciembre. Las mayores salidas se registraron en los meses de septiembre y octubre, dado los costos de reposición de postes y luminarias para las avenidas en la Ciudad de Manizales.

Los elementos ingresados al almacén por alumbrado público corresponden básicamente a: Bombillos, alambre, cable, balastos, arrancadores, luminarias, contactores, postes de concreto, proyectores, postes metálicos, y mástiles.

El consumo básico es para el mantenimiento general del alumbrado público, proyectos de expansión y de modernización, programas de iluminación de veredas, parques y escenarios deportivos entre otros.

Compras ejecutadas por grupos.

El total de entradas ejecutadas en el sistema suman un valor de \$2.052.8 millones de pesos, representados en materiales de alumbrado público (80.4%), papelería (1.3%) y motivos de alumbrado navideño (18.3%).



Debido al convenio realizado con el Municipio de Manizales y en el cual se compraron los motivos de alumbrado navideño a utilizar, los cuales ingresaron a los inventarios de la entidad por valor de \$376.187.847 correspondiente a motivos volumétricos y motivos planos.

Inventarios:

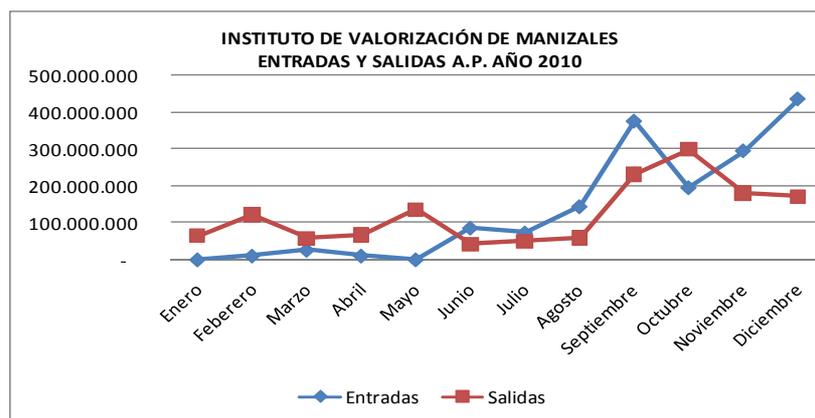
El Instituto viene realizando compras ajustadas estrictamente a las necesidades de funcionamiento y operación, las variaciones en inventarios con incrementos en los últimos años buscan asegurar un stock importante que permita operar los primeros meses del año (enero-mayo), mientras se surten los procesos licitatorios.

El stock de inventarios se mantiene estable, fundamentalmente para el cumplimiento de la misión Institucional, los materiales de alumbrado público se mantienen acordes a las políticas planteadas de materiales necesarios para cumplir con los objetivos misionales de la entidad.

Los materiales de mayor stock a 31 de diciembre son: Postes metálicos, mástiles, alambre, luminarias, proyectores y mástiles; propio para la ejecución de los primeros meses de año en proyectos de modernización del alumbrado público.

Entradas y salidas de almacén año 2010, elementos de alumbrado público.

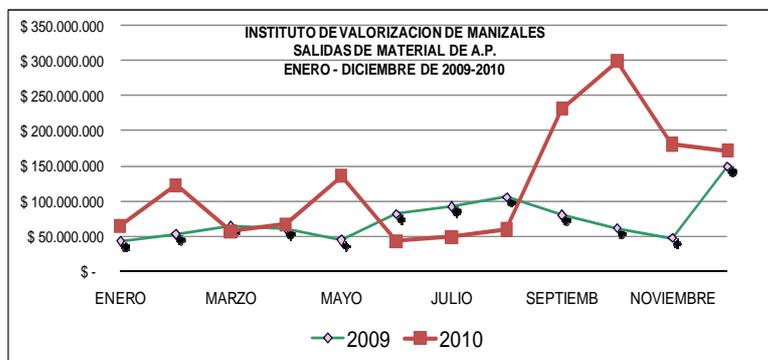
	Años
Entradas-Salidas	2010
Entradas Materiales A.P.	1.650.703.154
Salidas Materiales A.P.	1.486.433.202



El total de salidas de elementos del almacén en el año 2010 en elementos de alumbrado público suman un valor de \$1.486.432.202 representando en elementos para la operación y

proyectos de alumbrado público necesarios para cumplir con el objeto misional de la entidad.

Comparativo salidas de almacén materiales de alumbrado público 2009-2010.



Costos Materiales para la Operación e inversión en Alumbrado Público año 2010

ITEM	CENTRO COSTOS	2007	2008	2009	2010
1	Mantenimiento Manizales	\$ 466.964.131	\$ 458.909.359	\$ 558.444.234	\$ 407.978.892
	Costo Promedio mes	\$ 38.913.678	\$ 38.242.447	\$ 46.537.020	\$ 33.998.241
	Subtotal Mantenimiento	\$ 466.964.131	\$ 458.909.359	\$ 558.444.234	\$ 407.978.892
2	Programas Inversión:				
	Subtotal Inversión	\$ 511.278.728	\$ 207.368.860	\$ 237.643.482	\$ 955.794.564
	Costo Promedio mes Inversión	\$ 42.606.561	\$ 17.280.738	\$ 19.803.624	\$ 79.649.547
	Total mantenimiento+Inversión	\$ 978.242.859	\$ 666.278.219	\$ 796.087.716	\$ 1.363.773.456



Se muestra la evolución de salidas de materiales de alumbrado público desde el año 2007 hasta el año 2010, para la operación y la ejecución de proyectos de alumbrado público. Para el año 2010 la operación fue de casi \$407 millones de pesos, mientras que los costos de materiales para proyectos de inversión en alumbrado público superan los \$955.7 millones de pesos, estableciéndose una estructura diferente en comparación con los años anteriores. Entre los proyectos más sobresalientes en alumbrado público, se destacan la iluminación de escenarios deportivos, la reposición de postes metálicos para las avenidas Kevin Ángel, Santander y Paralela y cambio potenciación de luminarias de 400w a 250w.

5. GESTION FINANCIERA

5.1 EJECUCION PRESUPUESTAL A DICIEMBRE 31 DE 2010.

El presupuesto inicial de rentas y gastos para la vigencia fiscal de año 2010 fue de \$36.105.011.000 aprobado mediante Acuerdo 0735 del 15 de diciembre de 2009 del Concejo de Manizales y ratificado por la Junta Directiva del Instituto mediante Acuerdo 008 del 21 de diciembre del año 2009. Los valores establecidos fueron los siguientes:

Presupuesto inicial Instituto de Valorización de Manizales Invama año 2010.

	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PRESUPUESTO EJECUTADO A DICIEMBRE 31 DE 2010	PORCENTAJE EJECUTADO
INGRESOS CORRIENTES	24.560.003.000,00	10.066.821.562,58	41%
RECURSOS DEL CAPITAL	11.545.007.000,00	4.373.010.043,81	38%
SUMA FONDOS ESPECIALES	1.000,00	0,00	0%
TOTAL RENTAS	36.105.011.000,00	14.439.831.606,39	40%

El presupuesto de Rentas del Invama aforado inicialmente para la vigencia fiscal de 2010; en cuantía de \$36.105.011.000; no se ejecutó en su totalidad; toda vez que no ingresó al presupuesto del Instituto \$35.000.000 de Ventas de Materiales, el valor de \$13.350.000.00; Correspondiente al derrame presupuestado de las obras Paralela Norte e Intercambiadores Viales, Vía Magdalena Sena – Enea y Pavimentación Vías interiores La Linda; al igual que tampoco se dio el ingreso de \$2.330.000.000 correspondientes a aportes y transferencias con destinación específica que correspondía a unos ingresos que el Municipio de Manizales trasladaría a la Entidad para la ejecución del Proyecto de la Linda.

De igual manera en el programa Recursos de Capital (Recursos del Crédito) tampoco se ejecutó como estaba inicialmente previsto por valor de \$10.100.004.000 necesarios para apalancar las obras antes mencionadas, tampoco ingresaron \$95.000.000 correspondientes a venta de inmuebles y acciones; así como tampoco se ejecutó al 100% los rendimientos financieros en cuantía de \$127.181.153, estos por la no distribución de las obras planeadas.

Es de anotar que hay rubros que se sobre ejecutaron en su recaudo por un valor de \$4.384.629.311; los más representativos son :aprovechamientos, recaudo alumbrado público, Desarrollo Vial Zona Oriental, Plaza Alfonso López, Paseo de los Estudiantes, entre otros.

EJECUCION DE GASTOS

	PRESUPUESTO DEFINITIVO	TOTAL EJECUTADO A DICIEMBRE 31 DE 2010	PORCENTAJE EJECUTADO
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	3.229.548.682,00	2.558.402.166,00	79,22%
GASTOS DE OPERACION	2.650.000.000,00	1.997.174.651,00	75,37%
FINANZAS Y SERVICIO DEUDA	3.000.000.000,00	964.460.398,73	32,15%
INVERSION	27.225.462.318,00	5.749.212.037,00	21,12%
TOTAL PPTO. GASTOS E INVERSION	36.105.011.000,00	11.269.249.252,73	31,21%

La ejecución presupuestal de gastos no se ejecutó en un 69%. Lo anterior se explica por la no ejecución de los programas de Finanzas y deuda pública (no ejecución de los proyectos Paralela Norte, La Linda, La Avenida del Sena), Inversión con recursos propios, del crédito y transferencias con destinación específica por la suma de \$23.507.602.643 que representa el 65.% de lo no ejecutado. El Invama no se incurrió en empréstitos ya que no llevó a cabo las obras programadas.

Los demás gastos no ejecutados es decir el 4% del 69% no ejecutado en la vigencia de 2010; están representados en gastos de funcionamiento y operación.

5.2 CERTIFICACION ESTADOS FINANCIEROS

LOS SUSCRITOS REPRESENTANTE LEGAL Y CONTADOR PUBLICO DEL
INSTITUTO DE VALORIZACION DE MANIZALES –INVAMA-
NIT 800.002.916-2
CERTIFICAN:

Que hemos preparado los Estados Básicos Contables: Balance General, Estado de Actividad Económica Financiera Social y Ambiental, Estado de Cambios en el Patrimonio a Diciembre 31 de 2010, incluyendo sus correspondientes Notas que hacen parte integral de dichos Estados Básicos Contables.

Que los procedimientos de reconocimiento, valuación y revelación han sido aplicados conforme a las cualidades y principios de la información contable pública y reflejan razonablemente la Situación Financiera a 31 de Diciembre de 2010; así como los Resultados de sus Operaciones, los Cambios en el Patrimonio.

Que no hemos tenido conocimiento de irregularidades que involucren a miembros de la Administración o empleados, que puedan tener efecto de importancia relativa sobre los estados financieros enunciados.

Que las cifras incluidas fueron tomadas fielmente de los libros oficiales de contabilidad a Diciembre 31 de 2010.

Que el valor total de activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos, costos y cuentas de orden, han sido revelados en los Estados Contables Básicos hasta la fecha de corte, por la entidad contable pública.

Que los activos representan un potencial de servicios o beneficios económicos futuros y los pasivos representan hechos pasados que implican un flujo de salida de recursos, en desarrollo de las funciones de cometido estatal de la entidad contable pública, en la fecha de corte.

Que hemos cumplido adecuadamente durante el año con las disposiciones legales vigentes relacionadas con derechos de autor, licenciamiento y legalidad del software (ley 603 de 2000).

Se expide en Manizales, a los 28 días del mes de febrero de 2011.

JORGE ENRIQUE HINCAPIE PIÑERES
GERENTE
C.C. 10.238.234

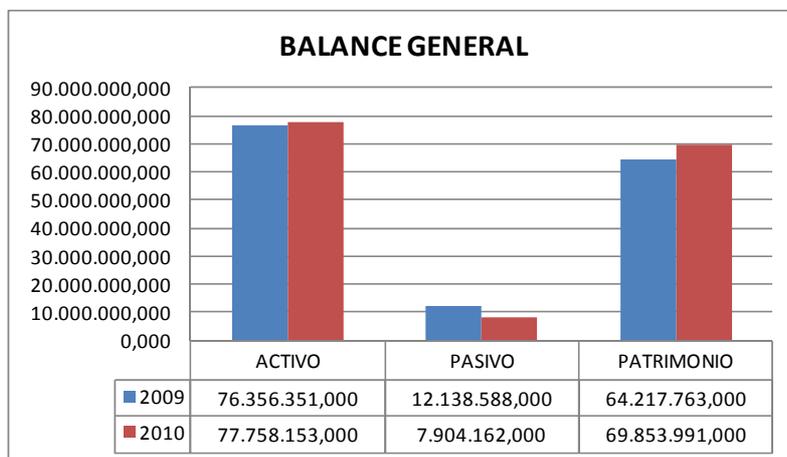
LUIS JOSE TELLEZ RODRIGUEZ
CONTADOR
T.P. 70608-T

5.3 ESTADOS FINANCIEROS

BALANCE GENERAL EN MILES DE PESOS

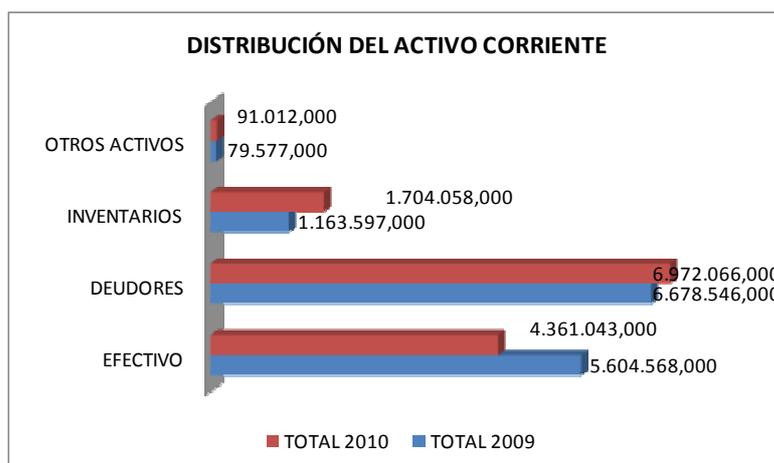
	NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIER	Periodo Actual	Periodo	NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIERO	Periodo Actual	Periodo
		2010	Anterior 2009		2010	Anterior 2009
ACTIVO		\$	\$	PASIVO	\$	\$
CORRIENTE		13.128.179,00	13.526.288,00	CORRIENTE	5.896.127,00	9.330.553,00
Efectivo	Nota 2	4.361.043,00	5.604.568,00	Depósitos y exigibilidades	0,00	0,00
Inversiones		0,00	0,00	Deuda pública	0,00	100.000,00
Rentas por cobrar		0,00	0,00	Obligaciones financieras	0,00	0,00
Deudores	Nota 4	6.972.066,00	6.678.546,00	Cuentas por pagar	Nota 9	1.465.608,00
Inventarios	Nota 5	1.704.058,00	1.163.597,00	Obligaciones laborales	Nota 10	101.176,00
Otros activos	Nota 8	91.012,00	79.577,00	Bonos y títulos emitidos		0,00
Saldo neto de consolidación en cuentas de balance (CR) *		xxx	xxx	Pasivos estimados		0,00
				Otros pasivos	Nota 11	4.329.343,00
NO CORRIENTE		64.629.974,00	62.830.063,00	NO CORRIENTE	2.008.035,00	2.808.035,00
Inversiones	Nota 3	1.385.268,00	1.385.268,00	Deuda pública	0,00	800.000,00
Rentas por cobrar		0,00	0,00	Obligaciones financieras	0,00	0,00
Deudores	Nota 4	3.799.234,00	7.028.540,00	Cuentas por pagar	0,00	0,00
Propiedades, planta y equipo	Nota 6	5.901.799,00	5.964.811,00	Obligaciones laborales	0,00	0,00
Bienes de beneficio y uso público	Nota 7	51.303.578,00	46.900.729,00	Bonos y títulos emitidos		0,00
Recursos naturales y del ambiente		0,00	0,00	Pasivos estimados		0,00
Otros activos	Nota 8	2.240.095,00	1.550.715,00	Otros pasivos		2.008.035,00
Saldo neto de consolidación en cuentas de balance (CR) *		0,00	0,00	TOTAL PASIVO	7.904.162,00	12.138.588,00
				PATRIMONIO	69.853.991,00	64.217.763,00
				Hacienda pública	0,00	0,00
				Patrimonio institucional	69.853.991,00	64.217.763,00
TOTAL ACTIVO		77.758.153,00	76.356.351,00	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	77.758.153,00	76.356.351,00
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		0,00	0,00	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	0,00	0,00
Derechos contingentes		531.935,00	866.561,00	Responsabilidades contingentes	8.421.908,00	7.177.889,00
Deudoras fiscales		0,00	0,00	Acreeedoras fiscales	0,00	0,00
Deudoras de control		15.555,00	15.555,00	Acreeedoras de control	500.135,00	500.135,00
Deudoras fiduciarias		0,00	0,00	Acreeedoras fiduciarias	0,00	0,00
Deudoras por contra (cr)		547.490,00	882.116,00	Acreeedoras por contra (db)	8.922.043,00	7.678.024,00

El activo total del Instituto de Valorización de Manzales del año 2010 con respecto al año 2009 aumento un 1.8% pasando de \$76.356.351.000 a \$77.758.153.000 que se encuentra representado en activo corriente y en activo no corriente.



Entre las cuentas del **activo corriente** la cuenta más representativa es inventarios la cual presentan una aumentó del 46.4% con respecto al año anterior debido a las compras realizadas para dar cumplimiento a los objetivos misionales. Se destaca que \$380.000.000 corresponden a elementos adquiridos para el Alumbrado Navideño y el restante para proyectos de Alumbrado Público y Mantenimiento de la Red..

Otra variación importante fue la del efectivo ya que disminuyó en 22.2% debido a la cancelación de cuentas por pagar de la obra Paseo los estudiantes Bulevar Fátima.



En el activo **no corriente** se observa que una de las variaciones más importante corresponde a la cuenta de Deudores de largo plazo, que disminuyo en un 45.9%; toda vez que mes a mes del valor facturado a largo plazo se traslada a corto plazo de los contribuyentes de valorización que se acogieron a la financiación. Adicionalmente la disminución también se debe a las rebajas de gravámenes que se lleven a cabo por reclamaciones efectuadas por los contribuyentes.

Otra cuenta que tiene un aumento representativo es **otros activos** que corresponde a valorizaciones de las acciones (valor intrínseco) que tiene la entidad en el terminal de transportes.

El patrimonio Institucional creció en un 8.8% en comparación con el año 2009 debido a los excedentes netos generados por valor de \$5.003.297.000, los cuales son el resultado de los ingresos que se facturaron durante toda la vigencia correspondientes a Alumbrado Público y valorización; así como los costos en que se incurrió por la operación del Alumbrado.

ESTADO DE LA SITUACIÓN ECONOMICA.

INSTITUTO DE VALORIZACION DE MANIZALES			
ESTADO DE LA SITUACION ECONOMICA (CIFRAS EN MILES DE PESOS)			
CONCEPTO	DICIEMBRE DE 2009	DICIEMBRE DE 2010	VARIACION
INGRESOS	12.515.679	10.919.927	-1.595.752
INGRESOS FISCALES	6.309.171	4.614.097	-1.695.074
VENTA DE SERVICIOS	6.206.508	6.305.830	99.322
			0
COSTO DE VENTAS	2.747.862	3.747.664	999.802
UTILIDAD BRUTA	9.767.817	7.172.263	-2.595.554
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.880.891	2.128.850	247.959
GASTOS ADMINISTRACION	1.195.162	1.434.543	239.381
PROVISION AGOTAMIENTO DEPREC	34.529	35.547	1.018
TRANSFERENCIAS	651.200	658.760	7.560
EXCEDENTE OPERACIONAL	7.886.926	5.043.413	-2.843.513
OTROS INGRESOS	12.527.422	2.281	-12.525.141
OTROS GASTOS	205.907	42.397	-163.510
EXCEDENTE NETO	20.208.441	5.003.297	-15.205.144

El excedente operacional de \$5.003.297.000 se debe a:

INGRESOS

- Los Ingreso no Tributarios dados por la facturación en la vigencia de 2010 por Gravamen, Financiación y Mora de las obras derramadas por la contribución de valorización (Plaza Alfonso López, Desarrollo Vial Zona Oriental, Paseo de los Estudiantes) \$4.614.097
- Por la venta de servicios (Asesorías de Valorización y Prestación del Mantenimiento del Alumbrado Público en Manizales y Chinchiná) \$6.305.830.

COSTOS DE VENTAS

- Esta dado por los costos incurridos para la prestación del servicio de Mantenimiento de Alumbrado Público en Manizales y Chinchiná (Materiales, Servicios personales del operativo de Alumbrado Público, Gastos Generales entre otros). \$3.747.664

GASTOS ADMINISTRATIVOS

- Están compuestos por los gastos administrativos (Servicios personales de la parte administrativa de la entidad y Gastos Generales). \$1.434.543
- Provisión y agotamiento comprende (Las depreciaciones de la Propiedad Planta y equipo). \$35.547.
- Las transferencias están dadas por la Ley y que son trasladadas al Municipio de Manizales (Plan de Desarrollo, Icam, Salud Ocupacional, Contraloría Municipal, Prevención y Atención de Desastres) \$658.760

Nota: Los anteriores valores están expresados miles de pesos

Es importante resaltar que los costos de ventas pasaron de \$2.747.862.000 en el año 2009 a \$3.747.664.000 en el año 2010 presentando una variación de \$999.802.000. Esta variación está representada básicamente en el incremento de la inversión ejecutada en el año 2010 que fue de \$1.288.256.237 en alumbrado público contra \$237.643.482 del año 2009.

5.4 INDICADORES.

La entidad presenta para la vigencia fiscal del año 2010 indicadores acordes a su objeto misional como operador del alumbrado público del Municipio de Manizales y ejecutor de obras a través del sistema de contribución de valorización, cada año se verifican y analizan todos los procesos buscando así tener un mayor control de las actividades de mantenimiento expansión y modernización del alumbrado público, un seguimiento constante a la facturación, un proceso de contabilización adecuada de ingresos, gastos e inventarios lo que permite prestar un buen servicio a la comunidad soportado en los procesos transversales y misionales que se desarrollan a diario.

COMPARATIVO DE INDICADORES FINANCIEROS DICIEMBRE 31 AÑOS 2009-2010

		31 DE DICIEMBRE 2009	31 DE DICIEMBRE DE 2010	Meta	SIGNIFICADO
INDICADORES DE LIQUIDEZ O SOLVENCIA					
Razon corriente	Activo Corriente	1,45	2,23	Mayor a 1,5	Mide la capacidad de pago de las deudas a corto plazo
	Pasivo Corriente				
Solidez	Activo Total	6,29	9,84	Mayor o Igual a 1	Respaldo de los activos para cubrir la totalidad de los pasivos
	Pasivo Total				
		31 DE DICIEMBRE 2009	31 DE DICIEMBRE DE 2010	Meta	
INDICADORES DE RENDIMIENTO					
Rendimiento del Patrimonio	Excedente Ejercicio *100% Patrimonio	31.5%	7.20%	Mayor o Igual a 4	Indica la participacion del Patrimonio sobre la utilidad

La razón corriente de la entidad presenta la siguiente información:

Razón corriente. Activo corriente / Pasivo corriente

Razón corriente 13.128.179.000/ \$5.896.127.000

Razón corriente =2.23

Para el 2010 la razón corriente se establece en 2.23 frente a 1.45 del año 2009 que se explica que por cada peso generado por el Instituto se tiene como respaldo 2.23 pesos, es la capacidad que tiene el activo de rotar tantas veces sobre el pasivo en este caso a nivel corriente, analizando que el activo corriente de la entidad está representado por el efectivo, los inventarios y las cuentas por cobrar y que el pasivo corriente son las obligaciones de corto plazo que tiene el INVAMA, para efectos de validación del balance la cuenta otros pasivos comprende pasivos por valorización que no son exigibles en el corto plazo pero están clasificados como pasivo corriente, esto hace que se presenten variaciones importantes en

este indicador no obstante la razón corriente de la entidad realizando esta reclasificación se tiene el respaldo para cumplir con todas las obligaciones.

Para la presente vigencia es claro que la entidad tiene la capacidad necesaria para cubrir sus obligaciones corrientes, dentro del activo corriente del INVAMA están los deudores a corto plazo, representados básicamente en la cartera de valorización de corto plazo que es exigible en su totalidad excepto en caso de procesos de largo plazo como concordatos o liquidación de empresas que no garantizan una recuperación de la cartera en su totalidad y pueden afectar el rubro de deudores dentro del activo no corriente.

Solidez.	Activo total / Pasivo total
Solidez.	\$77.758.153.000 / \$7.904.162.000
Solidez.	9.84

Se espera como un índice de solvencia y de solidez institucional un valor establecido entre 1.5 y 2 y que efectivamente entre los años 2009 y 2010 se supera estando en 6.29 en el 2009 y 9.84 en el 2010 lo que equivale a el respaldo total que tiene el Instituto, representado en su activo para cubrir la totalidad de los pasivos, este indicador se puede ver afectado por los procesos de valorización al generar unas cuentas por cobrar en un término inmediato y establecer una cartera a recuperar a 5 años, lo que podría determinar un deterioro del indicador de solidez en el corto plazo con expectativas de mejora en el mediano y largo plazo, pero compensado por los recursos ingresados por el pronto pago de acuerdo a su comportamiento, liquidez de los contribuyentes y políticas de descuento.

Rendimiento.

Rendimiento del patrimonio.	Excedente neto * 100 / Patrimonio
Rendimiento del patrimonio.	\$5.003.297.000x100/ \$69.853.991.000
Rendimiento del patrimonio.	7.2 %

Se explica el indicador positivo por los excedentes originados en las operaciones del alumbrado público y valorización mientras se cancelan los costos de la cuenta 170501 Bienes de Beneficio y Uso Público en construcción.

5.5 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 1

PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Entre las principales prácticas contables se incluyen:

Reconocimiento de Ingresos

Son los derivados por el cobro de la Tasa de Alumbrado Público, reconocidos y registrados de acuerdo a lo facturado y recaudado por intermedio de la entidad Aguas Manizales S.A. E.S.P. la cual realiza la facturación y recaudo de esta tasa.

Los ingresos obtenidos por la contribución de valorización son facturados por la entidad mensualmente a los contribuyentes que se acogieron al pago por cuotas de financiación de las diferentes obras por el sistema de la contribución de valorización.

También por lo facturado a otros municipios en el mantenimiento del alumbrado público y las asesorías por la contribución de valorización.

Inversiones

Son registrados al costo de adquisición y se ajustan a su valor real de acuerdo a la certificación del valor intrínseco y cambio que informe las entidades donde se tiene dichas inversiones.

Provisión para Deudores

No se realiza provisión para deudores toda vez que los mayores deudores de la entidad son los originados por la herramienta de la Contribución de valorización y que a partir del periodo del año 2007 dicha cuenta no es sujeta de provisiones conforme a las normas contables establecidas por la Contaduría General de la Nación, los valores que se tenían contabilizados como provisión al 31 de diciembre de 2006 fueron cancelados y correspondían deudas vencidas de cartera de valorización por cobros en procesos jurisdicción coactiva de las obras 316, 192, 251, 252, 124, 253, 323, 300 y 130.

Inventarios

Son valorados al costo por el método del sistema permanente y promedio ponderado.

Propiedad, Planta y Equipo

Se registran al costo y se deprecian con base en el método de línea recta sobre las vidas útiles estimadas generalmente aceptadas en Colombia, para efectos contables.

La Depreciación se registra utilizando el método de línea recta y de acuerdo con el número de años de vida útil estimada de los activos, según la circular externa N° 11 de noviembre 15 de 1996 de la Contaduría General de la Nación, antes del año 1996 los activos se depreciaban de acuerdo a las normas contables vigentes a la fecha.

La Entidad no estima ningún valor residual para sus activos por considerar que éste no es relativamente importante, siendo por lo tanto depreciados en su totalidad. Los gastos de reparación y mantenimiento se cargan a los estados de resultados a medida en que se incurren.

Los ajustes por inflación acumulados a 31 de diciembre de 2004, fueron incorporados al valor histórico de cada bien conforme a la circular externa 056 del 5 de febrero de 2004

Bienes de Beneficio y Uso Público en Construcción

En esta cuenta se registran todos los costos en que se incurre para la construcción de los diferentes proyectos que se desarrollan en la ciudad, tales como avenidas, túneles, plazas y que una vez culminada su construcción son entregadas al Municipio para su administración.

Dichos costos en que se incurrió para la construcción de la respectiva obra se cancelan en su totalidad en el momento de la liquidación definitiva de la obra conforme a lo establecido en los estatutos del INVAMA.

Otros Activos

- **Gastos Pagados por Anticipado**

Los Gastos anticipados correspondientes a erogaciones en que incurre la entidad en el desarrollo de su actividad, cuyo beneficio se recibe en varios períodos y pueden ser recuperables. La amortización se efectúa en forma mensual durante el período en que se reciben los servicios o se causan los costos y gastos. Son erogaciones representadas principalmente por seguros que son amortizados de acuerdo con el plazo de la vigencia de las pólizas.

- **Cargos Diferidos**

Representa importes conformados por la papelería, que se amortiza de acuerdo a los consumos realizados mes a mes.

Bienes recibidos en dación de pago

Son bienes inmuebles que han sido recibidos por pago de obligaciones que tienen terceros con el Instituto, los cuales poseen cuenta de provisión.

Intangibles

Representa el valor de los intangibles adquiridos como software los cuales se amortizan durante el periodo que corresponda a la recuperación de la inversión o en el periodo en que se obtendrán los beneficios esperados.

Valorizaciones

Refleja el aumento neto del valor registrado en libros y el incremento de la actualización de los mismos.

Cuentas por pagar

Son obligaciones que tiene la entidad con personas naturales y jurídicas por el suministro de bienes y servicios necesarios para desarrollar su razón social. Se causan al momento de recibir el bien, servicio o transferencias que se realizan por ley.

Obligaciones laborales

Representa las obligaciones adquiridas por la entidad a favor de empleados del Instituto, por concepto de prestaciones sociales. Lo relacionado con el pasivo pensional se encuentra en estudio de ajuste con base a los cálculos actuariales a entregar por Pasivo col, quien además determinará la obligación o no de que INVAMA asuma estos pasivos.

Al 31 de diciembre aún no se conoce el resultado de tal estudio por lo tanto aún no está registrado el cálculo actuarial por concepto de pensiones de jubilación calculado en forma técnica.

Pasivos estimados y provisiones

La Empresa registra provisiones para cubrir pasivos estimados, básicamente obedecen a obligaciones justificables, cuantificables y verificables de derechos laborales de los empleados del Instituto.

Otros Pasivos

Esta cuenta registra el valor de la contribución de valorización por obras que actualmente están en proceso de construcción y que de acuerdo a la ley le autoriza al Instituto cobrar en forma anticipada dicha contribución y a medida que se van ejecutando quedan en firme y se trasladan al ingreso respectivo.

NOTA 2

EFECTIVO

Representa las entradas efectivas que percibe la institución por concepto del Recaudo de Alumbrado Público y las Contribuciones de Valorización por las diferentes obras que ejecuta su construcción, también esta cuenta refleja el valor de los certificados depósito a término constituidos al 31 de diciembre de 2010 producto de los dineros que se recaudan por las contribuciones de valorización por las diferentes obras en proceso y las que ya están concluidas.

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009 estos fondos estaban constituidos por los siguientes saldos:

	En miles de pesos	
	31/12/10	31/12/09
BANCOS Y CORPORACIONES		
Cuentas Corrientes Bancarias	M (\$)	M (\$)
Banco Colombia	5.080	60.003
Banco Colombia	69.749	2.101
Banco Caja Social (1)	262.455	242.144
Banco Colombia (Plaza Alfonso López)	1.649	79.039
Banco Colombia (Paseo de los Estudiantes)	6.757	15.663
Banco Colombia (convenio Ibagué)	251.425	102.305
Subtotal Cuentas Corrientes	597.115	501.255
Cuentas de Ahorro		
Col patria	74.967	55.819
Banco Sudaderas	116.368	622.547
Banco Caja Social de Ahorros	94.923	102.420
Colmena	168.716	101.289
Banco HSBC	74.446	45.879
Banco Agrario de Colombia	1.070	1.060
Banco Popular	72.018	216.264
Bancolombia	292.617	1.015.299
Banco Da vivienda	412.383	527.598
Bancafe	0	14.037
Banco BBVA	102.048	129.000
Banco Bogota/ megabanco	53.576	147.245

INFORME DE GESTION AÑO | 2010

Banco AV Villas	80.082	43.955
Banco de Crédito	102.931	71.796
Subtotal Cuentas de Ahorro	1.646.145	3.094.208
Certificados Depósito de Ahorro a Término	31/12/2010	31/12/2009
Infimanizales – Banco Caja Social	2.117.781	2.009.106
Subtotal Certificados Depósito de Ahorro a Término	2.117.780	2.009.106
Total Cuentas Corrientes, de Ahorro y Certificado Depósito Término	4.361.043	5.604.568
TOTAL EFECTIVO	4.361.043	5.604.568

(1) En esta cuenta se manejan los fondos comunes de la Entidad (Recaudos del Mantenimiento del Alumbrado Público y otros conceptos).

Las demás cuentas tanto de ahorro como corrientes se manejan recursos de la contribución de valorización.

NOTA 3

INVERSIONES

Refleja el valor correspondiente a las inversiones que posee el INVAMA en otras entidades del Estado del orden municipal. En Terminal de Transporte de Manizales un total N° 16.169, Empresa Transporte Integrado de Manizales N° 10 y en Aguas Manizales 244 acciones.

1. Al 31 de Diciembre de 2010 las inversiones no presentan variación respecto a la vigencia 2009, éstas permanecen constantes.

En miles de pesos

INVERSIONES EN ACCIONES	31/12/2010	31/12/2009
Terminal de Transportes de Manizales	1.374.879	1.374.879
Aguas de Manizales S.A. E.S.P	389	389
Empresa Transporte Integrado TIM	10.000	10.000
Subtotal Inversiones en acciones	1.385.268	1.385.268
TOTAL INVERSIONES ACCIONES	1.385.268	1.385.268
Provisión protección inversiones	0	0
TOTAL INVERSIONES PATRIM.	1.385.268	1.385.268

- (a) En esta cuenta se encuentran registradas todas las inversiones que tiene la entidad en las diferentes entidades de economía mixta del orden municipal y Empresas industriales y Comerciales del Estado.
- (b) Es de aclarar que los ajustes por inflación aquí presentados se generaron hasta el 31/12/2000, los cuales solo se cancelaran con la enajenación de dicha acciones.

NOTA 4

DEUDORES

Esta partida muestra la cartera contabilizada por las diferentes obras de interés público ejecutadas por la Entidad desde su creación, utilizando la Herramienta de la Contribución de Valorización. Incluye además la cartera correspondiente a la tasa de alumbrado público y las cuentas por cobrar generadas por daños de bienes de alumbrado público.

En Miles de pesos

	31/12/10	31/12/09
Detalle	M\$	M\$
Ingresos no Tributarios (a)	7.914.887	11.011.256
Prestación de Servicios (b)	1.173.727	1.362.577
Avances y Anticipos Entregados	0	0
Anticipo y Saldo a Favor de Impuestos y Contribuciones	859	0
Depósitos Entregados	1.641.356	1.313.828
Otros Deudores (d)	40.471	19.425
(e)Menos: Provisión Deudores	0	0
Total Deudores	10.771.300	13.707.086

Cuotas Valorización Obras Nacionales	31/12/10	31/12/09
Gravámenes	1.956.530	1.997.742
Financieros	998.095	1.086.069
Mora	950.294	893.862
Gravámenes a largo plazo	3.799.234	7.028.540
Subtotal Cuotas Valorizaciones mas intereses	7.704.153	11.006.213
Prestación de Servicios		
Mantenimiento Alumbrado Público – Otros municipios Chinchina	0	44.947
Asesoría valorización otros municipios	0	183.611
Facturado Alumbrado Público	1.173.727	1.134.019
Subtotal prestación de servicios	1.173.727	1.362.577
Depósitos Entregados		
Depósitos Judiciales	2.929	2.929

INFORME DE GESTION AÑO | 2010

Fideicomiso	1.638.427	1.310.898
Subtotal Depósitos	1.641.356	1.310.898
Otros Deudores		
Sanciones	890	890
Daño, postes alumbrado publico	569	816
Convenios	207.161	1.200
Incapacidades	571	571
Costas Obras Valorización	411	433
Otros (facturas)	1.129	1.132
Anticipo Saldo a Favor Impuestos y Contribuciones (Ica Ibagué)	860	0
Cuotas Partes Pensionales	14.040	0
Interés Cdtr	19.620	12.644
Otros	6.157	6.129
Responsabilidades Fiscales	653	653
Subtotal Otros Deudores	252.061	24.468
Total Cuentas por Cobrar	10.771.297	13.976.398

Dentro de las cifras más representativas de las cuentas por cobrar se encuentra la contribución de Valorización gravámenes a largo plazo corresponden a obras que se distribuyeron en el año 2006 así: la obra 0342 DESARROLLO VIAL ZONA ORIENTAL, 0341 RENOVACION URBANA PLAZA ALFONSO LOPEZ, en el año 2007 se distribuyo la obra 0344 PAVIMENTACION BARRIO ALFEREZ REAL y, en el año 2008 0343 PASEO DE LOS ESTUDIANTES las cuales tienen un plazo para su pago de 60 meses, cabe anotar que las demás obras ya tienen su plazo de financiación terminado y por lo tanto están clasificadas como activo a corto plazo.

La cuenta por cobrar convenios corresponde al saldo de lo facturado a la Gobernación de Caldas para asesoría y acompañamiento en el proceso de distribución de la contribución para la ejecución de vías de la región centro sur del departamento de caldas.

Prestación de servicios

Esta partida refleja los saldos de deudas facturas por AGUAS DE MANIZALES correspondiente a lo recaudado por concepto de impuesto de alumbrado público, los meses de noviembre y diciembre, los cuales serán cancelados en los meses de enero y febrero de 2011, el valor asciende a \$1.173.727.238

La cuenta 142590 OTROS DEPOSITOS ENTREGADOS con un saldo de \$1.638.427.190 corresponde a la constitución de un Fideicomiso en Bancolombia para el pago de la energía en la iluminación de la Autopista del Café tramo Estación Uribe Puente Doménico Parma y de la Vía Panamericana Estación Uribe bifurcación entrada barrio La Enea, toda vez que se

encuentra en proceso judicial por el consumo de la energía con la Central Hidroeléctrica de Caldas CHEC.

NOTA 5

INVENTARIOS

Refleja el valor de las compras que elabora la entidad por concepto de materiales de alumbrado público, los cuales son utilizados en el desarrollo de la actividad tanto en el mantenimiento del alumbrado público en la ciudad de Manizales como en Chinchina donde presta el servicio del mantenimiento del alumbrado público. Los saldos en los diferentes tipos de inventarios al 31 de Diciembre de 2010 y 2009 incluyen los siguientes:

	<i>En miles de pesos</i>	
	31/12/10	31/12/09
Detalle	M\$	M\$
Materiales Prestación de Servicios	1.703.618	1.163.597
Total Inventarios	1.703.618	1.163.597

NOTA 6

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Los bienes representados en esta cuenta, son adquiridos, con el fin de destinarlos en la producción del desarrollo de la función administrativa y objeto social, están conformados así:

En miles de pesos

	Dic. 31- 2010	2009
Detalle	Costo Ajustado M\$	Costo Ajustado M\$
Terrenos	392.176	392.176
Edificaciones	302.640	302.640
Redes Lineal y Cables	4.677.187	4.677.187
Maquinaria y Equipo	200.122	194.004
Muebles, Enseres, Equipo de Oficina.	112.938	106.488
Equipo de Cómputo y Comunicación	453.757	423.318
Equipo de Transporte, Tracción,	1.020.198.	989.684
Subtotal	7.159.018	7.085.497
Depreciación (1)	(1.257.220)	(1.120.686)
Total Propiedad Planta y Equipo	5.901.798	5.964.811

Al 31 de diciembre de 2005, la entidad realizó el avalúo a la red de alumbrado público del Municipio de Manizales la cual se estableció en \$ 4.446.838; se presenta una variación en la cuenta de Redes, Líneas y Cables del año 2006 comparada con respecto al año 2005 debido a la inclusión de la iluminación de los Monumentos Patrimoniales por valor de \$230.349.

En maquinaria y equipo el aumento se debe a la compra durante el año 2010 de escaleras de fibra vidrio para el mantenimiento del alumbrado público y compra de Luxómetro digital.

Muebles y enseres tiene un incremento de 6'450 debido a la compra de archivadores, sillas, cámara digital

El Equipo de comunicación y computación se incrementa en un valor de \$30'439 por la adquisición de nuevos computadores, escáner y un servidor para el área de sistemas.

Equipo de transporte presenta un incremento por la compra de un vehículo campero chevrolet para el Jefe del Alumbrado Público.

NOTA 7

BIENES DE BENEFICIO Y USO PÚBLICO

En esta cuenta se muestran los costos acumulados en la construcción de vías de comunicación, parques, museos, monumentos y otros bienes de beneficio y uso público, que a su culminación se entregarán para el uso, goce y disfrute de la comunidad, caso en el cual, deberán tratarse como bienes de uso público o bienes históricos y culturales, según corresponda.

Al 31 de diciembre de 2010 esta cuenta presenta los siguientes saldos:

En miles de pesos

	31/12/10	31/12/09
Detalle	M\$	M\$
Vías de Comunicación	51'301.711	46'898.862
Otros bienes de beneficio y uso público	1.867	1.867
Total	51'303.578	46'900.729

Los valores mostrados corresponden a los costos en los cuales ha incurrido la institución para la construcción de las diferentes obras.

El incremento en la cuenta de Vías de comunicación se debe a los estudios y obras civiles para la ejecución de las obras 0345 PARALELEA NORTE, BAJO ROSALES, obra 0341 RENOVACION PLAZA ALFONSO LOPEZ los intereses de la obligación pagare N°50000022, y, obra 0343 PASEO DE LOS ESTUDIANTES BULEVAR A FATIMA pago de intereses pagare 50000026 y estudio de nuevos proyectos.

Dichos costos serán cancelados con la liquidación definitiva de las obras conforme a lo estipulado por los estatutos del INVAMA y acto administrativo por parte de la gerencia de la entidad.

NOTA 8

OTROS ACTIVOS

Con corte a diciembre 31 de 2010 y 2009, las cuentas son las siguientes.

En miles de pesos

	31/12/10	31/12/09
Detalle	M\$	M\$
(1)Gastos Pagados por anticipado	59.826	52.838
(2)Cargos Diferidos	31.185	26.739
(3)Bienes Recibidos en Dación en Pago	236.035	236.035
(5)Intangibles	260.504	210.415
Menos: Amortización Acumulada Intangibles	(172.625)	(174.670)
(6)Valorizaciones	1.996'073	1.358.829
Menos: Provisión Bienes Recibidos en Dación en Pago	(79.892)	(79.892)
Total Otros Activos	2.331'106	1.630.294

1. Corresponde a las pólizas de seguros que adquiere la entidad para amparar todos sus bienes.
2. Este valor agrupa las compras de papelería y útiles de escritorio que la entidad adquiere para su normal funcionamiento.
3. Bienes recibidos en dación de pago correspondiente a un lote en el condominio cerros de la alhambra en pago por la contribución de valorización obra 0336 Avenida Alberto Mendoza Hoyos.
5. El incremento se debe a la compra de actualizaciones de licencias de los diferentes programas que posee el Invama.
6. Corresponde al mayor valor resultante de la comparación del valor comercial de las inversiones valor intrínseco en acciones y el costo en libros.

NOTA 9

CUENTAS POR PAGAR

Registra el valor de las obligaciones, autorizadas por vía general, contraídas por el ente público por concepto de pago de la deuda pública la cual se prepago en el mes de julio de 2010 al Banco SUDAMERIS pagares N° 50000022 y sus respectivos intereses para la obra 0341 la Plaza Alfonso López y en el mes de septiembre de 2010 se prepago el pagare N° 50000026 para la obra 0343 Paseo de los Estudiantes, también para la adquisición de bienes o servicios recibidos de proveedores nacionales, servicios públicos causados al 31 de diciembre de 2010, viáticos por cancelar al ICONTEC para la auditoria de seguimiento a la calidad, por honorarios de interventora para el proyecto de la obra 0345 Paralela norte, retenciones practicadas durante el mes de diciembre de 2010 como agente retenedor, el IVA facturado por el INVAMA por las asesorías realizadas al municipio de IBAGUE conforme al convenio interadministrativo para la contribución de valorización, además de los proyectos de inversión del pago de los ingenieros contratistas para la construcción de las obras que se realizan por el proceso de valorización todas las anteriores en desarrollo de su función administrativa o cometido estatal. Al 31 de diciembre de 2010 y 2009 la cuenta estaba conformada por los siguientes saldos:

En miles de pesos

	31/12/10	31/12/09
Detalle	M\$	M\$
Operaciones Crédito público	0	900'000
Adquisición Bienes y Servicios	687'514	894'910
Intereses por pagar	0	16'455
Acreedores	487'288	339'135
Rete fuente e Impuesto de Timbre	141'026	99'940
Impuestos, Contribuciones y Tasas por pagar	126'775	126'775
Impuesto al Valor Agregado	11'458	27'042
Avances y Anticipos Recibidos	11'545	42'207
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	1.465'606	1.546'464

NOTA 10

OBLIGACIONES LABORALES

Registra el grupo de cuentas por pagar por concepto de obligaciones causadas por concepto de relaciones laborales, del personal que conforma la planta de la entidad, es de resaltar que todas las provisiones por este concepto son canceladas al 31 de diciembre, trasladando su saldo a las cuentas consolidada respectiva:

En miles de pesos

	31/12/10	31/12/09
Detalle	M\$	M\$
Cesantías	78'117	83'994
Intereses Cesantías	6'046	4'679
Prima de Vacaciones	12'272	24'276
Vacaciones	3'637	5'825
Bonificación por Recreación	1'099	1'272
Otros salarios y prestaciones sociales	0	0
Cuotas Partes Pensión	0	1'964
Total	101'171	122'010

Lo relacionado con el pasivo pensional se encuentra en estudio de ajuste con base a los cálculos actuariales a entregar por Pasivo col, quien además determinará la obligación o no de que INVAMA asuma estos pasivos.

Al 31 de diciembre de 2010 aún no se conoce el resultado de tal estudio por lo tanto aún no está registrado el cálculo actuarial por concepto de pensiones de jubilación calculado en forma técnica.

Las Cesantías corresponden al personal de régimen retroactivo y régimen de Ley 50 que en el mes de febrero de 2011 serán depositadas en los diferentes fondos de cesantías.

Prima de vacaciones y vacaciones corresponden a periodos de vacaciones adeudadas que no han sido disfrutados por el personal de planta.

Los intereses a las cesantías para personal de Ley 50 serán cancelados en el mes de enero de 2011.

La bonificación por recreación corresponde personal que no ha disfrutado su periodo vacacional.

Representa cuenta causada a favor del Municipio de Manizales por concepto de cuotas partes pensionales del mes de diciembre de 2009 del señor Jaime Charry para el año 2010 diciembre31 se cancelo durante la misma vigencia.

NOTA 11

OTROS PASIVOS

El detalle de este grupo de cuentas es de la siguiente manera:

En miles de pesos

	31/12/10	31/12/09
OTROS PASIVOS	M\$	M\$
Ingresos Recibidos por Anticipado (1)	5.156'378	8.389'114
Créditos Diferidos	1.181'000	1.181'000
Total	6.337'378	9.570'114

1. Corresponde a los valores iniciales presupuestados por las diferentes obras por la contribución de valorización, estos valores se registran como un ingreso recibido por anticipado y se van trasladando a la cuenta 41106101 (Contribución Gravámenes de Valorización) a medida que se van facturando a los contribuyentes.

Su rebaja obedece a los valores que mensualmente se van facturando de las obras y se van trasladando a la cuenta 41106101 (Contribución Gravámenes de Valorización) y pasan hacer gravamen facturado.

NOTA 12

PATRIMONIO

En miles de pesos

<i>Detalle</i>	<i>31/12/10 M\$</i>	<i>31/12/09 M\$</i>
<i>Capital fiscal</i>	<i>58.245'039</i>	<i>38.036'598</i>
<i>Resultado del Ejercicio</i>	<i>5.003'297</i>	<i>20.208'441</i>
<i>Superávit por Valorización</i>	<i>1.996'073</i>	<i>1.358'829</i>
<i>Patrimonio Institucional incorporado</i>	<i>4.677.187</i>	<i>4.677.187</i>
<i>Efecto Saneamiento Contable</i>	<i>(24.738)</i>	<i>(24.738)</i>
<i>Provisiones, depreciaciones, amortización</i>	<i>(42'866)</i>	<i>(38.552)</i>
<i>TOTAL PATRIMONIO</i>	<i>69.853'992</i>	<i>64.217'765</i>

El patrimonio del INVAMA está constituido por: Por todos los bienes muebles e inmuebles que posee. Los aportes que recibe a título de donación. Las transferencias que recibe de otras entidades de carácter público. Todos los bienes inmuebles que constituyeron su patrimonio inicial de acuerdo con lo establecido en el artículo 172° del acuerdo 013 de marzo 20 de 1987.

El aumento en el valor del patrimonio se debe a la utilidad del ejercicio del periodo contable 2010; es de aclarar que en el momento de liquidar los costos de la cuenta 1705 (bienes de beneficio y uso público en construcción) el patrimonio, será afectado, debido, a que las contribuciones de valorización se manejan como un ingreso, sin ser cancelados los costos acumulados del proyecto, dichos costos serán cancelados una vez sea liquidada la obra en forma definitiva con acto administrativo por el Gerente de la entidad, conforme a los Estatutos del Invama.

Es de aclarar que al 31 de diciembre de 2009 se traslado todo lo acumulado en las cuentas 32250101 utilidades o excedentes acumulados ejercicios anteriores y 32250201 perdida de ejercicios acumulados para la cuenta 328080101 capital fiscal conforme a lo planteado por la Contaduría General de la Nación.

NOTA 13

INGRESOS

El detalle de los ingresos al 31 de diciembre de 2010 Y 2009 era como señala a continuación:

En Miles de Pesos

	31/12/10	31/12/09
Detalle	M\$	M\$
Ingresos Fiscales (1)	4.614'097	6.309'171
Venta de Servicios (2)	6.305'830	6.206'508
Otros Ingresos (3)	2'281	12.527'422
TOTAL INGRESOS	10.922'208	25.043'101

(1) Corresponden a las cuotas por la contribución de valorización que se han facturado desde el mes de enero de 2006 hasta el 31 diciembre de 2010 por las obras 0342, 0341, 0343 y 0344, por los intereses financieros y moratorios de las diferentes obras durante plazo de financiación otorgado por la entidad y la mora de los contribuyentes los cuales se van causando cada mes con la respectiva facturación del mes.

(2) Son los derivados por el cobro de la Tasa de Alumbrado Público, reconocidos y registrados de acuerdo a lo recaudado por intermedio de la entidad Aguas Manizales S.A. E.S.P. entidad que realiza la facturación y recaudo de esta tasa, incluye además el servicio de mantenimiento a redes de alumbrado público de otros Municipios especialmente con Chinchina, con los cuales Invama ha celebrado convenios Interinstitucionales y por administración de proyectos.

(3) Corresponde a los intereses por rendimiento de las inversiones representadas en CDTER y DIA A DIA y cuentas de ahorro así como ingresos por venta de chatarra, sobrantes sobre contratos, recuperaciones de herramientas, incapacidades y aprovechamientos diversos.

NOTA 14

GASTOS

En miles de pesos

<i>Detalle</i>	31/12/10 M\$	31/12/09 M\$
Administración (a)	1.434'543	1.195'161
Provisión Agotamiento, Depreciación (b)	35'547	34'528
Transferencias(c)	658'760	651'200
Otros Gastos (d)	42'397	205'906
Cierre Ingresos, gastos y costos (e)	5.003'297	20.208'441
TOTAL GASTOS	7.174'544	22.295'236

(a) Gastos de Administración

	31/12/10	31/12/09
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	M\$	M\$
Sueldos y Salarios	564'936	585'045
Contribuciones Imputadas	106'715	106'858
Contribuciones Efectivas	102'757	94'684
Aportes de Nomina	23'253	19'306
Generales	520'060	265'015
Impuestos, Contribuciones, Tasas	116'821	124'254
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION	1.434'542	1.195'162

- (a) Se imputan todos los gastos generados en la administración de la entidad: pagos de sueldos, prestaciones sociales, aportes a seguridad social, parafiscales, insumos requeridos para el normal funcionamiento de las dependencias que conforman la parte administrativa de la entidad, impuestos, contribuciones.
- (b) Representa la depreciación de la propiedad, planta y equipo por el sistema de línea recta; la amortización a los intangibles y la provisión para contingencias de litigios o demandas que se generen en contra del Instituto.
- (c) Transferencias que se realizan al Municipio de acuerdo a lo establecido por Ley.
- (d) Se incluye todos los gastos extraordinarios y financieros.
- (e) Resultado del cierre contable, por la vigencia 2010, ingresos menos gastos más costos.

NOTA 15

COSTOS DEL SERVICIO

Agrupar las cuentas representativas de los cargos asociados directamente con la producción de bienes o la prestación de servicios, de los cuales el ente público obtiene sus ingresos, en desarrollo de su cometido estatal (mantenimiento del alumbrado público del Municipio de Manizales) y el mantenimiento del alumbrado público en el municipio de chinchina durante el año 2010.

También se incluye los costos de pre factibilidad de los proyectos que se van a realizar en la ciudad por el sistema de la contribución de valorización.

En miles de pesos

	31/12/10 M\$	31/12/09 M\$
Costos del Servicio	3.747'663.	2.747'863

A diciembre 31 de 2010, los costos estaban representados en:

Costos de Producción:	2010 M\$
Materiales	1.493'393
Generales	1.693'099
Sueldos y Salarios	349'255
Contribuciones Efectivas	62'762
Aportes sobre la Nomina	13'382
Depreciación	111'320
Impuestos	24'453

NOTA 16

CUENTAS DE ORDEN

Cuentas de orden deudoras:

Cuentas representativas de hechos o circunstancias de las cuales pueden generarse derechos, que afecten la estructura financiera del ente público. Incluye cuentas de control para las operaciones realizadas con terceros que por su naturaleza no inciden en la situación financiera de la entidad, las utilizadas para control interno de activos, de futuros hechos económicos y con propósito de revelación, así como las necesarias para conciliar las diferencias entre los registros contables de los activos y la información tributaria.

En miles de pesos

Detalle	31/12/10 M\$	31/12/09 M\$
(1) Cuentas de Orden deudoras	547'490	882'116

(1) Corresponde a los activos totalmente depreciados de la entidad y a derechos contingentes.

Cuentas de orden acreedoras:

Cuentas representativas de los compromisos o contratos que se relacionan con posibles obligaciones y que por lo tanto pueden llegar a afectar la estructura financiera del ente público. Se incluyen aquellas cuentas de registro utilizadas para efectos de control de pasivos y patrimonio, de futuros hechos económicos y con propósitos de revelación, así como, aquellas cuentas que permiten conciliar las diferencias entre los registros contables de los pasivos, patrimonio y la información tributaria.

Detalle	31/12/10 M\$	31/12/09 M\$
Cuentas de Orden Acreedoras- Litigios demandas	7.460'352	6.174'879
Cuentas de Orden Acreedoras-Otras responsabilidades	961'556	1.003'010
Cuentas de Orden Acreedoras- Bienes recibidos custodia.	500.135	500.135

(2) Cuentas de orden acreedoras:

INFORME DE GESTION AÑO | 2010

En miles de pesos

Cuentas de Orden acreedoras	31/12/10 M\$	31/12/09 M\$
Litigios y Demandas	7.460'352	6.174'879
Otras Responsabilidades Contingentes	961'556	1.003'010
Acreeedoras de control:		
(c) Bienes Recibidos en custodia	500.135	500.135
Total	8.922'043	7.678'024

Litigios y demandas representa las posibles obligaciones originadas por los fallos judiciales que se llegaren a dar en contra del INVAMA por demandas realizadas por terceros en contra del INVAMA y que de acuerdo a los respectivos fallos se pueden convertir en contra de la institución o favor, con ello se extinguen dicha posible obligación.

Los bienes recibidos en custodia corresponden a inventarios de motivos navideños que fueron entregados por la CHEC y el Municipio al INVAMA.

Otras responsabilidades registran los contratos que la entidad suscribe para prestación de servicios o bienes.

Manizales, Marzo 20 de 2011.

JORGE ENRIQUE HINCAPIE PIÑERES
Gerente.

LUIS JOSE TELLEZ RODRIGUEZ
Contador
T.P. 70608-T